



孙吉和周世杰(左)、队长王康(右)

退役 10 年,孙吉的下半场赛事: 自掏腰包办青训, 人到中年的他后悔了吗?

市运会男子足球 B 组决赛前的某天,41 岁的上海吉祥足球运动俱乐部(以下简称“吉祥 FC”)创始人孙吉在跑步机上慢跑,毫无预兆地,眼泪就流了下来。

这届市运会上,浦东新区足球队由吉祥 FC 的球员构成班底,浦东新区二少体为补充。在他落泪的几天后,U15 荣膺 B 组冠军,U13 则获得 C 组亚军。

这个市级青少年足球赛事最重要的冠军,也给了我们一个契机讲述他的故事。这名昔日上海滩家喻户晓的“吉祥”双胞胎兄弟里的大哥,申花的主力右前卫,宋代甲 A 冠军成员,在 2012 年因伤退役。

10 年过去了。这是他卸下球员光环,在挣扎和试错中重启职业生涯下半场的第一个 10 年。他从 2012 年开始在体育圈创业,成立吉祥 FC 扎根青训也已有 7 年。终于在人到中年的时候,尝到坚持给自己带来的一点甜头。

但青训是一个国家整个足球体系的一部分,它不能独活。在中国足球大环境如此惨淡的当下,青训发展势必受到严重阻滞。孙吉和他的恩师徐根宝当年面临的挑战不同。到了今天,问题早已不再是能不能坚持,而是这种坚持究竟还有没有意义?个人是否可以凭借自己的坚持撼动他生存于中的大环境?以及这种环境是否还有让人在其中安身立命的可能性?

在看了卡塔尔世界杯上日本队的表现后,足球圈里一些声音认为中国足球落后他们 30 年。又怎样呢?国家队不至于解散,联赛也不可能取消。所以,球员永远被需要,而青训这事就总得有人去干。

“我做青训不是想靠自己一个人的力量去改变中国足球,”孙吉告诉本报记者,“但是我希望通过自己的努力可以改变对于中国普通足球人的偏见。”



要活下去,只有利用自己的优势

孙吉承认,自己干青训多少出于任性。

“都说中国足球不行是因为青少年基础没打好,”他说,“那我就来试试,看看问题到底出在哪里?能不能去解决一部分?但我也不是彻底的理想主义者,我不会去撞南墙。”

在成立俱乐部前,他找精通财务的专业朋友评估了现有资金和预计投入,在两者之间维持一个平衡的前提下,俱乐部就可以保持健康运转。此外,他相信自己是在走一条对的路,“我坚决看好青少年足球的未来。”有了这份笃信,即使眼前遇到一些暂时的困难,也不至于迷失。

什么是真正的校园足球?

如今,他们已在近 30 所学校布点,提供带队训练、足球普及等内容的服务。每周培训近 3000 人,总计已开设 10 万节足球课程,覆盖青少年近 60 万人次。而校内对于足球感兴趣、有天赋的小孩被进一步挖掘到吉祥 FC 俱乐部各年龄段的精英队中,每周在课后进行三次训练,并代表浦东参与各项全市以及全国的各项赛事。

“我们最大的优势就是和重点学校合作,发展真正的校园足球。让球员利用课后时间训练,学

身处悬浮之地

2015 年,吉祥 FC 成立,注册资金和启动资金都来自孙吉做球员那些年攒下的薪水。没有融资,俱乐部体量因此也不大。

他没有赶上中国足球的“金元时代”。2012 年,当孙吉因为在比赛中脊椎受伤退役的时候,广州恒大刚掀起第一波金元狂潮,中超球员、教练薪资最疯狂的时代尚未到来。那一年,孙吉所在的杭州绿城俱乐部一名本土主力的年薪在 200 万元左右,和数年后主力动辄千万元的年薪是不可比的。

吉祥 FC 成立的这一年,孙吉当选浦东新区十大杰出青年。他至今还会偶尔提起获奖的一次记者来访,后者当着众人问他,“这些年俱乐部都投入很大,你为什么不在球队做教练,赚得也不少,而要选择走青训这条路?”

当时以任何人的眼光来看,这都是一条孤寂的道路。所以为什么?孙吉想,每个人只能走属于自己的路。在他的球队这次以黑马身份获得市运会冠军后,一名从他出道起就相熟的记者对着他感慨不已,“你当时去搞青训,大家都觉得亏了。”但“得”和“失”应当被放置在一定的长度里去衡量。

“至少能得到一点内心的安

稳,但求问心无愧吧。”对于包括弟弟孙祥在内的那批恰巧赶上“金元时代”的球员,他觉得“也不是特别羡慕”。孙吉说,自己这些年通过办青训俱乐部融入了社会,学到了很多球场上学不到的知识,证明了在社会上生存的能力。他拥有了很多社会身份,包括当选了浦东新区政协常委。这和单纯赚很多很多钱的性质不一样,但同样意义重大。

