

# 浦发银行上海分行：打造司库创新“上海模式”，赋能国企高质量发展

在数字经济浪潮席卷全球的背景下，企业资金管理正经历着前所未有的深刻变革。作为我国经济重镇的上海，国资国企深化改革与数字化转型步伐持续加快，对高水平司库管理体系的需求日益迫切。扎根于这片金融沃土，浦发银行上海分行不仅是这场变革的见证者，更是积极的推动者和引领者。通过产品创新、服务升级、模式重构与人才培养的多维并举，分行成功打造出司库建设的“上海模式”，为沪上乃至全国大型企业集团的高质量发展注入强劲的金融动能。

## ■精准定位：响应国家战略，服务上海国资改革大局

浦发银行上海分行深刻认识到，服务好国资国企改革发展不仅是市场机遇，更是扎根上海、履行社会责任的重要使命。面对上海市国资委关于深化监管企业司库体系建设的明确要求和部署，分行快速响应、主动作为，将司库业务提升至战略高度。

分行充分发挥自身在地缘、政策和资源优势，与总行紧密协同，将上海作为创新试验田和标杆示范区。通过深度对接锦江国际集团、松江国投等各类市属、区属重点国企，分行精准把脉企业在账户管理、资金调度、业财融合、风险防控等方面痛点难点，量身定制司库解决方案，实现了从“单一产品提供”到“全流程深度赋能”的转变。

## ■创新引擎：“顾峻司库工作室”锻造专业人才与解决方案高地

人才是创新的第一资源。为破解司库业务专业性强、复合型人才短缺的瓶颈，浦发银行上海分行创造性地成立了“顾峻司库工作室”。这一平台并非简单的业务部门，而是一个汇聚、培养和锻造未来司库业务精英的“创新工场”和“人才摇篮”。

工作室由分行交易银行部牵头，创新采

用了“自愿报名、择优录取、积分制管理”的严格筛选机制，成员以入行三年内的青年客户经理为主体。这种架构设计旨在通过新鲜血液的注入，激发团队活力，培养既精通传统现金管理业务，又深刻理解数字化、智能化服务需求的“现金管理+”复合型人才。

工作室的运行机制极具特色。在系统化培训方面，工作室通过双周工作坊、邀请内外部专家授课、举办全球司库开放日等活动，构建覆盖理论、政策、技术、案例的完整知识体系。在实战化练兵方面，工作室积极组织参与招投标模拟实战，让青年员工在贴近真实的场景中提升项目策划、方案设计和客户沟通能力。在项目化攻坚方面，工作室直接参与到具体的司库项目建设中，围绕场景化推广、政银合作、客户体验、技术服务及生态共建等多维度开展深度研究与业务攻坚。

自成立以来，“顾峻司库工作室”已迅速成长为分行司库业务的“智库”和“尖兵连”。它不仅为分行司库业务的可持续发展储备了核心人才，更初步形成了一批“可复制、可推广”的司库项目模板与解决方案，将一线的年轻活力有效转化为了市场竞争的创新动力和专业实力。

## ■卓越成果：标杆项目引领，树立司库建设“浦发样本”

浦发银行上海分行在司库领域努力扎实的工作，已然结出了累累硕果，其专业能力获得了市场与行业的双重认可。

标杆奖项方面，分行助力服务的多个上海市国有企业集团司库项目在2024及2025年连续荣获中国司库领域的至高荣誉——“司南奖”，彰显了其在帮助客户成就卓越方面所做出的突出贡献。浦发银行自身也连续两年获评“中国司库建设标杆银行”。

创新模式方面，分行协助某区国资委成功首创“区级国资全域司库一体化”模式，这是一项具有突破性意义的探索。该模式彻底打破了传统国企分散建设、各自为战的旧有

格局，通过浦发银行提供的统一平台和解决方案，实现了对全区所有区属国企资金管理的全覆盖、全流程、全监控，极大地提升了区域国资的整体运营效率和风险防控能力，为全国区县级国资监管提供了可供借鉴的“上海方案”和“浦发智慧”。

