

对话新东方主播董宇辉

“抱利他之心，行利他之事”

“段子手”出圈

几乎每个人的朋友圈里，都刷到了董宇辉带货的视频。

“现在，样貌惊奇，长得‘下不为例’的男主播给大家卖大米”，直播间里的董宇辉，一手拿着再熟悉不过的小白板和记号笔，一手看着镜头说出别具风格的开场白，他自嘲从课堂上挥舞着双臂的老师变为推荐健康食物的“餐桌设计师”。

随即，他拿起助理递来的下一个商品——《DK博物大百科》，一边翻书展示，一边说道，“这个世界这么大，我们没办法去听每一位诗人讲述他的诗歌。Our life is too short to experience all of this!（我们的生命太短暂，无法体验这一切）但你一定可以找到一个无所事事的下午，告诉孩子，爸爸妈妈当年也是一个喜欢山水、寄情自然的人。”

“段子”讲嗨了以后，董宇辉也不忘一秒回到现实，“导演很生气，一本书也没有卖出去”。他和直播间网友的互动与众不同，没有语速急促地鼓励大家“买买买”，而是说“我希望你成为一个快乐的人，抬头就能看见月亮”。

董宇辉这样总结他的带货逻辑，早上是“书生气”，晚上是“烟火气”，“我想给大家讲讲课，讲讲那些不接地气的哲学，还有那些无用的英文。”董宇辉说。

就这样，自嘲撞脸“兵马俑”的董宇辉，用临场发挥的各种段子，以清新脱俗的另类风格，在一众以PK嗓门大小、语速快慢、价格高低的直播间里另辟蹊径。而令他没想到的是，这样的直播带货，让很多对直播带货“不感冒”的人都为之着迷。

一位平时不大爱凑直播热闹的基金经理 Shirley 告诉《新闻晨报》，她居然到点认真真打开了新东方直播看董宇辉上课，“中文出口成章，讲英文伦敦音，满满正能量和对人生的领悟，生怕不买东西董老师以后就不上课了”。

来自福建的刘立对《新闻晨报》表示，他是看了热搜以后才去的直播间，“本来是抱着好奇心看看他们到底是怎么卖货的，竟然一下子这么火，结果在直播间里看完了全程，根本停不下来”。

现在，刘立会按时守候在电脑前观看直播，他觉得套入情景学习英语会记得更清楚，自己也愿意买一些直播间的商品作为知识付费，“他是唯一一个可以让我主动在直播间里待上两个小时的带货主播”。

对于不少网友对他的着迷，董宇辉开玩笑地表示，“希望大家冷静一些，我长得不帅”；而对于一些网友出于知识付费购买的行为，董宇辉告诉《新闻晨报》，他非常感谢大家对他和同事们的“心疼”，“如果第一次是为了情

晨报首席记者 牛强 实习生 谭登方

“怎么突然想到用双语直播带货这一招啊？”这是董宇辉最近被问到最多的问题。

“兄弟，我都双语直播带货六个月了，你也没来看过我啊。”他总是苦笑着回答。

“撞脸兵马俑”的董宇辉，最近突然爆火出圈了。在东方甄选的主播直播间里，他靠自己多年积累下来的知识、才艺以及幽默风趣的性格吸引着屏幕那头的网友。没有人能拒绝一座满溢星光的“兵马俑”。

去年，新东方开始了转型之路。以董宇辉为代表的新东方员工从以前在讲台上热情洋溢地给学生们传道授业解惑的老师，转变成了直播间里双语带货的主播，成为网友口中“直播界的一股清流”。

在“新东方主播”等热搜的带动下，新东方再度成为人们竞相讨论的热门话题。从最初的不被看好，直播间里只有几十个人观看直播到现在单日累计直播观看人数破百万，新东方做到了，董宇辉也做到了。

有人说，这是一个出身平凡的少年逆袭的故事；也有人感叹，他是直播时代里激起的一朵新浪花；还有更多人，从他的故事中看见自己。



直播间里的董宇辉

/受访者供图

怀而买单，希望第二次是因为我带的货好”。

还是“老味道”

这两天，董宇辉以一己之力贡献的全网金句，数量多到无法统计。

他在直播间讲过的一段话，对于那些曾因为英语考试和背单词而被虐得不轻的网友来说，格外的刻骨铭心：“当你背单词的时候，阿拉斯加的鲑鱼正跃出水面。当你算数学的时候，南太平洋的海鸥正掠过海岸。当你晚自习的时候，地球的极圈正五彩斑斓。但少年，梦要你亲自实现。那些你觉得看不到的人和遇不到的风景，都终将在你生命里出现。”

