

每到周末,

韩国人就拖着拉杆箱

未褪

去

他们中的第一批人是周五晚上踩着超市关门的 点匆匆赶来的,最后一批人则大约消失于周日的午 后。从去年8月以来,几乎周周如此。

去年年底在上海掀起的这股韩国游客热,其实从未褪去,只是他们对于这座城市探索的乐趣从市中心逐渐外延,如今已过渡到在超市买买买,以及在色彩缤纷的零食货架前拍打卡照。

平型关路上的这家大润发,距离人民广场 4 公里左右,现已成为韩国博主们在网上强推的打卡点。流量来的时候,就应该牢牢接住。从去年 11 月以来,超市逐渐推出了韩语动线指示和商品名称等多项翻译服务,增加韩国顾客的购物便利度。

"(增加韩语翻译)是因为的确有这个需求在。" 门店经理潘承鑫做了一组数据统计:到目前为止,门 店今年的来客进步率和去年同期相比增加了 15%, 而韩国顾客的占比算下来占 5%到 6%,平均每天都 有 200 到 300 名韩国顾客进入这家门店。而考虑到 他们实则集中在周五晚到周日下午的时间段入店, 因此这个时间段内的韩国顾客数量更惊人。

正如韩国游客对于上海餐厅的选择出奇一致,他们对于零食的偏好也相当统一: 三只松鼠夏威夷果和小黄鸭蛋卷人均三袋起购, 百醇和奥利奥饼干也是很多人的心头好。凭借对于休闲食品的喜好,韩国顾客已直接将该门店休闲食品科的业绩拉到了上海区第一名。

最受韩国顾客欢迎的商品榜单

上周六晚上8点,平型关路店外人声有些嘈杂。 夜幕笼罩下,烤串的叫卖声里夹杂着几句韩语的呼 朋唤友声。

超市的动线指示从正门人口处就开始用韩语标注,进门后,只见左手边张贴了一张最受韩国顾客欢迎的商品榜单,都是根据销售量统计得出的,并一一附上了商品名的韩语。只见在各色吃喝品类里,有些意外地闪现了黑人牙膏。

在潘承鑫记忆里,门店的"含韩量"是去年8月 开始升高的。他当时发现,来逛超市的韩国游客突然 多了起来。起初以闺蜜和情侣居多,渐渐发展到全家 游,上了点岁数的韩国人也不少见。"可能因为我们 超市离市中心相对近一些,他们到这里来也更方便 一点。"

因为这类大型超市租金高、工作人员多,所以大都开在和市中心有一定距离的地方。因为地理位置较好,韩国游客在逛超市时倾向于来这里,也就不难理解。

"韩国游客多了,我们也想表达一下对他们的欢迎。但因为语言沟通上也有障碍,那就做一些韩语的标识,比如动线指示、商品分类。"潘承鑫说,门店大约从去年11月开始推出各类韩语标识,此举也得到了总部的支持。"韩国顾客看到了可能会更亲切,也增加了他们购物时的便利度。"

后来,根据最受韩国顾客欢迎的程度,又制作了商品的榜单,贴在进门处。这样,也让韩国人在琳琅满足的商品中可以轻松锁定目标。

韩国顾客指着空中轨道说: "这是未来!"

相对于生活用品,韩国游客逛大润发的时候明 显倾向购买食品饮料类。

酒水科是超市里最受韩国人欢迎的点位之一, 尤其喜欢买小瓶装的江小白,因为方便随身携带。在 试喝点,只见一粉一篮两瓶江小白果立方身居 C 位。

"我们还专门采访过韩国游客,他们说,因为了解到中国年轻人喜欢喝这个牌子,他们也想品尝一下味道,感受感受。"潘承鑫介绍,

"这个酒确实卖得蛮好的,韩国顾客几乎都是人手三四瓶,所以我们一天要补几次货。你们看,货架上小瓶装的酒基本都是被韩国顾客买走的,国内顾客习惯选择容量大的。"

从酒水科走到蔬果科,只见在菠萝、西瓜等某几 类水果摊位上,都有"水果免费削皮切块""免费提 供代客加工"字样的韩语标注。

在忙于购物的顾客头顶,则架着一条条错综复杂的空中轨道,用于传输线上订单里罗列的商品。这种如今中国各大超市早已随处可见的轨道,成了韩国人眼中的新奇之物,他们经常举起手机拍摄在轨道上"飞来飞去"的购物袋。

曾经还有韩国顾客指着轨道用简单的中文告诉



潘承鑫,"这是未来!""这其实就是采用区域联合的方式,通过不同的悬挂链运送到合批区打包,打包完成再交给骑手,对我们来说已经司空见惯了。"他说,"但可能因为他们在韩国的超市里没见过,大家就会觉得很新奇。"

韩国人买买买, 把休闲食品科业绩买成上海区第一

我们经过了一片三只松鼠夏威夷果和小黄鸭蛋卷的专属陈列区,他拎起一包三只松鼠的夏威夷果,"这个是特别好卖的,据说在韩国的价格是翻倍的。还有小黄鸭也是,在我们其他门店其实卖得一般,但在这里却是系统里卖得最好的。我们觉得很奇怪的,还有些品类在其他门店一点都不好卖的,在我们这里怎么也这么好卖呀?"