项目实践方面，分行推动的案例已成为行业范本。例如，与锦江国际集团的合作，聚焦于全球资金调度和业财一体化；与松江国投的合作，侧重于资金全局可视与资金集中管理。这些成功的合作案例，不仅体现了浦发银行在系统构建、资源整合与长效服务方面的专业能力，也生动展示了企业通过司库体系建设实现数字化转型的创新探索与实践成果，为同行和同业提供了详实可鉴的“浦发样本”。

## ■强大基石：领先产品体系与全生命周期服务

卓越的落地实施能力，离不开强大的产品支撑。浦发银行上海分行所依托的，是总行自主研发的、拥有独立知识产权的新一代全球司库系统——“北斗司库”解决方案。

该系统基于“数智化”司库与前沿技术的深度融合，以“纵向到底、横向到边”为理念，旨在为国资国企提供全方位的数字化司库解决方案。其核心优势体现在全面的服务内容，涵盖“战略咨询与规划服务”、“四大智慧系统核心”和“全生命周期服务体系”，陪伴企业从规划到落地再到持续优化。并且，该系统具有差异化的服务模式，通过“全程、全面、专业”的咨询服务，提供定制化方案，满足企业多样化、个性化需求。此外，该系统还形成显著的五大成效，助力企业实现“价值驱动强化、数据驱动强化、技术驱动强化、共享驱动强化以及安全驱动强化”，全面提升资金管理效能。

截至目前，浦发银行已累计为近4500家大中型企业集团提供司库建设服务，这一庞大的客户基础为上海分行提供了丰富的实践经验和数据沉淀，使其能够不断优化解决方案，持续提升服务质量。

## ■共创未来：深化政银企协同，共建数字化新生态

浦发银行上海分行的视野并未止步于单个项目的成功。分行致力于构建一个开放、协同、共赢的“政-企-银”数字化生态圈。

2025年9月，分行成功组织召开“数字化转型下的国企司库创新”工作会议，邀请了21家市国资委监管企业、8家区国资委及相关服务商代表共聚一堂。这场高规格的会议不仅是一个交流平台，更是一次凝聚共识、推动合作的重要实践。在会上，企业分享经验，银行解读政策、提供方案，服务商展示技术，多方围绕“司库系统建设路径”、“业财一体化协同”及“智能风控与预警机制”等核心议题展开深度对话，针对数据整合、分阶段实施等共性痛点，碰撞出模块化服务、API嵌入、联合风控建模等一系列创新解决方案。

这充分体现了浦发银行上海分行作为主流金融机构的平台担当和生态整合能力。分行正从传统的服务提供者，向着资源组织者、生态构建者和创新引领者的角色演进。

从战略布局到人才孵化，从产品创新到标杆打造，从服务客户到共建生态，浦发银行上海分行走出了一条特色鲜明的司库业务发展之路。它不仅仅是在推广一套系统或一项服务，更是在践行一种“共情共生”的服务理念，一种以金融科技赋能实体经济高质量发展的责任担当。

面向未来，在上海加快建设具有全球影响力的国际金融中心和新征程上，浦发银行上海分行将继续依托“顾峻司库工作室”这一创新引擎，不断延伸金融服务边界，做深做实政银企合作。分行将持续优化项目全流程管理，提升精益运营与系统化实施能力，推动更多标杆项目落地，以更智能、更高效、更贴合需求的资金管理解决方案，助力企业提质增效，为上海乃至长三角区域实体经济的高质量发展注入更为强劲、源源不断的金融动能。

(文 力)

# 中国央行连续第13个月增持黄金

晨报记者 刘志飞

中国央行周日披露，截至11月末，央行黄金储备报7412万盎司(约2305.39吨)，环比增加3万盎司(约0.93吨)，为连续第13个月增持黄金。

市场人士认为，增持是正常的，谈不上什么大利好，市场怕的是停止增持。一旦停止增持，意味着市场可能转向。

最近有关央行购金的消息乱花渐欲迷人眼，在全球央行整体净增持黄金的同时，突然

冒出一批自媒体在炒作全球5大央行在减持黄金的消息。

准确来说，全球5大央行坚持黄金这是真事。据世界黄金协会披露，2025年前三季度共有5家央行减持黄金超过1吨，包括德国(-1吨)、印度尼西亚(-3吨)、俄罗斯(-3吨)、新加坡(-5吨)、乌兹别克斯坦(-4吨)，这5家央行前三季度合计减持16吨黄金。

