

众志成城 抗疫必胜

疫情之下，汽车产业链上的民营中小企业如何保生产

晨报首席记者 沈坤诚

4月中旬以来，上海以“循序渐进、链式推动”为原则，分批次、有计划地推动重点企业复工复产。在市经信委公布的首批复工复产企业“白名单”中，近四成与汽车产业有关。此后两天，上汽集团开启复工复产压力测试，特斯拉也于4月19日复工。

如此多整车制造商和汽车产业上下游产业链企业登上这份“白名单”，足以彰显上海汽车产业举足轻重的战略地位。根据中汽协给出的数据，去年我国汽车整体产量为2608.2万辆，其中仅上海的汽车产量就达到283.3万辆，这意味着中国1/10的汽车由上海出产。作为当之无愧的汽车制造重镇，上海的生产一旦陷入停滞状态，将拖垮全国的汽车产量。

事实就是如此，制造一辆汽车需要上万个零部件，哪怕是生产环节上最不起眼的部分，也无法被省略。

记者近日走访了位于嘉定区外冈镇的金智达实业发展集团有限公司，作为一家汽车产业链的上游企业，他们为汽车座椅、顶棚和门板提供复合材料，而一辆车里至少有6到7米需要复合材料。他们的供应一旦中断，座椅、顶棚和门板就都无法下线，从而最终导致整车无法下线。环环相扣，缺一不可。因此浦西封控期间，他们选择了闭环生产。

在上海的汽车重镇嘉定区，汽车制造的上下游企业集聚，不少企业像金智达一样选择了闭环生产。在昨天举行的市疫情防控工作新闻发布会上，上海市副市长张为特别指出，现阶段复工复产取得的进展，与大批重点企业的支持、大量闭环运营生产的一线员工、企业管理者的无私奉献密不可分。



受访者供图 制图/张继

保障生产

重重障碍之下，打通一条“生命线”

作为一家民营中小企业，金智达和很多同行一样，他们选择闭环生产，是在疫情下展开的一场大规模自救行动。

上海此次的疫情从3月初已开始蔓延，3月14日到23日，外冈镇已经实施过一轮为期10天的封控管理。厂里当时留下286名员工进行闭环生产，在公司总经理张文看来，那次封控为后来打下了基础，让管理层和员工得以从工作开展、物资准备和心里三方面更从容地应对之后更漫长的封控期。

由于3月上旬上海已经出现零星病例，管理层当时就作出决定：员工随身携带拉杆箱上班。张文从3月12日开始住酒店，两天以后便接到外冈镇封控的通知。“我们的一个宗旨就是，不管怎么封，只要还能生产，就坚持开工。”金智达在国内共有五家工厂，产品的市场占有率达到30%，客户包括宝马、奔驰、大众、特斯拉等品牌，而上海是其中最主要的一个基地。“如果我们工厂停下来，全国的车都要停下来。”集团董事长江德生说。

张文回忆，4月1日封控刚开始，很多企业的员工在和她联系时都表现得挺泰然，认为只是几天功夫，生产停几天没

问题。结果疫情延续到了现在，大家在家里都坐不住了。“客户电话不断打进来，都急死了。”这让她庆幸，管理层当时做的闭环生产的决策是正确的。她唯一后悔的是，当时只留下两百多名员工。

一个多月来，工人平均每天工作十四五个小时，保持了平时产量的70%。疫情前厂里平均日产复合材料7万米，疫情期间稳定在平均5万多米。但除了人员紧缺，封控期间他们面临的重大问题还在于，如何拿到供应商的原材料，并将产出的复合材料发往各地。这牵涉到物流的问题。“我们最初是启用了张家港的工厂进行生产，但到了4月12日，当地也面临封控，当晚就将关闭物流通道。这对于我们刚刚建立的供应链无疑是雪上加霜的消息，当晚大家想尽一切办法转移了工厂内部的物料。”

必须在绝境中另外打通一条“生命线”。“我们可以停下来，我们也有充足的客观理由停下来，客户们会理解，但没有谁会补偿我们因此造成的难以估量的损失。”

公司有一家主要材料海绵的供应商在常州金坛区，对方此时伸出援手，为他

们建立了一个中转站，所有供应商的材料和他们发出的物料都先被运到金坛，再发往全国各地。每天，这根“生命线”上都有一到两辆集卡在外冈镇和金坛之间往返。

到了4月底的时候，很多已停工停产多时的企业找到张文。“他们说，物流都停了，你们怎么还发得出去？我说只要想做，总归有办法的。”物流通道虽然大源积疲了，但当时全国的保供物资还在源源不断进入上海。“运送外地物资的集卡空车回去的时候，捎上我们的物料送到金坛，回来的一些向外运送各类物资的物流车，回来的时候就把供应商的材料拉回来。但物流费是很吓人的，相当于疫情前费用的4到5倍。”他们在自救之余，也帮助镇上几家小企业带掉了一些货。“都不容易，都是为了让员工有口饭吃。”

