

# 全国首个！“三维驱动”护航 700 亿

## “徐汇服务”解锁高质量发展新样本：全程陪跑，全链赋能

从漕宝路口《崩坏：星穹铁道》的“崩铁大蛋糕”，到鑫耀光环南区 1:1 还原的《明日方舟：终末地》“协议核心”，再到苍梧路、叠彩路上铭刻有游戏台词的主题地砖……长达 1.9 公里的徐汇“元界 Neoworld”元宇宙街区，正在让游戏 IP 从虚拟走进现实。

这片游戏产业热土的活力有硬核数据为证：2024 年，徐汇游戏产业营收突破 700 亿元，占据上海 40% 以上；2025 年前三季度营收达 521.7 亿元，同比增长 5.0%，区域内集聚 70 余家规模以上游戏企业及上千家产业链生态企业，展现出强劲的发展势头。

亮眼成绩单背后，全国首个聚焦游戏产业的专业化服务平台——徐汇区游戏产业服务中心，扮演了陪伴产业升级的“护航者”角色。通过构建“政策赋能、生态聚合、服务增值”的三维服务体系，服务中心以“全程陪跑”模式破解企业全生命周期痛点，打造“龙头引领、中小协同、服务支撑”的生态闭环；而这一系列生动实践，也解锁了区域游戏产业高质量发展鲜活的“徐汇样本”。



需求，也要把服务做深做细。”

精准服务很快带来高效响应：今年以来，服务中心举办了 10 余场特色活动，主体涵盖财税、合规、知识产权、AI+ 游戏、校企人才培养等，“干货多”“实操性强”成为企业高频点赞词。截至目前，中心累计接待企业超 100 家，精准对接政务服务 20 余项，政策咨询响应时长始终不超过半小时。

为了破解信息壁垒，服务中心更编撰两套“实战手册”：《游戏企业生长指南》系统梳理产业政策与资源，助力企业快速对接；《游戏出海服务手册》“6+1”聚焦六大海外市场，从玩家画像到合规壁垒一一拆解，并在编撰中广泛吸纳企业与专业机构的意见，特别增设“工具书”分册，切实解决出海实操难题。

### 政策梯度赋能：让创意萌芽，见证爆款结果

8 月企业成立、12 月上线首款单机独立游戏《咔砰！玩具乱斗屋》，游戏随即登顶 Steam 全球“人气飙升新品”榜单，跻身国区热销产品 Top50——这是落户徐汇漕河泾“光之希望”游戏聚集基地的初创企业“自由奇点”的成长速度。

相似的故事在徐汇持续上演。今年，徐汇区游戏产业服务中心牵头推进五大游戏产业孵化器的建设与运营，构建“梯度成长、协同共赢”的生态。2023 年启动的鹰角开拓芯游戏创业孵化器已培育 10 家初创企业且全部获得鹰角投资；2025 年 7 月启动的“光之希望”游戏聚集基地，已入驻自由奇点、逗炫科技等 8 家创新型企业，并配套专家评审会提供专业指导。截至目前，五大孵化器吸引 80 余个在孵和储备创业团队，研发中项目超 50 个，预计五年内推出并运营百余款游戏产品。

2025 年 8 月启动的 Unity 中国开发挑战赛，更进一步向创新团队抛出橄榄枝：除现金奖励外，获奖团队还将获得徐汇区专项政策支持、漕河泾办公空间首年免租、“光之希望”游戏聚集基地孵化支持等起步资源。

快速成长的新企业、不断涌现的好内容，离不开一套全面的政策支持体系。2025 年 3 月出台的《徐汇区关于推动文化创意产业高质量发展的若干意见》，将游戏电竞列为重点扶持领域；即将于 2025 中国游戏产业年会发布的《徐汇区关于支持游戏电竞产业发展的实施细则》，则进一步明确企业集聚、产品研发、发行与运营、技术创新提升、游戏街区、品牌活动、场景支持、人才培养八大扶持方向，为企业落地、产品开发、技术应用等多方面提供最高 3000 万元的扶持资金。

在游戏企业高度关注的版权保护领域，徐汇区游戏产业服务中心深度参与运营的游戏企业版权保护联盟已吸纳 20 余家成员，并与公安局、检察院、法院、市场监管局等区级部门合力，提供侵权快速响应和知识产权保护指引。12 月初，中心携手徐汇区知识产权全链条保护中心举办“游戏企业涉外知识产权侵权应对与平台投诉指南”专题讲座，实际到场企业代表远超报名人数，一座难求的火热场面，再次印证了政策的前瞻性与服务的精准性。

### 生态融合+未来赋能：书写产业发展的“徐汇样本”

盛夏的“元界 Neoworld”元宇宙街区人潮涌动，年轻人围着游戏 IP 线下装置打卡，联动商铺前排起长队……公开数据显示，元界街区核心商业体鑫耀光环·Live 单日最高客流量冲破 8.34 万人次，销售额比平时周末上涨 20%。

这份热度并未昙花一现：“元界夏日嘉年华”后，“秋日奇遇季”的“IP 痛馆”与花车巡游相映成趣，初冬的“元界冬日热力场”实现游戏 IP 与运动跨界融合。场景持续焕新，玩法越发多元的背后，是徐汇区游戏产业服务中心搭建的共创平台：不少游戏企业主动提出快闪方案，商业体和品牌积极对接资源，多方合力将街区变身“IP 实验场”，验证

