35年动物园从业经历，与飞鸟生灵为伴；退休之后，走出动物园大门，把生态课堂搬进居民楼下。61岁的中共党员陈云霜，是上海长宁区新泾镇绿八居民区远近闻名的“鸟奶奶”。

作为上海动物园原高级工程师，她放下清闲退休生活，担任社区生境花园顾问，以专业赋能基层治理，靠着一场场“诸葛亮会”、一堆看似不起眼的“烂木头”，在社区里打造出飞鸟归巢、虫鸣阵阵的生物多样性家园。

社区里的“生态诸葛亮”

陈云霜：“鸟奶奶”换个舞台继续奉献

结缘社区：从动物园专家到社区生态顾问

退休时，陈云霜原本计划把更多时间留给家庭、陪伴孙辈成长，可却被绿八居民区党总支书记刘观锡发现了这位深藏小区里的专家，与社区治理结下深厚缘分。

社区暑托班开办，陈云霜发挥科普专长，带着孩子们走进动物园开展公益研学。没有枯燥的说教，分组观察、实地探访，让孩子们近距离认识动物。孩子们找到了快乐的源泉，家长们也放下后顾之忧，暑托班名额常常一经发布便“秒杀”抢空。

2020年，机遇到来，全市首批社区生境花园项目“乐颐生境花园”落地绿八居民区。不同于重颜值的景观公园，生境花园追求的是让鸟兽昆虫真正安家落户。居委会没有把设计完全交给设计院，而是广开言路召开“诸葛亮会”，邀请居民共同商议方案。刘观锡找上门，邀请陈云霜担任项目顾问。就这样，动物园里的“鸟专家”，正式转身成为居民口中的社区“生态诸葛亮”。



巧思破局：一堆“烂木头”藏着生态大智慧

第一次方案讨论会，设计方拿出小桥流水、亭台错落的精美方案，现场一片叫好，陈云霜却提出不一样的想法。“这个方案更像普通的城市公园，不是我们想要的生境花园。”她语出惊人，抛出一个令全场诧异的建议，“我们花园里，能不能堆一堆‘烂木头’？”

在场居民和工作人员满脸不解，好好的花园堆烂木头，岂不是破坏景观？

陈云霜耐心科普，这堆“烂木头”的专业名字叫“本杰士堆”，用枯树段、枯树枝和枯草搭骨架，让本地植物在里面自由生长，给蜥蜴、刺猬做“避风港”，也给昆虫做“小窝”。

为了说服大家，她手绘示意图，搜集国内外实践资料。听完讲解，书记当场拍板，把这堆“烂木头”写进正式设计方案。

施工阶段，陈云霜几乎天天跑工地，较真程度不输工程监理。看到工人安装导热的铁质鸟架，她立刻叫停，建议换成天然枯木；发现水塘水深过大，她坚持改成缓坡浅水洼，方便青蛙、昆虫栖息；拒绝冰冷垂直硬化驳岸，改成高低起伏慢坡，适配不同小动物生存，兼顾雨水循环。工人们打趣：“陈老师比监理管得还严。”

在一次次居民议事、专家建言的打磨之下，生境花园慢慢从图纸落地为现实。



花开园成：鸟儿用翅膀投下“满意票”

2021年春天，乐颐生境花园正式对外开放。检验生境花园好坏，图纸不算数，野生动物来不来，才是最好的评判标准。

每天清晨，陈云霜就揣上望远镜，穿梭园中记录鸟类踪迹。从前小区只有麻雀、白头鹎寥寥几种常见飞鸟，花园建成后，乌鸫、珠颈斑鸠、灰喜鹊陆续到访，甚至连罕见的红胁蓝尾鸲也飞来落脚。到2021年底，小区记录鸟类已经达到十几种。

一次自然观察课上，一个小男孩惊喜大喊，大家围过去看见，一只珠颈斑鸠正在浅水洼里扑腾洗澡。孩子们屏住呼吸，静静观赏，生怕惊扰小精灵。那一刻，陈云霜深有感触：最好的生态教育，不在书本，而是让孩子亲眼看见鲜活的生命。