但是有些自媒体喜欢博眼球，断章取义，只说了减持，却没说同时增持黄金超过1

吨的央行还有14家，包括中国、哈萨克斯坦、波兰、土耳其等，前三季度累计净买入黄金634吨。相比之下，净卖出的量是不是不值一提？

有意思的是，有些前三季度卖出黄金的央行，到了10月份又开始反手买黄金了。比如乌兹别克斯坦央行前三季度减持4吨黄金，10月份一下增持了9吨；印度尼西亚央行前3季度减持4吨，结果10月份又增持4吨。感觉这些央行在炒黄金的节奏，而且还是低卖高买。

最奇怪的是菲律宾，10月份他们的央行高官还说黄金太高了，应该卖点，但是他们在10月份反而还增持了超1吨的黄金。

其实，这些年几乎每年都有央行减持黄金，但是都没影响金价上涨。毕竟买的多卖的少。而且卖黄金的央行主要是调整黄金占外储比例，并非是看空金价而减持。

再给大家分享一条最新消息，据世界黄金协会的数据，10月各国央行对黄金的需求依然强劲，净购金量达53吨，环比增长36%，创下今年迄今为止最大的月度净需求。

## 国家金融监督管理总局上海监管局

### 关于换发《中华人民共和国金融许可证》的公告

下列机构经国家金融监督管理总局上海监管局批准，换发《中华人民共和国金融许可证》，现予以公告。

机构名称：中国银行股份有限公司  
上海市菊园新区支行  
机构编码：B0003S231000263  
许可证流水号：01128135  
批准成立日期：2015年12月30日  
机构住所：上海市嘉定区胜竹路2188号一层150单元  
电话：021-59908937

以上信息可在国家金融监督管理总局上海监管局网站上([www.nfra.gov.cn](http://www.nfra.gov.cn))查询

邮编：201899  
业务范围：许可该机构经营银行业监督管理机构依照有关法律、行政法规和其他规定批准的业务，经营范围以批准文件所列的为准。  
发证机关：国家金融监督管理总局  
上海监管局  
发证日期：2025年11月28日

## 浙商银行股份有限公司上海分行风险债权资产处置公告

我分行将通过公开竞价方式对上海永来物流发展有限公司等7户债权资产进行出售，特邀请符合条件的资产管理公司参与竞价，现将有关内容公告如下：

### 一、拟出售的债权资产：

由上海永来物流发展有限公司等7户风险债权资产及相关权益组成。债权资产初定本金余额人民币5779.83万元左右。主债务人及担保人主要分布在上海等地。债权资产最终项目及金额以正式交易文件为准。

### 二、交易日期和交易方式：

1、交易基准日：2025年12月3日

2、竞价日：2025年12月23日

交易方式：上述债权资产将通过淘宝网资产竞价网络平台挂牌交易，具体请关注淘宝网资产竞价网络平台公告。交易基准日、报价日、交易资格等最终信息以淘宝网资产

竞价网络平台公告为准。

### 三、文件取得及尽调：

按我分行规定签订《保密承诺》后，我分行将按相关程序提供相关交易文件、安排尽职调查等。

### 四、其他事项

1、本公告不构成出售上述债权的要约。意向方可根据淘宝网资产竞价网络平台公告的规定条件报价竞买上述债权资产。在双方签署债权转让合同之前，我分行不对任何潜在的或我分行给予交易资格的意向方承担任何责任。

2、我分行联系人

林经理 电话：021-31899655

曹经理 电话：021-31899667

浙商银行股份有限公司上海分行

2025年12月09日