一个构成大多数球员心结的问题:在结束了运动生涯后,应该怎么进入这个社会,接纳它,并被接纳?养伤的 8 个月时间里,孙吉离开了球场,而尚未进入社会,他处在两者之间某个悬浮之地。

他回忆当时的心态,“有点慌张,有点迷茫。因为这时候才第一次真正意识到,自己除了踢球什么都不会。”在职业生涯的上半场,他即使不是最顶尖的球员,也已足够成功。那么在即将到来的下半场,他该怎么做?优秀球员下半场失败潦倒的先例太多了,他不打算重蹈覆辙。

我们说他走了一条孤寂的路,不仅因为以中超主力的职业高度投身青训的人极少,也因为几乎没有可以借鉴的成功。至今成功的只有徐根宝一个。



学霸郭文俊(左)和杨一航

运营费用的少体校,吉祥 FC 这样的民办足球俱乐部每一分钱的收入都只能靠自己。“要活下去,只有利用自己的优势。”

俱乐部成立以后,浦东教育局给了他们很多支持,介绍了不少优秀的学校资源。他们得以和许多所重点中学合作,这也为很多球员家长所看中。

从零到一最难,第一个和他们达成合作的是昌邑小学。“当时我们专门开设了体验课和嘉年华,让家长和小孩子来亲身感受。从一个学校开始慢慢做起来,渐渐发展到三个、五个,十个。后来,就会有学校主动找过来了。”

孙吉:“不遗憾。”
新闻晨报:“但从现实角度来讲,培养出一个好球员卖到职业俱乐部才能创造收益,实现自我造血。”

孙吉笑起来:“现在肯定没有的,现在的大环境。当然,个别孩子如果具备天赋,队员本人有意愿,家长也同意,我们乐意把他们输送到俱乐部,但现实就是绝大多数球员选择走读书这条路。”

在获得市运会冠军后,很多队员在场边开玩笑的对孙吉说,“孙导,我们已经是俱乐部名宿

了,可以功成身退了。”
如果球员可以通过校园足球进入一所自己心仪的大学,他觉得跟自己一样很光荣。

“因为足球改变了他们的人生轨迹,有些人如果不踢球,得不到相关的优惠政策,想进入那些优秀的大学会非常困难。”
即便如愿进了俱乐部,一部分人还是逃不掉被废弃的命运。

孙吉想,再不济自己也可以让球员将来在他的俱乐部里做个教练。



刘锦程(第二排右二)已完全融入了球队

球员的必经之路

俱乐部去年已经送出 06 年的刘锦程,现正随马德里莫斯科尔多青年 A 队参加马德里大区联赛。球队每星期都有比赛,而他也已经能踢上主力。之前和西甲劲旅马竞梯队的比赛中,还攻入一球。孙吉希望他能尽快进入大队,和比自己年龄大的球员踢,有助于更快成长。

2014 年,在筹划成立吉祥 FC 的时候,他就萌发了和西甲俱乐部合作的念头。在马德里考察时,孙吉遇上一名韩国经纪人。他

让球员梦想成真

2016 年,经过前期考察后,成立不久的吉祥 FC 和西甲劲旅瓦伦西亚俱乐部达成合作。多年后的今天,当他回顾这一路的经历,认为这次合作是自己近 10 年来所做最艰难的决定。

和瓦伦西亚合作中各项花费总和,一年就是数百万的开支。“俱乐部当时刚成立一年,体量小,这笔钱不是小钱。我考虑了很久,足足有几个月之久,最后决定这个钱得花。”他说,“我就是想知道,西班牙足球到底牛在哪里。我们一签就是三年合同,如果不花这笔钱,日子可以过好很多,但该花的还得花。”

吉祥 FC 和瓦伦西亚合作了三年,2019 年年底合同到期。此后遇上疫情,两国之间来往不便,就没有再续约。“当时我们和西班牙那边的合作是 1.0 版本,西班牙教练来上海;现在是 2.0 进阶版本,我们把球员送出去。”

临行前几天,周世杰对他说:“孙导,我现在就像做梦一样的。”这句话让孙吉很感触,“作为一家俱乐部的负责人,我们的责任就是让这些球员梦想成真。”

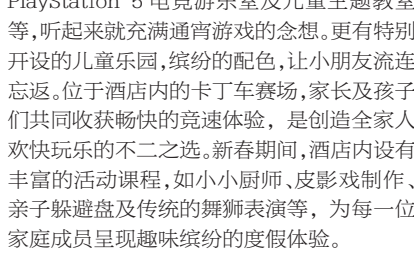
球员留洋产生的一切费用都由俱乐部承担,每人每年的花销在 35 万到 40 万(包括机票、学费、训练费和食宿等)。他承认,现在实力有限,一年只能送一到两个球员留洋。“过些年,争取一年送三、五个出去。”

