2025.07.25 星期五
编辑 唐舸 张勇
新闻晨报 Shanghai Morning Post

当历史的指针拨向2025年7月，世界的目光再次聚焦于黄浦江畔。以“智能时代 同球共济”为主题的2025世界人工智能大会(WAIC)在这里拉开帷幕，宛如一场盛大的交响乐，奏响人工智能时代的最强音。

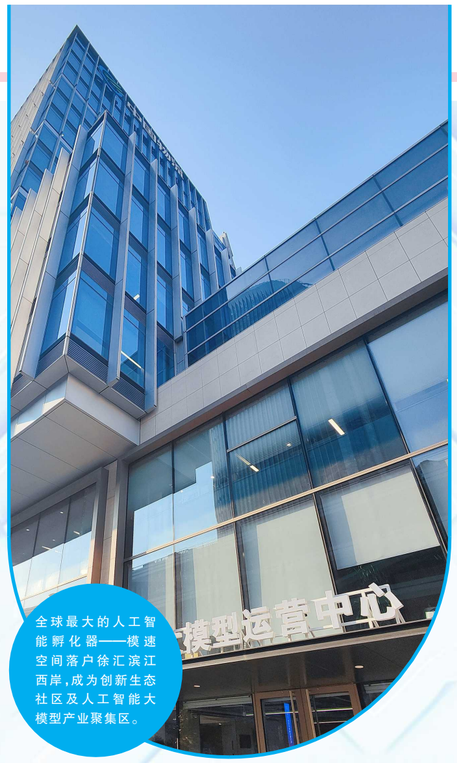
而上海，这座被誉为“模都”的城市，正是这场交响乐的指挥台。

“模都”，一个谐音“魔都”却又被赋予了时代新意的称谓，精准地概括了上海在全球人工智能版图中的核心地位——这里是模型的“都城”，是算法的沃土，是AI浓度最高的城市。

这种浓度，并非空中楼阁，它渗透在城市的每一寸肌理，流淌在每一个创新者的血脉中。它孕育和吸引了像智元机器人、无问芯穹、MiniMax、XREAL等一大批雄心勃勃的企业，也吸引着像王闯、夏立雪、徐驰这样的顶级人才从五湖四海奔赴而来。

这些企业与创业者们，从微观的个体选择到中观的产业生态，再到宏观的城市愿景，试图描绘出一幅“模都”上海的全景图，探寻这座城市如何构建起对AI人才、技术与创投的强大引力场。

# “模都”上海：一座万有引力的AI之城




全球最大的人工智能孵化器——模速空间落户徐汇滨江西岸，成为创新生态社区及人工智能大模型产业聚集区。

## 新上海人：为什么是这里？

2024年春节的喜庆气氛尚未完全散去，王闯便做出了一个深刻影响其职业生涯的决定。他告别了奋斗7年的深圳，北上来到上海，加入成立不久的智元机器人。这不是一次简单的跳槽，这是一次“把家搬过来”的战略抉择，背后是一位科技人才对城市创新生态的深度考量。

王闯的履历堪称辉煌：1990年出生的他，17岁便考入华中科技大学，之后在北京中科院获得凝聚态物理博士学位，期间主导研发的纳米光刻机系统达到世界顶级水平。毕业后，他南下深圳，先是加入大疆激光雷达创始团队，后又在安克创新旗下的马赫创新担任CTO，打造出全球爆品。从北京的6年到深圳的7年，王闯的每一步都踏在科技创新的浪潮之巅。如今，他选择了上海。

如今担任智元机器人通用业务部总裁的王闯在采访中感慨：“我在上海能感觉到很强的厚重感，这个厚重感来自于这个城市丰厚的人才密度，各行各业的精英特别多，整个产业链供应链也非常丰厚。”

这正是上海的第一重引力：产业的厚度与人才的密度。对于智元机器人这样致力于打造通用具身智能的复杂系统工程而言，单一领域的顶尖人才远远不够，它需要机械、电子、软件、算法、供应链管理等全方位人才的协同。上海，作为中国近代工业的发源地和长三角一体化的龙头，恰恰拥有这种无可比拟的综合性优势。

