



今日 2 叠 20 版
总期数第 8028 期

今天
多云转阴有短时小雨
东南风3-4级
7-15℃
明天
多云到晴
西北风4-5级
7-11℃

新闻晨报

追/求/最/鲜/活/最/实/用/的/新/闻 SHANGHAI MORNING POST

2020 年 12 月 23 日 星期三 农历冬月初九

点餐再剩这么多,要收费了

反食品浪费法提请审议,商家菜单上不提示菜量规格的“套路”也要被罚

>>>10 版

他是“市先进工作者”也是电竞“最强王者” 带着员工实现了工资翻倍

晨报记者 荀澄敏

“如果不干航天,我可能会是个培训机构的数学老师,又可能会是个半路出家的电竞选手……但干了航天,我就热爱上了这份事业,而且越干越想干,想一直干下去……”

最近,上海航天精密机械研究所唐建平班组长杨有成获得了“上海市先进工作者”称号。回想 9 年前,杨有成从大众工业学校毕业后,放弃了继续深造的机会也断然拒绝了回家族企业发展的机会,毅然投身航天数控领域且一干就是 9 年。

这个被大家认可为“年纪不大、本事却很大”的“90 后”小青年,如今带领着 45 人的团队。员工都笑着说:“跟着杨有成干,工资不仅跑赢 CPI,还翻了个倍!谁不愿意干?”

数控比赛中被慧眼挑中

“2003 年看到神五发射成功,那时就特别想从事航天事业去探索浩瀚的宇宙。”虽然现在的杨有成没法自己去探索宇宙,但由他带领的班组所制作的数控产品早已无数次翱翔在航天领域,“这也算是完成了我人生的一个小目标吧!”

其实,杨有成 2011 年从大众工业学校毕业后,先去了企业的数控岗位实习,一个月之内他就掌握了所有的产品技术,感觉没什么

挑战。闲来无事又去报名参加了一个英语培训班,接触了培训机构后,杨有成还一度萌生去做数学老师的念头。毕业前夕,在一次数控比赛上,上海航天精密机械研究所的员工看到了杨有成精湛的技能,“要不来我们看看?”

这一看,杨有成便彻底迷上了这份工作,“这里永远都有你意想不到的挑战。”有一次,杨有成所在部门承接了某超高强度钢助推支座产品的生产任务,该零件加工难度大,且原材料十分昂贵,一旦加工报废,后果不堪设想。班组内对承接这个零件的首件加工心里没底。这时,杨有成主动请缨,他与技术人员查阅大量资料、深入讨论加工难点和风险,最终确保该零件质量精度控制指标优异,产品合格率 100%。

带领全体员工工资翻倍

“我现在工资在整个班组中处于平均水平,其实我想拿班组的最低工资,如果最低工资都能上万,说明我们团队的效率就很高了。”两年前,杨有成上任班组长,从一线生产到了管理岗位,他更多思考的是如何激发员工的工作热情,“其实,最重要的就是要提高大家的收入。”

如果收入上不来,谁还有积极性干下去,如何增加效率就成了摆在他面前的重大难题。

于是,他在生产一线收集各种问题,比如哪些活没有人愿意干?为什么不愿意干?哪些活可以组合起来做?哪些活换一种工具就能提高效率……有一次,他发现组员小全情绪不佳,原来生产某一产品工时 20 分钟,一天只能加工 20 件,产出不高。杨有成苦思冥想几天后,改变了产品加工方法、刀具运行的路线、优化了加工程序,最终,加工效率从每天 20 件提升到每天 400 件。

工作之余,杨有成还喜欢和各种工具“杠”。

他自主设计了舵面零件加工专用工装,使多个斜面在一次装夹中完成加工,提高加工效率近 4 倍;自主设计的摇臂零件加工工装,实现一次装夹可加工多个工件,提高工效近 5 倍……如今,杨有成团队成员的工时从每月 400 个一下子提升到 900 个,几乎人人工资都实现了翻倍。原本对涨工资毫无盼头的老员工喜笑颜开,“有小杨在,我们的工资都跑赢了 CPI!”

生活中是个电竞达人

工作中,杨有成“痴迷”于特种难加工材料、复杂高精结构件的多轴联动高效加工。生活里,杨有成和诸多“90 后”一样,兴趣广泛、生活精彩,是个不折不扣的“有趣灵魂”。

比如,他在《王者荣耀》拿了十五个赛季的最强王者称号。熟悉游戏的人都知道,这个称号几乎是业余电竞的最高水平。早在他求学阶段,因为战绩出色,还收到过“天天酷跑”线下比赛的邀请。这也难怪杨有成曾经想过半路出去去当电竞选手。

“其实打游戏特别锻炼反应,还有手速,对日常工作也很有帮助。但比起打游戏,我更爱干航天,毕竟打游戏主要是用来放松。”

自从当上了班组长,游戏也成为杨有成拉近团队距离的一种有效手段。团队里的年轻人多,喜欢游戏的人也多,通过组团打游戏,大家不仅加强了了解,更增加了默契。

闲暇之余,杨有成还进修了大学本科等学历,“其实我数理化成绩特别好,主要就是英语不太行,工作空了我总想着要多学习。”

在很多人看来,杨有成“闲着没事干”就把学业进修好了,把游戏打成了最高段位。但在杨有成看来,任何成绩都离不开努力与坚持,他总跟组员说:“每天都要坚持比别人多努力 1%,时间长了,才能变得更优秀!”

上海故事

SHANGHAI STORY



受访者供图
制图/张继