“香”聚团圆年 上海浦东香格里拉与您共迎兔年欢聚时刻

俘获萌娃。



充满欢声笑语的儿童游乐场是专为儿童打造的奇趣天地,从弓箭射击到桌面赛车,PlayStation 5 电竞游乐室及儿童主题教室等,听起来就充满游戏的游戏。更有特别开设的儿童乐园,缤纷的配色,让小朋友流连忘返。位于酒店内的卡丁车赛道,家长及孩子们共同收获畅快竞速体验,是创造全家人欢快乐乐的不二之选。新春期间,酒店内设有丰富的活动课程,如小小厨师、皮影戏制作、亲子躲迷宫及传统的舞狮表演等,为每一位家庭成员呈现趣味缤纷的度假体验。



欢庆兔年春节 尽享新春饕餮



这个新春,上海浦东香格里拉不仅呈

问这名经纪人韩国一共有多少小孩在马德里大区踢球。对方回答,800 多个。“这还是 2014 年的时候,现在呢?再看看我们,可能 8 个都没有。”所以不要再以几名球员失败的留洋经历得出任何结论,这可怜的几个人,甚至都不够组成父母。

上周末的比赛中,刘锦程仅获得 10 分钟出场时间,赛后他给孙吉发消息,心里有点不得劲。孙吉却觉得,就是应该让他们尝试

“我们不是活在真空中”

一个足球俱乐部的健康运转从来不会仅仅是钱的问题。

随着吉祥 FC 渐渐发展壮大,如今已经有 90 多名教练。“摊子铺大了,管理就出现了问题。”

过去三年他参加中国足协的职业级(Pro 级,也是教练中的最高级别)教练培训,常常在外地一呆就是一个月。

管理上花心思少了,问题就渐渐出现了。“有教练迟到早退了,或者训练的时候见不到人了。最夸张的是什么情况?教练没经过学校和俱乐部允许,自说自话把球队拉到外地去训练比赛了。尤其还是在疫情期间,那万一出问题责任就很大了。我刚听说的时候觉得匪夷所思,这种事情不可能存在的呀,但它就是发生了。那就客气了,直接开除。”

今年年初,顺利获得教练证的孙吉回来后才开始全面整顿俱乐部。

“当时俱乐部有点乱,一些人心思不在带训练上。我跟他们说,我们要首先回归青训的本质。青训是什么?它的本质就是很清苦的。想通过青训搞钱的,搞那些乱七八糟事情的,趁早别来。想赚大钱你炒股票炒期货去,想清楚这一点再来做教练。”

他清理了一小部分出事情的教练,俱乐

部开始重回正轨。“我觉得这是正常的,没必要逃避掩掩。”
“我们俱乐部不是活在真空中,别的俱乐部和其他领域公司会遇到的问题我们也会遇到。遇到问题不怕,我们解决好就行了。”

对于他的管理方式,俱乐部内部其实存在一些不同的声音。
“我们打市运会的时候,俱乐部有个别教练希望我们输球。原因很简单,他们怕输球教练,觉得老板不公平。但作为我来说,不可能感情用事,当然是谁好用谁。我们还有教练比赛前和我们约对手说,‘把他们干掉。’”

这又是一件让孙吉无法理解的事,“就像我以前踢比赛,哪有做替补的希望主力输球的?”

话讲到这里,我们向孙吉指出,一般人可能不会像他一样自揭其短。“我的性格是这样,黑白分明。做得好就是好,做得不好就是不好。没有什么可以遮遮掩掩、躲躲藏藏的。”他淡定回应,“我之所以在现在这个时候说出来,是因为通过大家近半年的努力,已经完成了对于俱乐部管理的全面改革。目前俱乐部全体成员空前团结,教练们的思想和目标都是一致的,回归青训本质,为培养优秀人才和夺取冠军而努力。”



餐里包含海参鲍鱼全家福、酒香蒸黄鱼、黑椒雪牛粒等,其中两款套餐中都包含一条大黄花鱼,体现年年有余的好寓意。整个套餐可满足 4-6 人在家享用,即方便又不缺品质感,满足过年的仪式感。此外,酒店杰出的厨师团队还准备了包括鸿运乳猪、广式明火烤鸭及贺年糖果等多款贺年佳礼,是宴请或馈赠亲友的不二之选。

瑞兔迎春跃新岁 乐享妙景度欢年

酒店还推出了兔年「欢赏」贺年礼,为欢聚时光增添好味,也为喜庆团圆带来温暖陪伴。众多选择包括由名厨悉心制成的「福兔贺春厨神年糕礼盒」,象征步步高「糕」升、汇聚九种福味的「亚洲荟萃名厨年糕礼盒」,包含各式精致酥点的「聚福迎新酥点礼盒」等。不仅如此,酒店更是推出「前兔似锦 DIY 礼盒」包含鲤鱼、金元宝、金币、福兔四款年糕造型模具,家人们可以带着孩子们一起动手制作,为喜庆团圆带来温暖陪伴。

(李悠然)



相关咨询或预订,可拨打 (021) 6882 8888,或扫描二维码获取更多产品详情。