如果说王闯代表了“硬核科技派”的选择，那么XREAL创始人徐驰的决定则从另一个维度印证了上海的魅力。今年8月，XREAL这家在全球消费级AR眼镜市场占据鳌头的明星公司，将把总部正式迁至浦东张江科学城数智天地。如今，那幢大楼顶上，“XREAL”的标识已经赫然在目。

“上海是个特别国际化的地方，所有的事变得更开放，大家也更灵活，”徐驰计划未来在北京和上海之间两地奔波，“我们在上海这里能看到更多的机会，可能我们隔壁就是一个非常好的合作伙伴，可以立刻就开展合作。”

徐驰的这段话，点出了上海的第二重引力：开放的生态与高效的协同。他将这次搬迁视为XREAL“出海全球化的绝对桥头堡”的关键一步。在一个顶尖的舞台上，与最好的上下游伙伴合作——无论是像立讯精密这样的顶级代工厂，还是与Google这样的平台巨头，上海都提供了最佳的连接点。

而让这些顶尖人才和企业最终下定决心的，是上海的第三重，也是最特殊的一重引力：务实的政府服务。

“政府对我们的支持力度非常大，甚至帮我们想办法，而不是说官话，”徐驰的感受颇具代表性，“你会觉得政府跟我们是一个团队，而不是一种居高临下的姿态。”

智元机器人通用业务部总裁王闯对此也深有体会，他提到政府不仅提供免租免税等政策扶持，更在人才的工作生活、子女教育等方面给予无微不至的关怀，甚至亲自下场为企业的产品落地“牵线搭桥”。这种深入产业肌理、与企业共成长的服务意识，让创业者们感受到了真正的尊重与支持。

从王闯到徐驰，从机器人到AR眼镜，这些“新上海人”的选择构成了一个清晰的信号：上海不再仅仅是金融和贸易的中心，它正在成为中国硬核科技创新的首选之地。这座城市的“万有引力”，源于其深厚的产业底蕴、顶尖的人才储备、开放的全球视野，以及一种“政府即团队”的新型政商关系。

## 模速空间：AI创新的“生态雨林”

如果说王闯和徐驰的故事是观察上海AI引力的微观视角，那么模速空间的存在，则将这个视角拉升到了产业生态的中观层面。这里是“模都”的心脏，一个为大模型企业量身打造的“热带雨林”。

坐落于徐汇滨江，这个2023年9月才正式揭牌的全国首个大模型创新生态社区，在不到一年的时间里，已经吸引了超过255家大模型相关企业入驻，诞生了34个通过备案的大模型，迅速成为中国AI领域密度最高、创新最活跃的物理空间之一。

无问芯穹，这家在短短两年内从6人小团队成长为准独角兽的企业，正是模速空间生态红利的直接受益者。“我们选择在上海起步，是基于战略判断与现实土壤的双重匹配，”公司联合创始人兼CEO夏立雪说，“而模速空间则为我们的早期发展提供了巨大帮助。”

夏立雪口中的帮助，最直观的体现就是“上下楼即上下游”的生态。在这个高度集中的社区里，一家做底层算力优化的公司，下楼喝杯咖啡的功夫，可能就遇到了楼上正在为算力成本发愁的模型公司客户。“我们早期的很多客户就是在这里直接建立联系并展开合作的。”夏立雪坦言，“这种高频的生态交流大大降低了我们的获客成本，也加快了产品落地的速度。”

MiniMax的副总裁严奕骏也表达了类似的看法，他认为模速空间为大模型创业公司提供了发展的沃土，这里的学术氛围和营商环境完全符合企业的需求。

但模速空间的价值远不止于此。它不仅仅是一个物理空间的聚合，更是一个创新要素的加速器。其中最具代表性的，便是由无问芯穹参与打造的全国首个“算力生态超市”——模速空间算力生态平台。

“算力，是AI时代的‘石油’，但对许多初创公司来说，获取高效、经济的算力是一个巨大的痛点。”夏立雪解释道。而这个平台，正致力于解决这个问题。它整合了异构、异域、异属的算力资源，通过智能调度系统，为入驻企业提供“全周期、全要素、全流程”的一站式服务。