直播间里这些看似俗套的“鸡汤”，却在无意中击中了不少网友的灵魂深处，直言这碗“鸡

汤”来得及时，干得舒服。

有人理性地总结道，看着董宇辉出口成章、滔滔不绝，仿佛回到了当年上新东方培训课的感觉——三分英语教学、三分百科知识、三分人生哲理加一分幽默金句；也有人听到董宇辉说“痛苦是不满足于现状，焦虑是因为想做得更好”后，感性地说道，不逃避现实，不避讳痛苦，又不失浪漫，历尽千帆归来仍是少年。

在社交媒体上，网友们纷纷打翻回忆的罐子，细数那些年陪伴过他们的新东方。有人这样写道：上高中时，俞敏洪的梦想是星辰大海；上大学时，罗永浩是“段子手扛把子”；工作后再学雅思，接触的每一个新东方讲师都是风格各异的“演说家”。

曾在新东方学习过一年的 Wendy 告诉记者，她曾在高三时上过董宇辉的课，那时的董宇辉

给学生们上课和现在直播间里带货是同一个风格，“他课讲得好，说话也有底蕴，看他直播就觉得当年听他上课那种熟悉的感觉又回来了”。

像 Wendy 这样曾在新东方上过课的学生在直播间里找到了自己以往的青涩奋斗时光以及和新东方老师们相处的美好回忆，而如今没上过课的“新学生”，也开始准时守在屏幕前接受老师们的在线文化熏陶。

工作多年的杨洋表示，在自己都快忘了学习英语这件事后，刷到董宇辉的直播间，让他重新爱上了学英语，同时还买了董宇辉推荐的牛排，并且记住了与牛排相关的几个单词。

变与不变

“我就是个农民的孩子，

或者说是一个如你我一样在大城市努力奋斗的年轻人。”董宇辉总喜欢这样形容自己，在他身上，有着小镇青年成功逆袭的影子。

今年 29 岁的董宇辉，从陕西农村一路考学打拼，考入西安外国语大学，从实习到毕业后入职，董宇辉在新东方工作了八年，教过超 50 万名学生。

“我运气比较好的原因就是，厄运来的时候没躲开，有一天就会和好撞个满怀。”2021 年末，顺应新东方在线转型的需求，董宇辉加入东方甄选主播团队，他在抖音简介上这样介绍自己，“曾经是老师，现在是售货员。”

当被问及，从一名英语老师转型到带货主播，变与不变各是什么？董宇辉沉思一番后告诉《新闻晨报》，变化的首先是身份。曾经的他，是那个需要用最好的状态、丰富的学识、豁达的性格出现在孩子们面前的英语老师，但如今，他想成为一名让大家刷抖音购物时体验感更好一点的主播。

董宇辉至今记得，2021 年他做的第一场直播，紧张的他下播后第一件事就是去看网友的评论，有人说，好不容易有时间看直播，这主播怎么长得这么寒碜？这样的评价让董宇辉一度很自卑。但如今让他感到开心的是，大家对于主播的看法有所改变，年轻有朝气，不怕吃苦的主播也能出圈。

董宇辉的心态也悄然转变，他笑着表示，“只要我不往镜子前站，我一般都不怎么自卑。但我还是想用自己的故事告诉那些素未谋面的朋友：人生并不完美，因为世上就没有完美的人。To err is human!（人非圣贤，孰能无过）”

董宇辉笑着说，出圈后最大的改变就是，他的微信消息再也回复不完，走在公司里也总会被拉着合影。也有一些顶流综艺找到他，但他直到现在都没有答应，他说自己只想做一些踏实的工作。

在这个“15 秒”就能成名的时代，从来不乏一夜爆火的主播和直播间，但如何让这样的“火”能延续下去，也是曾经教过无数人如何考试的董宇辉，自己要应答的一份答卷。

也有人说，直播行业是一个快速迭代的行业，可能过两天打开抖音直播间，就会出现更多的“董宇辉”。对此，董宇辉却一点也不焦虑，他说，“抱利他之心，行利他之事。如果大家直播间里学语言，感到开心和放松，就是一件值得开心的事”。

一代人终将老去，也总有人正在年轻。时代风云变幻，人生潮起潮落，但在董宇辉身上，自始至终不变的还是那句真理：“知识依然可以改变命运。”

（本文中 Shirley、刘立、Wendy、杨洋为化名）