我们看到,货架边甚至还停了一辆堆满小黄鸭的推车。"停在这里就是为了方便补货。"潘承鑫说。迎面走来一个年轻女孩,他只往她的推车里扫一眼就说,"这个 100%是韩国游客,因为她买的是小黄鸭蛋卷和奥利奥饼干。你们去看,一买好几袋的肯定是韩国人。应该还是和性价比有关系,我们这里夏威夷果 10.9 元一包,他们那里要卖到人民币 20 多元一包。"他立刻用韩语招呼了对方一句。

潘承鑫有一次忍不住询问了一名在韩国读中文系的顾客。"我说你们买的零食种类怎么都一样?她说,大家都是看了网上博主的介绍来买的。然后手机拿给我看,他们有个叫Naver的网站,上面很多帖子都是用韩语介绍我们门店的。每个排面卖的是什么商品,都写得清清楚楚。"

甚至有些一不小心跑到其他门店的韩国游客, 发现不是博主介绍的那家有韩语的门店,再专程打 车过来。其实商品和服务都没有差别,但对于一部分 韩国游客来说,来这家门店拍照打卡的意义已经和 购物的意义不相上下了。

超市里面有几个排面最受韩国顾客欢迎,排名不分先后,分别为:方便面、饼干曲奇和膨化食品。作为也许是世界上最热爱方便面的韩国人,吃多了辛拉面和火鸡拉面,难免也会产生味觉疲劳,于是超市里以白象香菜口味为首的各色方便面,就成了他们的必选。

饼干曲奇的排面里近期的热销款是奥利奥一款 带拎手的简易礼盒装饼干,既小巧实惠,作为伴手礼 也不丢面子。而考虑到来扫货的女性顾客居多,店里





特意将这款饼干放在了黄金视线的货架上,并且扩大了层面。"毕竟它的销量摆在这里,把层面扩大以后,我们补货的时候也不吃力。"

货架管理员告诉我们,巧克力味的百醇是同类 注心饼干里最受韩国顾客欢迎的,属于必买品类。 "我们不停地加货,加上去就卖掉。现在平均一

天要卖8箱到10箱,一箱36盒。"

而每到周末,归功于那些来扫货的韩国人,百醇的销量往往是工作日的两倍。

因为韩国游客尤其喜欢购买休闲食品,因此直接将这家门店的休闲食品科业绩变成了上海区第一名,进步率也是全国名列前茅。"在韩国游客来之前,上海顾客在这块的消费一直是比较平稳的。"潘承鑫说着带我们来到了膨化食品区,"这是韩国人最喜欢光顾的排面,还经常有人在这里做直播。人都有从众心理,你今天在直播里看到了,下次也会想自己来。"

此时,一对站在薯片货架前的韩国情侣刚结束了自拍。他们向我们展示了自己的购物篮,女生拿出一瓶果味酸奶说,这是自己最喜欢的。

"韩国顾客还是很好区分的,哪怕你不看她们的 推车,只看长相也能分别。"告别了这对情侣,潘承鑫 边走边说,"因为女同志都是水光肌,男同志都是中 分头。而且他们很怕热,我们穿春装,他们已经穿夏 装了。"按照他提供的思路,我们试着和一些顾客打 招呼,果然全中。

"这波流量既然来了,我们总归要接牢"

收银柜台前的上方,很抢眼地着挂一幅身穿传统韩服的韩国女孩卡通画像,并用韩语标示提示韩国顾客可以在这里结账。"他们一般都喜欢自助结账,"潘承鑫解释,"因为他们的信用卡如果单笔消费在 200 元人民币以上,就会触发一项额外的费用。所以他们喜欢自己分单结账,为了把每一单的费用控制在 200 元以内。"

他记得,有一次来了一个韩国顾客,总共在店里消费了1000多元,问他应该怎么办理退税。"我说我们这里没有退税,后来这名顾客就自己去分单结了。总体来说,韩国顾客的客单价还是蛮高的。他们刷支付宝的更多一点,也有用微信的。我们这里的工作人员现在都会说支付宝的英语了,她们看到韩国客人朝柜台走过来了,就会用英语招呼他们来结账,'Alipay,Alipay'喊得都很顺口。一开始其实也不知道啥叫 Alipay,因为一直被韩国人问可不可以使用'Alipay',后来分析出来:Ali 就是阿里巴巴,pay 就是付款。阿里巴巴付钞票么,那就是支付宝呀。"

店里还专门印了一批购物袋,正面是上海热门景点,背面印着门店的抖音号二维码和地址,并用韩语作了标注。"来过这里的韩国客人把这些袋子带回去,他们的家人朋友看到了如果想来,就可以根据上面的地址直接过来,所以这就是用来做回头客生意的。"潘承鑫说。

超市外归还推车的地方,还用中韩双语做了块 打车收费标识牌,让大家知道去市区包括机场在内 几个主要点位的打车费用。

"服务没有最好,只有更好。你多为顾客想想,就 会觉得自己还可以在很多细节方面做得更好。"他顺 手把一辆手推车归到原位,

"这波流量既然来了,我们总归要接牢,争取把 文旅流量转化成自己的商业流量。"

晨报记者 沈坤彧 丁梦婕 摄影报道