更具吸引力的是，平台与政府的扶持政策紧密结合。入驻企业可以“免申即享”价值100万元的算力补贴大礼包，并且算力可以实现秒级部署，极大缩短了研发周期。此外，平台还汇聚了海量的开源模型、行业解决方案和语料资源，形成“模型广场”和“解决方案商城”，进一步促进产业链的协同。

从一个物理孵化器，到一个集算力、算法、数据、场景、创投于一体的超级生态系统，模速空间的进化之路，正是上海构建AI产业生态的缩影。它没有停留在简单的“给钱给地”的传统招商模式，而是深刻洞察了AI产业发展的核心痛点，通过“资源整合－生态赋能－产业辐射”的三级跳，将服务做到了极致。正如夏立雪所说，上海不仅是技术创新的高地，更是AI基础设施创业者的热土。

目前，已有近百家下游企业正在排队等待入驻这个充满“魔力”的空间。可以预见，这里将继续诞生更多的“无问芯穹”，共同构筑起“模都”上海最坚实的基础设施底座。

## 智能涌现：百模争流与应用之光

当人才汇聚、生态建成，技术的果实便开始结出。在“模都”上海，大模型的发展呈现出百花齐放的态势，从通用大模型到多模态能力，再到垂直行业的深度应用，一场由代码和数据驱动的智能革命正在这里激烈上演。

### 多模态的领跑者与全球化的雄心

作为上海土生土长的AI独角兽，MiniMax从创立之初就展现出其全球化的视野和对技术的深刻理解。“以自主创新为锚点，以开放共享为航向，才能真正推动人工智能成为普惠全球的技术。”公司副总裁严奕骏一语道出了MiniMax的核心战略。

在技术层面，MiniMax在多模态领域已经取得了全球领先的地位。其语音模型Speech 02和新一代视频模型Hailuo 02在权威测评中分别位列全球第一和第二。

这种技术自信，让MiniMax有底气在全球舞台上与巨头共舞。迄今为止，其产品已为全球超过200个国家和地区的1.57亿个人用户及5万余家企业客户和开发者提供服务。

在即将到来的WAIC 2025上，MiniMax将全方位展示其AI原生产品矩阵，包括MiniMax Chat、海螺AI等，并首次公开展示其通用Agent产品如何重塑广告业生态——从需求研究到网站制作、媒体传播，AI Agent将自主完成一系列复杂任务。

更值得关注的是MiniMax的全球合作版图。他们与全球广告巨头S4 Capital/Monks合作推动AI在媒体领域的应用，与亚洲保险公司FWD Group打造保险AI Agent，与硅谷数字人公司Hedra变革内容创作，甚至帮助以色列的族谱公司My-Heritage让老照片“动”起来。这些案例生动地诠释了中国大模型出海的成功路径：深耕核心技术，找到真实的商业场景，与全球伙伴共创价值。

### 让AI普惠每个人的生活

如果说MiniMax代表了技术出海的锐度，那么蚂蚁集团则展现了AI应用的广度与温度。在本届WAIC上，蚂蚁将AI的普惠理念从“数字普惠”升级为“数智普惠”，聚焦于医疗、金融和生活等与普通人息息相关的领域。

其核心展品之一是AI健康应用“AQ”。这款应用背后是蚂蚁自研的医疗大模型，它不仅能提供健康科普、报告解读等上百项AI功能，还连接了全国超过5000家医院和近百万名医生，致力于解决老百姓看病就医的实际痛点。该模型在权威评测中表现领先，并率先通过了国家信通院的双领域可信评估，其安全性与可靠性得到了权威背书。

在金融领域，AI理财助理“蚂小财”也迎来了全新升级。它集成了200多家专业机构的服务，能帮用户“盯盘”和深度“诊基”，甚至实现了“哪里不会按哪里”的创新交互体验。蚂蚁的探索证明，AI虽不改变金融的本质，却能极大地降低专业服务的门槛，让普惠金融的理想更进一步。

此外，从WAIC会场内便捷的“支付宝碰一下”打卡导览，到与Rokid、小米等合作推出的可支付AI眼镜，蚂蚁集团正将AI润物细无声地融入生活的方方面面。

### 赋予“身体”以智能

作为老牌AI巨头，商汤科技则将目光投向了具身智能的“大脑”，其最新发布的“日日新6.5”大模型及一系列生产力工具，在复杂指令理解和OCR识别等方面实现了巨大提升。更重要的是，商汤将在本届大会上发布具身智能平台，旨在为机器人、智能设备等终端提供强大的感知、视觉导航和多模态交互能力。

