

社区治理 普陀·石泉

# “良方”破解老旧小区“中年危机”

社区晨报记者 周晶

在普陀区石泉路街道辖区内有着不少以路牌号命名的小区，其中不少是“迷你小区”和“袖珍小区”，有着房龄老、空间小、住户少等特点。近年来，为破解“小小区”在社区治理方面出现的窘境，石泉路街道以“党建为引领、问题为导向、方法为创新、自治为基石”，结合“三旧”换“三新”和“美丽家园”建设，精准补齐人居环境短板，着力提升物业管理能级，将房屋类型相同、品质相似、地域相近、管理区域较小的多个“小小区”合并为一个小区，通过扩大规模，对小区进行有序管理，实现从“面子”到“里子”的破茧蝶变。



更新改造后的石泉路小区出入口

## 小区合并 民生工程让小区焕新

拥有 254 户居民的石泉路 165 弄董家桥小区和有 709 户居民的岚皋路 200 弄（1-36 号）小区同属于薛家厍居民区范围。多年以来，被真如港河道分开的两个小区互连互通并不方便。2020 年，在街道的积极协调与运作下，两个“小小区”的居民终于“牵手”成功，合并到一个“小区大家庭”，统一挂上了“太浜巷小区”标志。

2020 年两小区合并后，原本的石泉路 165 弄董家桥小区率先进行综合修缮改造，其中的重中之重

就是对小区出入口进行迭代更新。

“原先的出入口位置并不合理，存在驾驶员的视觉盲区；而且行人、机动车、非机动车从一个口子进进出出，有着不小的安全隐患。”居民区党总支书记奚望介绍，位于石泉路上的新出入口不但进行了移位、设置了“人车分离”电子化门禁双通道，地面上还专门划明了“消防通道、不得占道”的黄漆，让这个建于 1980 年代的老小区焕发新机。

## 党建引领 小区改造以“新”换“心”

两小区合并后，除了惠民项目让居民们感受到幸福外，在综合修缮过程中，由薛家厍社区居民组建的“红色议事厅”起到了与居委会、业委会、物业“三驾马车”进行有效沟通的中流砥柱作用。

据了解，“红色议事厅”以党建引领，架起了一道多元主体系统

联动、居民自治共治协同配合的桥梁。其中，一批愿为小区发展进步出力的居民脱颖而出，将小区“焕新”的各个事项提上议事日程。在“红色议事厅”这个平台上，大家聚在一起，把话摊开讲、把事说明白，通过群策群议寻求解决问题、促进社区发展更新的最优解。

不少老旧小区居民怨停车、停车难的现象层出不穷。机动车、非机动车“两车”停车问题长期以来备受薛家厍居民关注。中山物业公司相关负责人介绍道：“通过优化合并零星绿化带、科学划定停车位、倡导文明停车等方式，增设了 12 个停车位，缓解居民停车难的问题。”

原本困扰小区的非机动车的停车问题也得到了有效解决，改建后的停车棚环境敞亮，还增设了不少充电桩；此外，“红色议事厅”还倡议长效化组织社区志愿者进行平安巡查，杜绝居民楼“飞线充电”的违法行为。

社区文化 长宁·仙霞新村

# 78岁老人自创意境剧

社区晨报记者 黄琪

在长宁区仙霞新村街道庆祝中国共产党成立 100 周年主题庆典活动上，原创意境剧《八女投江》登台上演。在枪炮声中，八位来自仙二、虹纺等居民区的女演员，身背武器，猫着腰冲上舞台，来到黑龙江省牡丹江市林口县乌斯浑河的背景前，一下子带着观众回到了那个战火纷飞的时代……15 分钟里，一个个有血有肉、真实接地气的人物形象逐一展现。当剧情以穿越时空的形式回到 2021 年，全场响起热烈的掌声，甚至一些观众的眼中还泛起了泪光。在随后的日子里，《八女投江》又在多地演出，同样收获了观众们的肯定与支持。

