

小区“微更新”怎么做？杨浦区巧用高校资源创立社区“微治理”品牌

规划师“指点江山”让老小区变得更美

晨报记者 何雅君

杨浦区五角场街道创智坊开放式街区一角，几片小绿地组成一个“创智农园”，里面生长着栽种者精心挑选过的花草和农作物。有时，居民会带着孩子前来劳作，收获亲手种下的果实。

将一块荒废的社区边角料打造成原生态花园，是“社区规划师”刘悦来颇为自豪的事情。作为同济大学建筑与城市规划学院景观学系教师，他用自己的专业知识，带领大家为小区建起了平民花园式的社区景观。而这种“螺蛳壳里做道场”的精细再设计，也用较低的成本实现了居民生活环境和城区功能品质的改善。

在践行人民城市重要理念的过程中，杨浦区巧用区域内高校资源优势，创立社区“微治理”品牌，通过融合社区规划师专业力量和自治共治社区力量，将社区治理与社区规划融合推进，打造共建共治共享的社区生活共同体。

调动居民参与“微治理”

刘悦来获杨浦区赋予的“社区规划师”身份，是在2018年年初，对口五角场街道的社区规划工作。

2018年1月，杨浦区在全市率先建立社区规划师制度，探索“社区规划师+社区微治理”的联动机制，邀请12名来自同济大学规划、建筑、景观专业的专家一一对接辖区内12个街镇，让过去“指点江山”的规划师们走进小区和弄堂深处发挥专业能力。社区规划师们受聘后，定期与所结对的街道进行沟通，将专业的设计力量引入老旧小区改造更新和公众参与。

在开展社区“微治理”的过程中，社区规划师们的一项重要工作，就是在社区里调动更多居民的参与热情与积极性。以刘悦来负责的铁路新村小区中心花园微更新项目为例，这个建成于上世纪七八十年代的上海市铁路局职工住宅区，承载了几代铁路人的文化记忆。居民们迫切希望，小区内设施老旧、功能单一的中心花园环境能得到改善。

在以社区规划师身份设计方案的过程中，刘悦来和居民们进行了深入的互动探讨，确认了“收集小区废旧物品打造花园，布置有涂鸦、有植筐的围墙，结合现有卵石小路打造一个药草园”等方案。项目完成后，居民们看到自己的点子相继实现，都很惊喜。

“微更新不仅仅是规划师的任务，未来社区公共空间离不开居民的共同参与。期待更多居民参与到社区自治和街区共治中来，让老小区变得更美、更好。”刘悦来说。

引导居民理性表达意见

社区规划师所面对的，是一个社区的发展规划。他们所面对的对象，是社区中具体的家家户户，而非过去熟悉的场地、社区。要完成这种转变，规划师们也需要接受培训学习。

为了帮助规划师们拓宽视野、创新思路，更好地探索适合本地的工作方法，杨浦区与同济大学共同

开展了社区规划师系列培训，邀请专家举办社区规划专题辅导，将社区规划经验广泛传播。

而在社区规划开展过程中，刘悦来还发现，居民和专业人士应当有密切的交集，才能熟悉和沟通彼此的想法。因此，在五角场街道，他招募了愿意参与社区事务的人，组建社区规划在地共创小组，共同讨论社区问题，引导居民将生活中的抱怨转化成理性表达，形成提案，在社区改造中实现。创智坊小区与国定一社区之间打通“睦邻门”，就是成功的例子。

创智坊小区环境整洁优美，集聚了睦邻中心、创智农园等优质公共资源。一墙之隔的国定一居民区是上世纪八九十年代建成的老旧小区，居民组成较为复杂，但周边配套比较成熟。隔绝状态给两个小区居民都带来了不便，居民绕行需两公里以上。社区规划在地共创小组的讨论中，居民对开门的期盼和顾虑都被收集起来。然而，想开门并非一时之需，开好门也非一时之功。国定一居民区党总支书记陈文芳曾经做过创智坊居委会的行政负责人，她请刘悦来在国定一社区开了一个墙洞，设置了一枚“潜望镜”，让国定一社区的居民特别是孩子们从这里看到墙外斑斓的世界。墙的另一边，社区规划师团队和创智农园的志愿者们带着居民在农园一侧的墙面上画了一扇“魔法门”。

在基层党组织的支持下，社区规划师团队面向居民时不时组织活动，详细开展社区规划讲解，一点点把“破墙”的想法告知更多居民。经过2年多的铺垫，居民之间的“心墙”消弭，顾虑慢慢化为共识，反对逐步转成支持，“睦邻门”成功打开。

培育年轻力量延续服务

这些低成本、小而美的社区空间“微治理”破解了老小区在环境改造中面临的公共空间无序、经费资源有限、长效维持不易等难题，激发了居民的积极主动性，居民社区认同感和归属感进一步提升。

上海正在持续探索如何“像绣花一样精细”地提升城市管理能级。记者了解到，同济大学有不少设计师团队一直在深耕社区，为社区更新作出了重要贡献。而社区规划师的身份，无疑在鼓励他们进一步深耕社区，延续城市规划师为城市居民服务的使命。

