

近日，上海知名独立书店乐开书店宣布对旗下门店进行调整，将市区的两家门店结束经营后搬至商场新址重新开业。

那么，乐开书店此次做出重大调整的原因是什么？目前沪上小型实体书店的经营情况如何？本期新闻晨报《上海会客厅》节目，我们就此走访了书店，并采访了乐开书店店主和业内同行。



1+1=1 “乐开”即将“重开”

店主坦言这两年很难，同行寄语“一起加油，希望书店都好好活着”

让书店活下去
一场“1+1=1”的调整

乐开书店目前在市区有两家门店，分别是位于徐汇的文定路店和位于虹口的今潮8弄店。按照公告信息，文定路店营业至2月1日后闭店，今潮8弄店营业至1月28日后搬迁。新的门店位于滨港商业中心，将于3月1日开启试营业，3月8日正式营业。

乐开书店是一家独立书店，创始于2011年，今年是书店开业的第15年，乐开书店店主蜗牛在公告当中向网友坦言：“近日的我，一直处在煎熬之中，因为乐开有一家店租约到期无法续租，随之而来的连锁反应，让我必须重新审视现状，做出选择和决定。为了让书店更好、更久地活下去，我最终决定：将乐开文定路店和今潮8弄店一起搬至：今潮8弄所属滨港商场3楼，进行一场‘1+1=1’的调整。”

记者注意到，乐开书店在上海多处曾经开设过门店，其中，第一家门店开在娄山关路，此后在大悦城、嘉善路、五角场和新天地先后开过门店。

除了文定路店，今潮8弄店是乐开书店面积最大的门店，也是一年内举办活动数量最多的门店。据不完全统计，2025年该店举办了近百场活动。届时，这家店里的乐开巴士书架和猴面包树，都将会原样搬至新址。而在店门口和店内，已经张贴了书店即将迁址的公告，还有一块区域为“迁址纪念留言墙”，读者可以写下自己对书店的感言和寄语。

对于书店的即将搬迁，今潮8弄的一位工作人员表示，乐开书店会从弄堂搬到新楼里，和其他一些比较有调性的品牌在一个区域。对于新店租金情况的变化，这位工作人员没有透露。

业界同行寄语：
一起加油，希望书店都好好活着

犀牛书店以经营旧书为特色，是上海首批列入“旧书新知·上海市特色旧书店”的单位之一，店长庄见果告诉记者：“我们书店依靠苏州河的文化底蕴，目前还能经营下去。和前些年相比，经营有所回落，但进店的客人人数在增加，这让我们有信心继续经营下去。同时，我们也在想办法提高读者的体验感，让读者了解并喜爱

旧书。有更多的年轻人走进旧书店，旧书店就会有未来。”

对于这次乐开书店的调整，庄见果认为：“在城市的角落里开很多家书店可能是书店人的一个梦想，但是目前实体店的生存境况不乐观，同时经营多家书店，可能是难上加难的局面。乐开二店并为一店，具体情况我还没有和蜗牛沟通过，这应该是目前环境权衡之下，一个向好的举措。与其勉力经营二家书店，不如专注于一家书店。节约成本，也可能更高效。”

爱悦书房主理人郭文伟这些年一直为书店奔波和打拼，2024年10月在左岸88创意园区经营了三年半的爱悦空间之后，宣布书店结束营业，回唐镇打理爱悦书房，去年8月，他又重新回到园区，在原址老店新开，至今已经开书店1740天。现在开书店赚钱吗？郭文伟告诉记者，自己创业，不计人工成本，但是两家书店光是租金就在28000元左右，园区重新开的书店内容板块已搭建完成，估计盈利还要有半年时间。

自从开书店之后，郭文伟养成了写日记的习惯，他在开店第1738天的“书店日记”当中记录下“晚上收到乐开书店两店并为一店的消息，内心又是一阵失落”。作为书店业同行，郭文伟向记者表示：“之前两家乐开书店我都去过，看到了乐开书店两家店合并一起，在一个新的地方重启，祝福她们越来越好。我们一起加油，希望书店都好好地活着。”

资深媒体人、上海作家协会会员周力记得，乐开书店在今潮8弄店开幕时，他和同济大学汤惟杰老师、插画师玫瑰一道做了场分享会：“2024年4月27日，一年零9个月，闭店迁址了。记得开幕那天开车过去，偌大的停车场里只有寥寥几辆车而已。这，恐怕不是书店好坏的问题……”