说起原创意境剧《八女投江》的编剧、导演，社区里的很多人都并不陌生，他就是仙霞新村街道仙二居民区的居民胡善昌，也是一名老党员。今年 78 岁的他毕业于上海戏剧学院，是中国戏剧家协会会员、国家二级导演，其原创的话剧、小品、诗朗诵等节目曾多次收获市、区级奖项，是仙霞新村街道文艺领域名副其实的“明星”。

为了给建党百年贡献一份自己的力量，从萌生想法到最后演出，留给胡善昌的时间只有 2 个月。在剧本创作时，由于前期有大量的史实材料及影视剧作品的积累，胡善昌只花了两天时间就写完

了剧本。到了演员排练阶段，他将八位演员的时间协调好，帮助演员快速理解背诵台词，见缝插针地进行排练。在此期间，他还亲手完成了 3 幅舞台背景图的绘制。

在仙霞新村街道和仙二居民区党总支的大力支持下，经过胡善昌和八位演员的团结合作，演出最终获得成功，这让八位演员也兴奋不已。

胡善昌的舞台作品种类繁多，除了历史题材外，还有很多是以社区文化为主题的，而与社区结缘要从 20 年前说起。

胡善昌大学毕业后被分配至安徽省芜湖市从事文艺工作，2000 年前后，因为染上重病回沪休养，后来又定居仙霞。他说：“来仙霞社区居住后，我对这里产生了很深的感情，家的概念在我心中早已不局限于我自己的小家，更包括整个居民区、街道这个大家，我非常希望能为社区出力。”

随着身体慢慢恢复，胡善昌决定重拾自己的老本行，以自己身边所发生的故事为原型编排小品、话剧。从 2009 年开始，他先后以迎世博、长宁区创建全国文明城市、汶川地震周年纪念日等主题创作、排演小品。为了教会“零起点”的居民演戏，科班出身的胡善昌有一套自己的办法。在胡善昌不懈的努力下，很多居民成了“社区明星”，很多喜欢艺术创作的人也找到了他交流切磋创作体会。

城管执法 黄浦·五里桥

# 职权“下放”迎新征程 街镇“上岗”为民初心不改

社区晨报记者 方雅欣

今年 8 月起，街镇综合行政执法体制改革正式落地实行，城管执法力量全面下沉，首批 423 项行政执法权移交至街道办事处，这意味着，基层管理服务资源和执法力量将进一步整合，城管执法迎来了新征程、新使命。这其中，五里桥街道城管中队不仅总结出了一套工作方法，还从中尝到了“甜头”。

五里桥街道地处中心城区，辖区内多为老旧小区，因此对市容市貌的管理提出了更高要求。多年以来，五里桥城管中队与街道各部门的紧密配合，在拆违、整治群租等

方面下大力气，依法查处多起绿化管理、市容管理、物业管理等方面违法违规行，营造更加和谐稳定的社区环境。在工作中，城管中队还探索建立“721”工作法（即 70% 的问题用服务手段解决，20% 的问题用管理手段解决，10% 的问题用执法手段解决）起到了积极效果。一次，城管中队接到打浦路某小区一套房屋存在涉嫌群租违法行为的举报，经现场勘查后发现，该房屋实际可居住面积小于 90 平方米，28 名租户。经调查取证，认定出租人刘某为主要责任人。在与

其沟通过程中，面对各项证据，刘某承认了违法事实。但在案件执行

阶段，刘某突然离沪返回老家，手机也停机了，给办案又增加了难度。执法人员通过微信联系上刘某，锲而不舍地对其进行普法宣传，经过晓之以理、动之以情的思想教育，刘某认识到选择逃避不能解决问题，愿意配合城管积极整改。最终，历经 102 天，该案办结。