从2018年到2021年，杨浦区社区规划师制度建立已有三年，规划师们的工作还在继续。为了得到更多年轻力量的支持，去年，杨浦区推出了社区规划师先锋种子培育计划，将原有的“1+1”模式升级为“1+1+n”的社区规划师队伍结构。第一个“1”即社区居民，作为社区规划的主体。第二个“1”是先锋种子计划学员，能深入社区赋能社区的专业力量。“n”是社区周边待发掘愿意参与社区规划和社区共创的社会力量，如学校、商铺、企业等等。

刘悦来也参与了先锋种子培育计划的学员招募和培养。他说：“社区规划的新点子可以通过居民共同参与来实现。毕竟，家园是居民的，受益对象也是居民，居民应该很乐意。”



志愿者指导孩子练习踩单车

虹口“阳光儿童”在暑托班感受关爱

晨报讯 为缓解暑期特殊儿童的看护难问题，为特殊儿童家庭提供“喘息”服务，继2019年首次办班之后，虹口区残工委今年继续为孩子们开设了爱心暑托班。

4个班级约30名学生都是特殊儿童，他们有的患有自闭症，有的是智力障碍、听力障碍……他们被称为“阳光儿童”。今年的爱心暑托班设在广

中路小学，该校原有随班就读的残障学生，因此教学楼设有无障碍卫生间、特教老师办公室、感统训练室等设备，专业又齐全。开班前，区残联党组书记、理事长王业红在王剑校长陪同下一起检查了各项准备工作，并就疫情防控和托管服务提出了改进意见，一切为了孩子，为孩子的一切。

本次暑托班特聘了4位特教老师担任班主任，并从上海

师范大学、上海外国语大学贤达学院等高校招募了20多位志愿者，为孩子们提供全方位的保障。

虹口区残联四级调研员严国平在接受采访时表示，阳光儿童爱心暑托班是政府为民办实事的项目。暑托班开设的初衷，是为了给阳光儿童创造集体生活的氛围，让他们学会与人接触和交流，同时，也让这些长期照顾特殊儿童的家庭得到喘息的机会。

“家门口的生态花园”可赏花观鸟看天象

申城最大社区生境花园在长宁区新泾镇绿八居民区开园

晨报记者 郁文艳

自然的“家门口的生态花园”。

观花聆听鸟鸣如临仙境

走进绿八居民区的乐颐生境花园，一根根色彩绚丽的“站鸟桩”矗立在花草丛中，等待鸟儿来上面歇脚。花草丛中，还有一个小小气象站，可以观察和记录温度、适度。

一旁，是静静流淌的南渔浦。居民告诉记者，这里常可以看到小白鹭等鸟儿掠过水面。也因此，河边设计了一条鸟类科普长廊，珠颈斑鸠、白头鹎等上海常见鸟类的形象和科普知识贯穿其中。

再往前走，可见一座索桥，桥下一条早溪穿过，四周种着杜鹃、桂花等花卉植物，引来了蝴蝶纷飞。当雾森系统打开，不仅可以浇灌植物，更营造了仙境。

仔细看看地上，还有老鼠、母鸡等小动物的脚印制成的科普铭牌。两个大喇叭是用来听自然界声音的“天籁剧场”，比如鸟鸣或者风雨声。这里，成为小朋友感受大自然的沉浸式课堂。

何谓生境花园？在大自然保护协会生境花园项目负责人俞霖琳看来，生境花园可以简单理解为“具有生境功能的花园”，也就是能提供生物生存环境，又兼具观

不仅是一个种满花草的花园，更是一个可以观鸟、看天象、记录天气变化和探索自然的野趣天地。昨天，申城最大的社区生境花园——乐颐生境花园在长宁区新泾镇绿八居民区正式开园。同时开放的还有新泾镇剑河路599弄金虹苑的常馨生境花园。至此，长宁区的生境花园已经达到8个。

赏、休息和户外休闲活动的花园。

乐颐生境花园总面积732平方米，可以说是目前上海最大的生境花园，分四季花园、生境驿站、蝶恋花溪、疗愈花园、自然保育区五大功能区域，包含日观天象、白鹭观澜、岩石花园、心灵索桥、大地涌泉等“生境十八趣”，一花一草一物的背后蕴藏着自然界的规律和奥秘。

昨天，与乐颐生境花园同时开放的还有剑河路金虹苑小区的常馨生境花园。花园在打造时秉持返璞归真、融合自然的原则，设有枯木花园、金虹筑、常馨秘境等多个空间板块。花园种植了不少本土植物，还原土地原有生态系统，成为居民了解自然、亲近自然、感受

居民头脑风暴让花园更美

“这里原来也是一个绿地，你看，这些水杉树都是原来的；索桥下面因为是电缆井，所以建造花园时不能填埋，就设计成索桥……”在乐颐生境花园里，绿八居民区志愿者戈兆宏如数家珍地向记者介绍。

绿八居民区党总支书记刘观锡介绍，从花园建设初期开始，居民区党总支、居委会便召集居民代表，联合设计方、施工方等每周召开一次联席会议，建成什么样？怎么去建？居民有什么需求？这些问题都在一次次交流中得到解决。

居民们不仅从各自的专业、所长角度提出意见和建议，还身体力行，参与花园建设，同时用镜头记录花园每天的变化。

常馨生境花园的营造过程中同样也充分听取了居民代表的意见，共收集不同年龄段、不同身份居民的设想和提案50余条。

昨天公布的长宁区生境花园地图显示，从2019年11月虹旭生境花园开放至今，长宁区建成了泰安生境花园、乐邻生境花园、乐居生境花园等8个生境花园，位于8个小区。