进入5月，情况有了明显好转。在上了第二批复工复产的“白名单”后，工厂车辆拿到了通行证，终于可以出上海市了。但随着物流环节逐步打通，各地客户的需求量也出现了大幅增长。几天前，公司刚提出申报，让第一批10名工人进厂复工复产。

保障生活

“压哨”购入3台洗衣机和2台烘干机

公司财务初步统计，从3月至今，他们在各类保供物资、防疫用品和物流费上的花费额外多支出了250万元。其中的大头花在了为驻守厂里和居家的全体员工买菜包括食物、日用品和物流运送上。江德生在封控开始就提出，不惜一切代价保障员工日常生活的一切所需。“虽然我们的产销和利润都受到了影响，但越是这时候，越要舍得花钱，企业的凝聚力正是在危难中得以体现的。”

在3月的第一次闭环生产期间，公司设备部仅花了一天时间将卫生间改造成淋浴间，解决了员工的洗澡问题。在接到第二次封控通知后，管理层紧急决定购入3台洗衣机和2台烘干机。但在此时，大型

商场和电器店都已停业。管理部经理赵彦宏回忆，江德生在3月的最后几天足足打了100多通电话，通过朋友托了各种关系，最终“压哨”解决了问题。

对于闭环中的工厂而言，防疫措施尤需严格。几百名员工同住一室工作和休息，只要有了一例阳性，就面临大规模扩散甚至停工停产的威胁，因此不容丝毫掉以轻心。

他们严格按照镇上提供的保供“白名单”企业进行物资采购，所有物资进入公司大门必须严格消杀，“消毒液必须喷到外包装上往下滴水的程度，然后在室外放置一夜，才能进入食堂。”赵彦宏介绍，“食堂工作人员身着隔离衣洗菜，菜品清洗后还要浸泡一段时间。”食堂平时可以容纳128名员工同时用餐，但封

控期间每次只能50人入内，分批用餐。居家办公的员工也没有被遗忘，封控期间公司向员工发放过两次物资，一家家送达，最远的送到了浦东曹路，每份物资的运费就高达500元。闭环中的员工严禁个人采购物资，进入四月，天气渐热，员工提出想吃西瓜解暑。当时一只西瓜被卖到100元，管理部为他们进了一批。“这个月好了一点点，东西的价格都便宜了。”赵彦宏说。

实在无法解决的是住宿问题，大部分员工打地铺，一些有车的就睡到自己车里。江文决定这次疫情过后就开始建员工宿舍，“以前我是很反对员工睡厂里的，因为工作就是工作，生活就是生活，两者应该严格区分开。但经过这次之后，看来还是得备着。”

在抗疫一线践行“南丁格尔”精神的铿锵玫瑰

——崇明区横沙乡医务人员抗疫工作纪实

近日，横沙乡副乡长陈惠娟和事业办主任张传前往乡社区卫生服务中心，看望慰问夜以继日奋战在抗疫一线的白衣天使，正值“5.12”国际护士节之际，同时向她们致以节日的祝贺！

疫情以来，横沙乡社区卫生服务中心护理组的17位美丽天使，始终在“疫”线，用自己的实际行动践行着“南丁格尔”精神。
■责任！迅速反应建立“抗疫护理堡垒” 自启动疫情防控工作起，护理团队即刻进入“战斗”状态。作为防控重点部门，总护士长茅黎燕既是中心护理工作带头人也是院感管理专家，带头指挥，迅速反应建立起抗击疫情“护理堡垒”。定期开展以问题为导向的持续培训，力求做到人人必训练、人人必考核、人人必过关，全力做到人民满意的护理队伍。对人员排班、岗位职责、感控措施落实、防控措施合理科学使用等进行督查指导，筑牢抗疫防线。
■奉献！“白色战袍”下有一颗义无反顾的心 “义无反顾”是抗疫期间的“热词”。在医院发出“抗击疫情动员令”时，全院护理人员主动请战，压实疫情防控工作的一道关口。她们中有结婚才一个月的新



