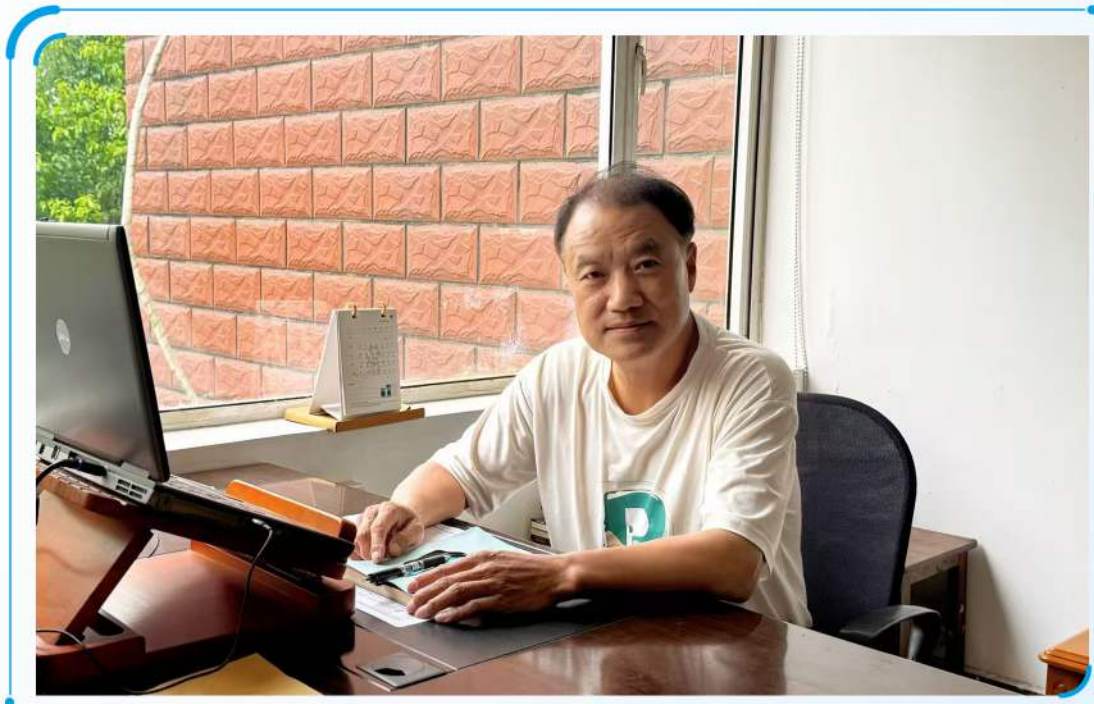
张海成今年65岁，中共党员，退休前是上海富士施乐有限公司高级工程师。退休后，他搬到了松江佘山翠庭小区。从此，很多邻居家煤气灶打不开、热水器坏了、轮椅装不起来，都来找他；楼上楼下漏水、邻里纠纷，也找他协调。去年，他接过了业委会主任这副担子。

今年8月台风“白海豚”来袭，外河水倒灌内河，他半夜守在河边，每半小时汇报一次水位，直到天亮……在他看来，业委会没有行政权力，大家愿意听你的、信你的，靠的是平时的道德感召力。

外企高工成邻里“万事帮” 专业和热心才是“必杀技”

张海成：业委会的“权威”来自平时的道德感召力

台风“白海豚”侵袭夜 通宵守河堤观测水位



说起业委会主任张海成，许多佘山翠庭的居民都交口称赞。“他当业委会主任，大家放心，有事就到业委会办公室找他。”这是邻居们常挂在嘴边的一句话。而居委、街道干部们，也视他为得力的工作伙伴。

今年盛夏的天气颇有些极端，先是经历高温热浪，后来又接连迎来威胁更大的台风暴雨。8月中上旬，台风“白海豚”来袭，上海风雨大作。当晚，佘山翠庭小区边上的水闸因内外压差出了问题，外河水哗哗地直接灌入内河，而小区正是被这条内河包围，水位急速上升，情况一时紧急。

那天深夜，熟睡中的张海成接到了一个电话，请他帮忙监测内河水位，他二话不说就出了门，径直去河边。外面大雨倾盆，风刮得很厉害，伞根本撑不住，张海成守在河边上，任凭风雨吹打。每半个小时，他都打着手电筒，照着河边标尺细看水位，然后报告进工作群里。记录水位的间隙，他在小区里巡视，看看有没有积水。

凌晨时分，街道调配来的一卡车沙包到了。张海成立刻帮忙一袋袋卸起了沙包，虽然小区未出现明显内涝的情况，但这些沙包属于未雨绸缪的防汛物资，需妥善安置……直到天色大亮，河水险情得到控制，全身湿透的他才安心回家。

“大家都是第一次经历外河堤坝出问题，十分紧张，如果内河也倒灌，那很难想象会发生什么样的事。”说起那一夜张海成的积极响应与配合，社区干部们至今十分感动，“他为人低调，做得多，说的少。老党员，关键时候一句话，立刻顶上来！”



凭专业与热心获邻里推选 小区事从此是自家事

张海成是恢复高考后的第三届本科生，早年进入上海汽轮机厂从事机械设计。为了跟上时代发展，后来他又通过全国统考考入复旦大学，攻读了三年信息工程与科学专业的研究生。退休前，他在上海富士施乐有限公司担任高工。2021年退休后，他开始常住在有山有水的佘山脚下。他喜欢爬山，松江开放的东佘山、西佘山、小昆山他都跑遍了；他还坚持四季游泳，每天下午都要去游上一趟。

本该清闲养老的退休生活，却因为他懂电懂机械而热闹起来。老人们买来散装的电动轮椅不会组装，找他；晚上九、十点钟煤气灶打不着火、热水器开不了，直接敲他家门。他从不嫌麻烦，搞得又好又快。平时的热心肠让他积攒了极高的声望，去年的业主大会上，他被小区居民选为了业委会主任。

小区建于2000年代，二十来年的房屋，楼上楼下的漏水纠纷难以避免。每次有人报修，他都先到现场看。看明白原因后，给业主分析到底该修地板、窗户还是外墙，“要把漏水的根源找出来，不然光补好外面，下次暴雨接着漏。”

前几天，有一楼栋四楼的水渗到三楼，从三楼的天花板上滴下来。他找到问题后，协调两家沟通，理清责任，用专业与公心化解邻里矛盾。与维修师傅对接时他也介入，让维修有了明确方向和合理报价，不让业主盲目花钱。

而使用小区维修基金时，他坚持依据《民法典》和上海住宅管理条例，主张权责分明：“业主房产是私有财产，内部损坏自己修；公共区域才是全体业主出钱修。”

前阵子，小区暴露出监控设备老化问题，有停放的私家车被剐蹭后，监控画面模糊难找到责任人。张海成带头组织业委会开会讨论，决定把钱花在刀刃上，动用了一万多元维修基金，换了十几个最模糊、最要紧的摄像头，小区居民们更安心了。

“不要去追求做一个成功的人，那不现实，就做一个有用的人。”在这位老党员看来，把自己学了一辈子的技术用在帮助邻里上，做个对社区有用的人，就是最有意义的退休生活。

新闻晨报 徐妍斐

