国庆假期，记者走进崇明区港沿镇鲁东村友南舒心苑睦邻点，60平方米的两间平房内，聚集了二三十位鲁东村、隔壁梅园村的村民，有的在下象棋，有的在看书读报，有的在喝茶闲谈，满屋都是地道的崇明乡音，弥漫着浓浓的乡村烟火气。这里的热闹不分节假日，睦邻点负责人陆松平住在崇明城区或是外出时，便把钥匙交由志愿者保管，由志愿者按时开门值守，小小阵地常年向村民敞开大门。

睦邻点建立于9年前。9年来，陆松平这位原崇明县文广影视局党委书记，以自家老宅打造起的这处睦邻点为阵地，以党建为引领，发动号召多位村民组建志愿者团队，扎根乡土，发挥银发余热，用真心真情撬动乡村治理的大文章。

# 党建引领乡村睦邻点 真情撬动治理大文章

## 陆松平：做一辈子好事是我毕生的坚守



### 老宅焕新：党员初心催生睦邻阵地

2017年，已经退休一年的陆松平看到乡村治理当中，村民缺少固定交流场所，群众诉求缺少就近表达渠道，邻里之间缺少议事空间，不少小矛盾小隔阂缺少沟通化解的平台。身为一名老党员，他主动向村委会提出申请，清退租客，拿出自家老宅两间房屋，添置桌椅茶具等物资，在村集体与各方力量支持下，筹建起“鲁东村友南舒心苑睦邻点”。

这个小小的睦邻点，从诞生之初就烙印着鲜明的党建底色。阵地集党支部民心苑、美丽姐妹微家、离退休干部之家、百姓书屋多重功能于一体，不仅是村民休闲娱乐的活动场所，更是党组织联系群众的前沿触角。对陆松平而言，退休不是奋斗的终点，而是扎根家乡服务群众的新起点。

睦邻点建成后，承载起政策传达、民意收集、邻里沟通、互助帮扶等职能。村民有想法愿意来这里找陆松平倾诉，有困难也愿意来这里寻求帮助，邻里产生分歧也会选择在这里坐下来好好谈。一处民宅就这样，完成了向基层治理微阵地的转变，一个老党员的为民初心，也化作家门口实实在在的公共空间。

### 暖心聚气：以真心汇聚乡村烟火人气

阵地建起来，更要聚得拢人心。睦邻点源源不断的活力，来自党建引领的底色，更来自陆松平数十年如一日真诚为民的人格魅力。作为一名老党员，他始终牢记党员的使命，把关心困难群众作为工作的重中之重，用一件件实事温暖乡邻，让睦邻点真正成为村民心里愿意来、信得过的“自家屋里”。

村民郭某遭遇车祸成为植物人长期昏迷，巨额医疗开支压垮整个家庭，陆松平第一时间垫付一万元医药费，还购置豆浆机送到家中。祸不单行，郭某丈夫又确诊胃癌，大笔手术费让这个家庭陷入绝境。陆松平一方面联系村党支部开展自愿捐款，另一方面多方奔走，对接工会、妇联、红十字会，联系媒体呼吁社会援助，多方合力帮助这个家庭渡过难关。

独居残疾老人倪某行动不便，被列为重点联系对象。有一天，他突发小脑梗，陆松平第一时间开车送医，连续七天陪老人前往卫生服务中心补液。老人后期生活完全不能自理，陆松平带领志愿者轮流送饭、打扫、照料起居，协助家属把老人送入福利院之后，依旧坚持定期探望，陪伴老人走完人生最后一程。

村民杜某身患脉管炎，下肢溃烂化脓，陆松平及时送其就医。医保报销之后仍有五千多元自费缺口，他带头捐款一千元，发动邻里亲友凑齐治疗款项。后续杜某血糖骤升危及生命，陆松平多次陪同就医、配药测血糖，还为他家送上液化灶、水池，协调接通自来水，解决生活实际难题。

出门遇到高压电线断开、大树倒伏挡路等险情，陆松平也总是第一时间向村委及有关部门报告，协助排除险情。

一件件看得见、摸得着的民生实事，让陆松平收获乡亲们发自内心的信任。在他的示范带动之下，越来越多村民主动加入志愿服务队伍，村里形成“一人有难，众人相帮”的淳朴乡风。