娘子；有小孩刚满两周岁的妈妈；有去年刚入职的“医疗新兵”；也有有着30年临床护理经验的“资深护理”。当她们披上这一身“白色战袍”时，更多的是责任感和坚定的信心。她们是出征十六批隔离点医务人员中不可缺少的“逆风者”战士；是不论昼夜、不论晴雨的辛勤“采样人”；是严把疫情防控的医院人口和预检分诊关的“侦查哨”；更是发热门诊患者的“暖心人”；同时她们也是急诊室的“救星员”。每天24小时沉着冷静地处理各类急诊患者……最优美的“天使们”全天的工作结束，手腕和脸上都是口罩和防护服勒出的印痕，但却依然保持着乐观、坚定、微笑的眼神。
疫情尚未结束，战斗还在继续，中心护理团队毫不松懈，脚步一如既往地坚定与执着，她们坚信，风雨过后，必是春暖花开。

众志成城 齐心战疫

——浦东新区血站人坚守初心和使命，奋战抗疫最前线

突如其来疫情，让这个春天多了一丝寒意。浦东新区血办(血站)全体干部职工在党支部的动员下，积极响应各级号召，活跃于转运点、核酸采样工作、街镇和居委下沉工作……



4月25日晚，浦东血站接上级紧急通知，需医务人员前往隔离点支援。疫情当下，青年们舍小家顾大家，义无反顾冲向抗疫第一线。隔离点最大的辛苦在于工作时间的全天候，“24小时在线”，“使命必达”。大家齐心协力，轮班作战，共同心愿就是把每个岗位的螺丝钉都拧紧，服务好隔离医学观察人员，为最终抗疫胜利尽自己的一份力量。疫情就是命令，防控就是责任。4月26日晚，浦东血站接上级紧急组建核酸采样队的任务，要求当晚集合，全部第一时间向全体干部职工发出召集令。全站上下闻令而动，踊跃报名。不到两个小时，一支由主任、站长周伟标同志带队的，以护士为主的30人核酸采样队伍顺利组建。30位同志舍小家为大家，逆行而上，奔赴防控第一线。
在这场没有硝烟的抗疫战中，血站抗“疫”中

保障健康

江德生：“要比别人想得更远。”

2020年年初，新冠疫情袭来，包括口罩等医疗物资成为市场紧俏货。“我们当时就在想，口罩也是使用复合材料，那我们的生产范围是不是可以从汽车延伸到医疗范畴？”江德生说，“其实汽车行业这几年利润率已经很低了，一方面竞争太厉害，另一方面原材料和人工又一直在涨，大家的盈利空间其实已经很小了。”

他们开始了在医疗领域的学习和调研，并于去年12月注册了一个集团下属的医疗公司，现在主要做医用敷料。医疗公司在工厂的这次防疫过程中起到了专业性的指导作用，三星期前，外冈镇组织企业进行采样人员培训，公司成为第一批拿到自主采样资格的企业，而包括金智达医疗公司运行总监王荣刚在内的三名员工也成为第一批拿到资格证的采样人员。迄今为止，他们已经成功在公司内部成功进行了三次采样。

“以前在外冈镇，只有镇上的卫生院可以做核酸，人多的时候就必须去安亭做，非常不方便。”王荣刚说，“以后核酸检测将日渐常态化，而企业相对比较封闭，工厂里的人员又集中，外部人员只进来就有可能造成风险，而且第三方机构的检测人员数量也不够。因此对企业来说，最好的方式是自采，现在也都在培养企业内部的采集人员。”

企业采样人员上岗前要经过严格培训，然后先进行理论考试，必须满分才算合格。第一轮理论考

试过，由卫生院专业采样人员进行实操培训，包括防护服穿脱，以及采样过程中的一些注意事项。“主要是采到位，包括喉咽的上颚，扁桃体的两侧的两个小坑都要采集到，另外口腔两侧以擦拭形式刮3到5次。”

在做核酸时有个让很多人感到困惑的问题，就是到底要不要张嘴发“啊”的音。虽然已有专家提出了质疑，但如今，依然有不少核酸检测站点的工作人员会要求接受检测的人说“啊”。

“因为不少人张嘴之后，舌头会习惯性顶住上颚，这样采样人员就看不到他们的扁桃体会了。通常发‘啊’的音时，舌头自然会放下来。所以早期建议发‘啊’的音，目的是为了让大家把舌头放下来。后来有了气溶胶的理论，所以不再作这方面建议。现在主要的就是跟他们说，把舌头放下来，一些人仍然不明白是什么意思，所以时间上就会稍微耽搁一点。”

第三轮进入自己上手阶段，即跟着采样老师一起去企业或小区进行采样，他们在旁边监督指导。通常需要在指导下采30到50人，确定操作没有问题，再发证。

5月12日起，内部采样员工在王荣刚的带领下已在厂闭环人员进行了三次核酸采样。“对我

们来说，相比社会采样机构而言，也许更多了一份责任感在里面。因为是对自己公司的员工，肯定更加认真。”