生态向好的惊喜源源不断，红外相机捕捉到刺猬、黄鼬，甚至狗獾出没；飞鸟衔来的植物种子落地，自然萌发新苗。

2021年10月，联合国《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议（COP15）的参会代表专程前来参观。本杰士堆、浅水洼这些生态巧思收获国际专家点赞。当被询问出自哪家设计院，陈云霜自豪回应：“这是我们社区居民一起商量出来的，老百姓自己的金点子！”

花园建好，更要守好。陈云霜带动居民组建起志愿者队伍，几位退休老爷爷组成养护“F4”。盛夏早晚浇水、自行采购零件维修设施、清理外来入侵物种。大家共同制定花园公约，减少猫狗入园，降低对野生动物的惊扰……越来越多的居民从生态景观的“看客”，变成了绿色家园的共同守护者。

向外延伸：从地面花园到社区生态大课堂

陈云霜没有止步于楼下这片绿地，把生态阵地拓展到楼顶“第五空间”。农科院退休的老伴也成了志愿者，大家伙一起把光秃秃的楼顶，改造成百草园、香草园、农乐园。薄荷、迷迭香的芳香在风里飘散，蔬果果树在阳光下欣欣向荣，这里也成了上海农科院都市现代农业示范点的唯一社区点位。楼顶收获的新鲜有机蔬菜，被志愿者们挨家挨户送到社区独居老人家中，生态收获就这样悄悄化作了邻里之间的脉脉温情。

每到周末天气晴好，花园里总能见到陈云霜忙碌的身影。她义务担任讲解员，春天观鸟筑巢，夏日静听蛙鸣，秋日寻访昆虫，冬日辨认芽苞。孩子们不再叫她“陈老师”，亲昵喊她一声“鸟奶奶”。遇到不慎从巢里跌落的雏鸟，她会耐心教孩子不要私自带回家饲养，而是远远守候在一旁，等待鸟妈妈回来接回幼鸟；带着孩子们蹲在水塘边，一步步观察蝌蚪蜕变的完整过程。周边的小学也把这里当作固定户外课堂，一批批孩子走进花园，在城市中心亲近自然。

依托生境花园建设基础，全市首座社区生境博物馆落户小区。依旧沿用群众协商的“诸葛亮会”模式，高校专家、文博从业者、居民共同参与设计。博物馆摒弃死板的标本陈列，主打沉浸式探索体验：模拟本土河湖环境的生态缸、昆虫旅馆科普墙、可翻动的植物秘密抽屉，坐上座椅就能听见鸟鸣音效……暑托班研学、周末科普志愿讲解轮番开展，社区的大人孩子，足不出小区就能读懂生物多样性。

银发发光：退休之后，换个舞台继续奉献

一边扎根社区忙志愿，陈云霜也始终懂得平衡家庭与公益事业。家人十分支持她的选择，老伴退休之后，也成了她最默契的搭档，一起打理楼顶的种植空间，一起参与社区生态科普活动。她坚持做好时间规划，先守好自己的小家，再抽出精力服务社区大家。

在陈云霜看来，很多退休老人在子女长大之后，容易陷入短暂的空虚，不是没有能力继续发光发热，而是缺少一个合适的施展平台。社区治理最珍贵的地方，就是要善于挖掘普通人身上的闪光点，为大家搭建起参与的舞台，让银发群体的余热自然释放。

从一堆饱受质疑的“烂木头”，到鸟兽云集的生境花园；从一楼绿地，到楼顶空中田园，再到社区生境博物馆。陈云霜以一名退休党员的身份，把专业知识转化为社区治理的鲜活力量。“一座好的生境花园，不是设计师画出来的，而是居民们一起商量出来的。”群众智慧的微光，就在草木虫鸣、居民议事的烟火社区里闪闪发亮。

晨报记者 沙情奕