城市更新，既是民生工程，更是民心工程。在浦东新区航头镇航南社区城中村改造攻坚现场，有这样一批特殊的“战士”，他们虽已退休离岗，却始终牢记党员身份，主动投身旧改一线。今年66岁的航头镇离退休党支部副书记瞿龙海，便是这支银发队伍的一员。在党建引领下，他牵头组建城中村改造临时党小组，带领平均年龄超65岁的退休老党员冲锋在前，当好政策宣传员、矛盾调解员、群众服务员，用熟乡情、懂民意的本土优势，打通党群沟通的“最后一公里”，为城中村改造按下“加速键”，生动诠释了“离岗不离党、退休不褪色”的共产党员初心本色。

银辉映初心，党建架起连心桥

瞿龙海：助力城中村改造攻坚的银发力量

党建聚合力，银发先锋勇当旧改“编外主力军”

2023年8月，航头镇航南社区航东、鹤鸣等地块获批纳入市级城中村改造项目，涉及土地700余亩。片区房屋排布密集，外来人口众多，各类历史遗留问题盘根错节。改造征收启动之初，不少群众心存观望，对动迁政策存在理解偏差，邻里纠纷、家庭诉求交织叠加，改造推进步履维艰。

2025年5月，航头镇正式启动城中村改造拔点攻坚，镇党委向离退休党支部发出动员，要求党组织闻令而动，当好党群之间的红色纽带，参与旧改攻坚。作为离退休党支部副书记，瞿龙海迅速响应组织号召，带领老党员从“离岗状态”切换到“再上岗模式”，成为改造战场上不可或缺的“编外主力军”。

按照“改造推进到哪里，党组织覆盖就要延伸到哪里”的党建工作要求，瞿龙海第一时间牵头成立城中村改造临时党小组，把分散在各个岗位退休的老党员拧成一股绳。打铁还需自身硬，为了让老党员能够精准吃透政策、服务群众，支部依托“三会一课”、主题党日开展专题政策研学，组织老党员逐条学习城中村改造、征收补偿相关文件，开展“我为改造献一策”专题大讨论，推动老党员争做政策解读的“活字典”。

瞿龙海和这群老党员多为本地人，地熟、人熟、事熟，是开展群众工作得天独厚的优势。他们用本地方言拉家常，把晦涩的政策条文转化为接地气的家常话，结合身边实例讲解改造红利，让群众听得懂、想得通。

自2023年至今，瞿龙海和老党员们前后啃下30多个动迁“硬骨头”，很多住户需要反复登门沟通，有的家庭刚刚达成共识转头又心生反悔，经常一谈就是七八个小时。瞿龙海说：“动拆迁户各有各的情况，没有统一的对策，一把钥匙开一把锁。”





初心暖民心，用情破解群众急难愁盼

城中村改造，表面看是房屋征收，核心是化解人心的隔阂。群众的烦心事、揪心事，就是老党员攻坚的落脚点。

航东村村民刘先生一家的故事，让瞿龙海印象格外深刻。数年前，刘先生的独子在国外旅游时不幸离世，夫妻俩后来领养一个小女孩，但孩子户口一直未能办理落户。城中村改造推进，户口直接关系家庭安置分房、孩子就学等切身利益，这件事压得刘先生彻夜难眠，万般无奈之下找到瞿龙海求助。看着夫妇二人满脸无助，瞿龙海把这件难事扛在了自己肩上。

他第一时间对接镇职能部门，咨询专业律师，逐条厘清领养落户的政策条款、办理流程。此后一段时间，瞿龙海陪着刘先生夫妇来回跑派出所，协助整理递交材料、办理公证手续，全程跟进每一步审批进度。经过多方协同努力，历时半年时间，小女孩终于顺利落户。拿到落户手续那一刻，刘先生紧紧握住瞿龙海的手连声道谢。

航兴北路，被当地居民称作航头的“南京路”，沿街商铺林立，村民王先生家就在这条路上。房屋一楼出租作为店面，每年租金收入可达35万元，楼上用于自住。对照动迁补偿标准，夫妻俩反复权衡，心里觉得经济上不划算，迟迟不愿签约。瞿龙海多次上门走访，耐心倾听夫妇的顾虑，在政策允许范围内尽可能帮助家庭争取合理补偿。得知王先生家中96岁老母亲重病缠身，瞿龙海主动协调对接，帮助老人安置进入航南医院，解决一家人最揪心的养老就医难题。真情换真心，一系列务实举措打消一家人的顾虑，2025年12月，王先生夫妇终于签下动迁协议。

旧改推进过程中，多年积压的历史矛盾集中显现。鹤鸣村一处老宅院，两户邻里因为宅基地边界纠纷积怨已久，城中村改造重启之后，双方矛盾再度激化。瞿龙海与支部党员曹国华主动接下这道调解难题，连续三天上门开展工作。先分开“背靠背”倾听两户诉求，再翻查尘封多年的土地档案，对照改造政策情理兼顾开展劝解。晓之以理、动之以情，两户人家多年的心结终于被解开，重新划定宅基地边界，邻里握手言和。

薪火代代传，以老带新淬炼基层治理生力军

城中村改造矛盾多、诉求复杂，不少年轻干部有工作热情，但缺少动迁一线群众工作实战经验，面对复杂局面常常底气不足。镇里充分发挥瞿龙海多年基层工作阅历，安排他带教培养社区青年干部，攻坚期间，他前后带了五六个徒弟，把群众工作的经验本领传递给年轻一代。

周华军就是瞿龙海带教的徒弟之一，时任航南社区办公室副主任，曾经就在瞿龙海手下工作，能吃苦、脑子活络。旧改攻坚的最后关头，有一户村民始终拒绝签约，时间一直拖到签约截止日。瞿龙海苦口婆心反复劝导，讲到嗓子沙哑，眼看系统关闭时间步步临近，他立刻打电话叫来徒弟们，大家轮番上阵，从政策、家庭实际、长远发展多角度沟通疏导，终于在系统关闭前5分钟，说服该户完成签字。

在日常入户走访、矛盾调解现场，瞿龙海把徒弟带在身边，现场示范如何和村民拉近距离，怎么听懂群众言外之意，怎么守住政策底线同时兼顾群众合理诉求，遇到棘手难题共同复盘，总结沟通得失。徒弟们跟着老同志走村入户，在一次次上门、一场场调解中褪去青涩，快速积累实战本领，银发经验与青春活力接力，锻造出一支能打硬仗的基层队伍。

亲历城中村改造这场攻坚战，瞿龙海对离退休党员如何参与基层治理有着深刻感悟：要坚持党建引领，把老党员力量组织凝聚起来，实现1+1>2的聚合效应；要始终聚焦群众需求，从家长里短入手，回应群众急难愁盼，方能赢得群众信任；要立足老党员自身特点搭建平台载体，让银发力量精准释放、持续发光。

截至目前，航头镇城中村改造项目已完成三分之二攻坚任务，剩余三分之一地块计划于年内启动，瞿龙海和老党员伙伴们，又将奔赴新一轮攻坚战场。

晨报记者 郁文艳