法治社区建设的重点在基层，难点也在基层。如今，执法队伍下沉、执法职权下放，会带来哪些优势？以前，行政执法权没有下放到街道办，面对群众反映上来的问题只能调解，方法十分有限。综合行政执法力量下沉到一线后，有力解决了“看得见的管不了、管得了的看



执法队员在接待居民咨询

不见”这一突出问题，为社区治理提供了更加强有力的法律支撑。类似涉及街道辖区内的举报问题，街道的行政执法队伍就能解决。前不久，有居民投诉鲁班路一小区存在“居改非”情况，平时人员流动频繁，造成不安全感。接诉后，执法队员第一时间赶赴现场，向居委和物

业了解基础情况后实地上门查看。经查，该房屋被某公司改造成为办公场所，属于存在擅自改变房屋使用性质的情况。在取得充分证据，确定违法事实后，执法队员按照处置流程，当即开具整改单和处罚单，做到立整立改、立改立行、立行立效，让问题得以高效解决。

## 电视节目预告

九月十二日 星期日  
东方卫视

- 07:00 看东方
  - 08:14 环球交叉点
  - 09:03 中国新相亲精编
  - 11:31 潮童天下
  - 12:00 中国长三角
  - 12:34 电视连续剧：我的砍价女王
  - 17:28 闪电咖啡馆 10
  - 18:00 东方新闻
  - 19:00 新闻联播
  - 19:35 电视连续剧：我的砍价女王
  - 21:01 极限挑战宝藏行·绿水青山公益季
- 新闻综合
- 07:00 上海早晨
  - 09:02 连续剧：叛逆者
  - 10:40 庭审纪实

- 11:05 和大律师面对面精编版
  - 12:00 课外有课
  - 12:32 纪录片编辑室
  - 13:15 连续剧：妈妈在等你
  - 16:32 最家计划
  - 17:00 《名医话养生》
  - 17:29 新闻坊
  - 18:30 新闻报道 新闻透视
  - 19:45 连续剧：叛逆者
  - 21:30 新闻夜线
- 体育频道
- 08:48 2020 欧锦赛 B 组第三轮：芬兰-比利时
  - 10:00 弈棋耍大牌—上海三打一
  - 12:00 体育速递
  - 12:45 五星足球—全民制作人
  - 15:15 2021-22 德甲联赛第 4 轮：莱比锡-拜仁慕尼黑
  - 15:55 2020-21 赛季 NFL 常规赛：华盛顿

- 16:40 2021-22 西甲联赛第 4 轮：皇家马德里-塞维利亚
  - 19:00 体育新闻
  - 20:50 直播：2021 世界一级方程式锦标赛意大利(蒙扎)站大奖赛
  - 23:00 直播：2021-22 西甲联赛第 4 轮：奥萨苏纳-瓦伦西亚
- 财经频道
- 10:40 《主角》
  - 11:00 《财经风味》
  - 12:00 《最家计划》
  - 12:20 《第一声音》
  - 12:35 《头脑风暴》
  - 13:25 《财经视频集萃》
  - 15:30 《超级装》
  - 15:50 《财经视频集萃-乐业之城》
  - 17:00 《最家计划》
  - 17:30 《财经风味》

- 18:00 《第六交易日》
  - 19:00 《最家设计》
- 都市频道
- 08:49 星旅途
  - 10:23 老好的生活
  - 11:29 依最有腔调
  - 13:00 人气美食
  - 13:47 开心全接触
  - 14:31 X 诊所
  - 15:34 疯狂的冰箱
  - 16:59 开心全接触
  - 17:29 星旅途
  - 18:00 新老娘舅·我要问律师
  - 19:00 嘎讪胡
  - 20:02 好吃记得夸我
  - 21:00 广场大明星第三季
  - 21:31 星旅途
- (节目如有变化，以电视台播出为准)

刊登信息广告  
投入小 收益大

新闻报社广告部  
地址：威海路 755 号 1310 室  
电话：22895230 63515724  
邮箱：xwbsgg@163.com