沪上藏书家和文人樊东伟之前曾开过一家书店，深知个人开店之不易，他在朋友圈转发了乐开书店的消息，并用三个感叹号向记者表达了自己对于这家民营书店的祝福：“希望蜗牛夫妇今年马到成功！新店经营顺利！继续圆梦！”

作为资深出版人，民进中央委员、上海市政协委员、上海书店出版社副总编辑杨柏伟长期关注实体书店的发展，他也在朋友圈转发了乐开书店的消息并向记者表示：“只希望他们能平平安安、长长久久地开下去！”

对话乐开书店店主蜗牛：

最近两年压力比较大 房租要占到一半

Q新闻晨报：你是从什么时候开始经营书店的？当时开书店的原因是什么？

A蜗牛：我是从2011年开书店的，当时自己正好处于一段人生的迷茫期，也不知道接下来可以做什么；后来想到小时候曾经有开一家书店的心愿，所以当时就想趁这个机会去尝试一下。

Q新闻晨报：经营书店的这些年当中，你觉得自己累吗？最大的收获是什么？

A蜗牛：其实2011年书店开业之后的十多年，感觉不算特别累，最近这两年可能压力比较大一些，感觉会累一些。我觉得开书店最大的收获就是自己又重拾起了阅读习惯，看了更多的书；在书店也遇到了很多有意思的书友，在书店也做了很多想要做的，而且比较有意思和有意义的的事情。这十几年一路走来，其实做了很多与书有关的展览和新的探索。

Q新闻晨报：目前两家书店的成本主要包括哪些？其中房租大约是多少？

A蜗牛：书店成本的话包含租金，然后是人力成本，还有书籍库存，因为我们基本上都是现金采购书籍，然后就是展览和活动产生的成本了。目前房租至少要占到书店成本一半。文定路店2023年底时遇到了涨租情况，从2024年1月开始，每个月租金涨了4000元，所以当时就感觉压力非常大。

Q新闻晨报：很多人问，现在纸质书都可以在网上下单购买，那么书店的经营收入来自哪些方面呢？

A蜗牛：在我们的两家店当中，你可以看到书店布局以及所占的营业面积，基本上书是占了一大部分，文创也有，但是只占很小一部分，所以目前收入主要还是来自于图书这一块。确实，现在电商价格肯定会比实体店低，但我觉得实体店有它自己独特的体验。读者在实体店当中会更容易邂逅自己喜欢的一些书籍，也可能是意料之外的一些书籍，也就是他们在日常阅读范围之外的书籍，其实这种邂逅是一种

更大的惊喜。读者在线下可以来参加我们的活动，也可以来观看展览，这些在线上是无法替代的。

Q新闻晨报：为什么最终决定把两家书店合并到一个新址？

A蜗牛：最近两年经营压力比较大，2026年首要的目标是缩减成本，更好地让书店活下来，到时候可以再进行一些新的探索和拓展。

Q新闻晨报：在得知书店搬迁的消息之后，有些人认为，对于书店来说，搬到商场并不是一个理想的位置，对此你怎么看？

A蜗牛：相对现在今潮8弄的位置，因为滨港商业中心目前处于一个开业发展的初期阶段，所以它的人流方面不如今潮8弄那么多。但是我们这边因为没有办法续租，所以只能做出这样的调整。

Q新闻晨报：如果人生可以重新开始的话，你还会选择书店吗？

A蜗牛：肯定会。我觉得书店让自己度过了可能人生里最快乐的这些年。其实开书店也有压力，但是它和之前在公司上班是不一样的。开书店的过程中虽然有时候也很辛苦，但那是辛苦并快乐着的感觉。当别人认同我们的书店，喜欢我们的选书，然后对我们做的展览活动给予夸赞的时候，我觉得这个时候让自己很有成就感，对，就是收获了很多幸福感在书店里面。

Q新闻晨报：在即将闭店搬迁之前，有什么想对读者说的话吗？

A蜗牛：现在两家书店，特别是文定路店经营了多年，所以积累了蛮多的库存，两家店加起来有将近2万本书。现在书店要进行“1+1=1”的调整，急需要把至少一半的库存消减掉，所以非常希望更多的读者朋友能够来到我们书店，来助力书店“瘦身”。在此期待大家的到来，谢谢！

晨报记者 严峻嵘