采样人员的落实，为公司在未来的正常运转又提供了一道屏障。如今，第一批复工人员已解除隔离，进入生产车间。接下去，还将在第二、第三批员工归位。一切都在渐渐好转，张文盼着早日解封，“我们要撸起袖子，把损失都赚回来。”



微光成炬 抗疫有我

——金山区吕巷镇太平村志愿者筑起战“疫”第一道防线

疫情下的上海，有许多坚守在社区一线的员工，他们默默付出，助力居民的基本生活和城市的基本运转。而在金山区吕巷镇太平村就是如此，涌现出许许多多志愿者，他们不畏艰辛，逆行而上，积极投身疫情防控第一线。



疫情期间，配药是村民居民难事之一，为此，吕巷镇各村居党组织志愿者统一为村居民到各级医院、镇社区卫生服务中心、药房进行代购药服务。家住吕巷太平村的冯丹英主动报名成为代购药志愿者，每天早上7点30分出发，上午去市第六人民医院金山分院，下午再去吕巷镇社区卫生服务中心，挂号、就诊、付钱、领药……看似简单的步骤，当病历卡从一本变成几十本时，就不简单了。此外，热心的她还出现在核酸采样、抗原检测、进口执助等各项工作中。
在太平村防疫志愿者队伍中有一名“00后”大学生志愿者，他叫蒋瀚辉，是西南科技大学大四学生。在他备战考研期间主动请“战”，帮助老年人和上网课学生通过绿色通道完成检测，加快全员核酸检测的进程；积极引导村民有序排队，保持2米距离……蒋瀚辉说，身穿防护服的“大白”工作比想象中

辛苦许多，但他和现场每位“大白”却都没有一句抱怨，始终坚守在自己的岗位上。
在吕巷镇太平村战“疫”一线，活跃着张贺华、张贺贵兄弟俩。他们是外来务工人员，平时帮俩活不多，关键时刻他们却用实际行动守护着太平村村民的安全防线，先后参与负责道口执助、核酸采样志愿者等工作。他们是兄弟更是战友，无怨无悔冲在防控阻击战第一线。“国家有难，匹夫有责，我们兄弟自愿加入防疫志愿者队伍，只愿守住这道防疫线。”张贺贵坚定地说道。
吕巷镇太平村的志愿者们像微光，用点滴的爱心完成爱的传递，相信我们必将取得战“疫”的胜利！

巡得勤 查得严 防疫不留死角

5月5日晚，有群众反映新泾镇金浜路某餐饮店外围绿化带内有一名滞留男子，接报后，新泾镇综合行政执法队立刻赶往现场，队员认真检查当事人的健康码和核酸检测记录，并要求其现场进行抗原检测。经了解，该男子3月底从老家来到上海投靠浦东的朋友，因浦东封控未能前往，加之无工作和固定居所遂滞留留宿，后一路辗转来到长宁区，在这片绿化带内风餐露宿已有一月。见该人员身带食物所剩无几，队员们立即拿出为帮助困难群众而随身携带的面包、方便面、矿泉水等“备用粮”，解决男子“断粮”困境。后报中队请示镇政府后，队员们详细告知了前往虹桥火车站的路线及相关离沪政策，该名男子连声致谢后，自行前往。
5月9日下午，新泾镇综合行政执法队在沿街商铺发放生活物资时，发现可乐路有一名男子在街边徘徊，神情恍惚，这一情况立刻引起了值班组长张俊波的关注。他当即拦下该名男子进行现场抗原检测，确定结果为阴性后，又仔细询问和了解情况，起初该男子较为抗拒，不愿开口交流，见其嘴唇干裂、脸色发青，衣服口罩均沾有污渍，汤晓俊连忙拿出矿泉水给他解渴，并将自己备用的一个医用口罩送给了他。在汤晓俊的帮助和安抚下，该男子情绪逐渐稳定，



“我来上海不久，住在郊区，没想到被封控在长宁区，回家的路也不熟悉，食物也吃没了，只能在街上流浪……”汤晓俊听闻，立刻打开手机导航耐心指导其返回路线，同时将该特殊情况向中队领导反映，将备用的一箱物资发给他。该男子捧着沉甸甸的物资连声向队员们道谢，并按照指定路线自行离开。
疫情防控期间，街面滞留人员成为“流动中的风险点”，为不断巩固清零成果，新泾镇综合行政执法队积极做好社会面流动人员排查管控工作，做到防疫救助“两不误”。下一步，执法队将继续加强街面滞留人员的帮助、劝返工作，筑牢新泾镇疫情防控的安全屏障。