对丈夫的慷慨解囊之举，陆松平的爱人高爱萍全力支持，“我俩从小就认识，我看中的就是松平这个人助人为乐的品格。”

“千言万语汇成一句话，松平这个人，真是好干部。”在睦邻点，村民茅美珍对陆松平赞不绝口。

“我天天来睦邻点，不是坐一会，而是坐一下午。”村民祝维香说，“因为这里热闹，大家互相之间能说说话。”

党建不是挂在墙上的标语，而是落实到帮危济困的点滴行动之中，体现在村民的真心点赞里。

### 善治赋能：撬动乡村多元治理效能

小小的睦邻点，不止于邻里休闲和困难帮扶。陆松平不断拓展阵地功能，把睦邻点打造成乡村振兴的好帮手、邻里矛盾的和解站、困难群体的避风港、孩子成长的加油站，以这处“小支点”撬动起乡村基层治理的大格局。

在乡村振兴、美丽乡村示范村创建过程中，陆松平发起“我为美丽乡村建设献一计”征集活动，围绕特色农业发展、人居环境整治、乡风文明建设征集群众金点子，为村级决策提供民意参考。聚焦产业兴旺，他主动对接区农委，把上海“12316”三农服务热线活动搬进睦邻点，农业专家现场为四十余名村民授课答疑，打通农业技术服务进村入户的通道，助力乡亲发展生产增收致富。

睦邻点也是乡村矛盾纠纷的“和解站”。秉持“以理服人、以情动人”的调解思路，陆松平把大量矛盾化解在萌芽。八十多岁的刘大爷赡养纠纷，成为睦邻点调解的典型案例。老人含辛茹苦养育四名子女，晚年却陷入养老困境。陆松平多次上门走访，把全家请到睦邻点，叙亲情、讲法律，引导子女换位思考，历经三次耐心调解，促成全家达成赡养协议，亲手起草协议书，让养老纠纷圆满化解。建房冲突、宅基地争议、鸡鸭扰邻等十多起邻里矛盾，都在睦邻点得到柔性化解，实现“大事化小、小事化了”。

睦邻点还承担起青少年思想引领、文化传承的重要职能。依托暑期假日学校，陆松平把崇明非遗“益智图”引进睦邻点，一边教授拼搭技艺，一边讲解非遗背后的历史故事，引导青少年亲近中华优秀传统文化，推动本土非遗代代传承。睦邻点实现“一老一小”双向守护，矛盾调解、产业助力、文化传习多管齐下，充分释放基层治理效能。

### 实践启迪：睦邻善治带给基层治理的启示

9年耕耘睦邻点，陆松平摸索出一套接地气的乡村协理“土办法”，也为党建引领乡村治理带来启示。基层治理不需要惊天动地的壮举，贵在日复一日坚守，贵在扎根群众、贴近民心。

首先要聚人气，搭好群众议事的平台。基层治理，阵地为先。睦邻点的实践证明，基层治理需要搭建老百姓触手可及的公共空间，给群众一个说话交流、共同议事的场所，让村民愿意来、敢说话、能参与，让群众从治理旁观者变成治理参与者，激活群众自治的内生动力。

其次要解民忧，把群众小事当作心头大事。民心是最大的政治。基层治理成效，要看群众急难愁盼有没有得到回应。只有真心实意对待群众诉求，把家长里短的“小事”当成履职尽责的“大事”，实实在在为民排忧解难，才能赢得群众发自内心的信任，筑牢基层治理的民心根基。

再者要传文脉，厚植乡村精神力量。乡村治理既要解决物质层面的现实难题，也要抓好精神文化建设。既要传承好本土老手艺、老传统，守护乡土文化根脉；也要把党的新思想、新政策用群众听得懂的语言传递到千家万户，让主流正能量在乡村落地生根，以德治浸润乡风民风。

最后要带队伍，激活多元共治的强大合力。一名党员的力量有限，一群人的力量无穷。要充分挖掘离退休老党员、乡土能人等银发资源，发挥老同志经验优势，同时带动青年群体、普通热心村民共同参与，构建“银发聚力、全民参与”的共治格局，实现党建引领下多元力量协同发力。

年过七旬，陆松平依旧步履不停。他说，“一辈子做好事，这是我毕生的坚守。”

晨报记者 郁文艳