线上游戏 IP 的多种可能性。“这让我们更有信心拓展街区规模，向宜山路方向拓展，接入更多商业载体，打造更丰富的互动场景。”归艳介绍说。

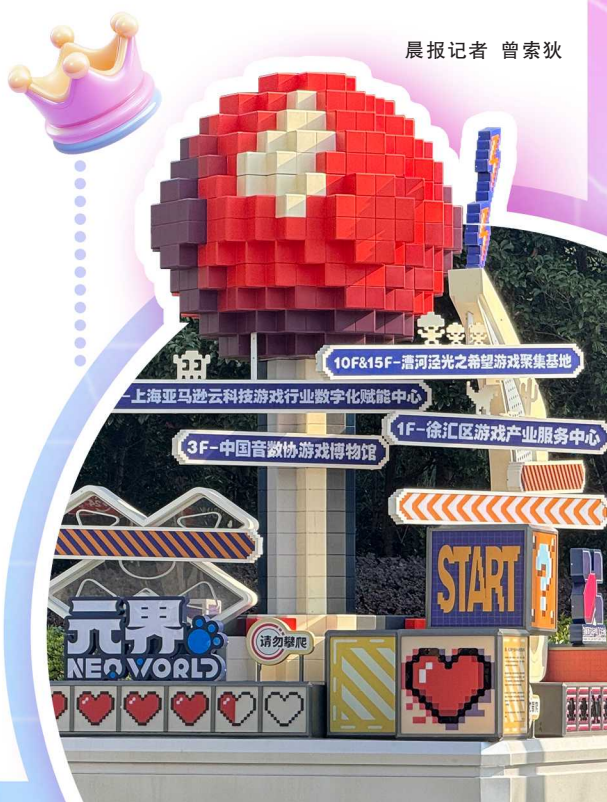
AI 技术创新也为产业升级按下“加速键”。2025 年下半年，服务中心组织多场 AI 主题分享，场场爆满。同时，徐汇还集聚了近 800 家大模型企业、1500 余家人工智能企业和 70 个备案大模型，总产出规模达千亿元，在 3D 建模、智能 NPC、算力支持、云发行等环节与游戏全链条深度融合，为创新注入动能。

与此同时，“龙头引领、中小协同、服务支撑”的生态闭环逐渐形成。今年 6 月，深耕徐汇十余载的椰岛游戏与服务中心合作，在中国音数协游戏博物馆举办了 CiGA Game-Jam 椰岛站活动，这场华语游戏圈最大的线下 48 小时游戏开发马拉松，为大批优质独立游戏项目的孵化筑牢了根基。

这片游戏热土上的蓬勃生机，正吸引着全国乃至全世界游戏创业者的目光：前不久，一支来自 Big Wheels 法国声音工作室海外回归的华侨团队，通过 AI 工具搜索“中国游戏产业高地”找到了徐汇，又在中心的协助下，计划开始他们在徐汇逐梦的第一步。回顾《徐汇区推进游戏产业高质量发展行动计划（2024-2026 年）》，“精品游戏研发中心、全球化游戏发行中心、游戏创新价值拓展中心和游戏产业高质量发展服务平台”的“三中心一平台”目标始终明确。正是以此为蓝图，服务中心构建“政策赋能、生态聚合、服务增值”的三维驱动体系，推动区域游戏产业从“半城集聚”向更高质量发展跨越。

展望未来，服务中心将进一步完善“政务+专业”模式，深化系列主题活动，拓展合作资源；元界街区将持续升级，引入更多优质 IP，让“产业+商业+创业”的融合发展模式更具活力；孵化器则聚焦新赛道，培育更多精品力作。

从一张“一日办结”的营业执照，到一套精准实用的出海手册；从一个免房租的孵化空间，到一条虚实融合的产业街区，在“服务在线·爆款无限”的理念下，徐汇区游戏产业服务中心正践行着“做游戏公司的全生命周期陪跑员”的承诺，在这片技术硬核、内容精良、生态完善的土壤上，见证更多爆款诞生与产业奇迹的发生。



### 一站式陪跑：30分钟内响应，贴心服务送上门

“从提交材料到拿到执照，只用了 1 天！”这是上海米哈游无定谷科技有限公司的真切体验。2025 年 7 月，这家聚焦游戏研发的新设企业，在徐汇区游戏产业服务中心拿到了中心揭牌后的首张游戏企业法人营业执照。

“一日办结”的效率，正是中心“常驻陪跑”模式的鲜活缩影。坐落于元界街区核心区的徐汇区游戏产业服务中心，不同于传统政务大厅的模式，在这里，“4+N”多部门联动机制高效运转：区文旅局、市场监管局、虹梅街道、漕河泾开发区 4 家单位常驻办公，联动税务局、人才局、公检法司等 N 个职能部门，并与近 30 家涵盖引擎技术、AI、发行、出版、投资等关键领域的专业机构建立合作机制，共同提供覆盖企业注册、发展、成熟全周期的“八大服务事项”。

“我们要让企业一抬脚就能走到，推门就能办成事。”徐汇区文化和旅游局副局长金建红坦言，从注册阶段的办证咨询、社保对接，到成长期的研发费用加计扣除指导，再到成熟期的合规审批，中心初衷正是以一站式的服务精准对接企业需求与痛点。

“按需供给”的服务，让不同规模的企业都能感受到“解渴”：从大厂走出来创业的游戏设计师张哲川，如今正在研发休闲对战手游《掰头吧！盆友》（暂名），扎根徐汇，他看中徐汇具有产业集聚、上下游企业沟通便捷的优势，以及中心专业负责的服务支持。95 后新锐制作人张佳炎的三人团队，带着纽约大学的毕业设计《无境界界》返乡创业，在服务中心“手把手”的指导下解决了注册流程等难题，“不用在这些流程上浪费时间，能更专注地打磨作品。”

在服务中心负责人归艳眼中，初创的小微游戏企业与成规模的企业的需求与痛点不尽相同，“对初创小微企业，一站式服务破解落地难题；而对有规模的游戏企业的特定