而当这种“大脑”被装入汽车，便诞生了如斑马智行所展示的“元神AI智舱”。基于高通旗舰芯片的端侧多模态大模型，斑马智行将展示9大主动智能场景和7大平台级AI Agent，让汽车不再是冰冷的交通工具，而是一个能感知、会思考的“智慧生命体”。

从MiniMax的全球创意赋能，到蚂蚁的普惠生活服务，再到商汤、斑马赋予物理世界的智能，上海的大模型企业正在以不同的路径，共同推动着AI从云端走向现实，从技术展示走向价值创造。它们共同构成了“模都”繁荣的应用生态，让这座城市的AI浓度不仅体现在模型的数量上，更体现在应用的深度和广度上。

## 具身智能：当AI拥有了手和脚

如果说大模型是AI的大脑，那么机器人和各种智能硬件就是AI的手和脚。在上海，这场智能革命并非只停留在虚拟世界，它正以惊人的速度“具身化”，走进工厂、走进家庭、走向户外，创造出前所未有的物理世界交互形态。

“具身智能技术下的人形机器人，在家庭、养老、医疗健康等密集交互型领域具有广泛应用前景。”今年3月亮相浦东的蚂蚁集团旗下具身智能品牌——蚂蚁灵波科技CEO朱兴接受采访时说，但要真正融入现实场景，还需持续突破感知反馈、智能决策、精确操控、系统安全等关键技术瓶颈。这些能力的构建需要依赖算法迭代、硬件创新与场景数据的协同进化。

### 人形机器人商业化元年的领军者

让我们再回到王闯和他所在的智元机器人。这家被视为中国人形机器人赛道最具潜力的公司之一，在本届WAIC上占据300平方米的巨大展台，以沉浸式的商业场景体验，全面展示其从技术到商业落地的全栈能力。

展台将齐聚灵犀X2、精灵G1、远征A2、远征A2-W等全明星机器人产品，并设立工业物流、商业服务、家居、科研等五大场景展区。其中最引人瞩目的，无疑是智元将携手德马科技，直播展示全球首个由真实数据驱动的具身智能机器人物流作业。这将是人形机器人在工业场景中迈出的历史性一步，标志着它们不再是实验室里的“玩具”，而是能够创造真实生产力的“员工”。

智元的雄心不止于此，他们主办“智启具身论坛”，邀请到来自Google、亚马逊、英伟达以及学术界的Sergey Levine、Stefan Schaal等全球顶尖大咖，共同探讨具身智能的前沿趋势。这不仅是一次技术实力的展示，更是一次产业生态领导力的彰显。

在王闯的带领下，智元已经交付了国内首个可商用的人形机器人自主导航避障版本，并在全尺寸人形机器人领域占据了市场份额第一的位置。从千台量产下线到商业化场景的不断突破，智元正在用行动定义着人形机器人商业化的“上海速度”。

### 让外骨骼延伸人类的能力

与人形机器人“替代人”的路径不同，傲鲨智能选择了另一条“增强人”的赛道——外骨骼机器人。这家公司同样在今年WAIC上带来了突破性产品，其首款消费级外骨骼机器人正式亮相。

创始人徐振华的目标，是将外骨骼机器人的单价降至万元以内，重点探索户外助力和居家养老两大场景。想象一下，在不久的将来，游客可以穿着轻便的外骨骼轻松攀登武夷山、梵净山，正如“五一”期间已经实现的场景测试一样；家中的老人也能借助它，更安全、更独立地生活。

外骨骼机器人的革命性突破，同样离不开AI大模型的赋能。“通过AI训练，可以让机器人更好地适应个人的运动习惯，进行更准确的动作识别，主动配合每个人的不同步态。”徐振华解释道。这正是具身智能的核心要义——机器不再是僵硬的程序执行者，而是能够学习和适应的智能伙伴。

傲鲨的最新产品已经搭载了AI大模型训练能力，并开启了脑机接口的预研。徐振华坚信：“未来五年，外骨骼将像智能手机一样，成为人类能力的自然延伸。”

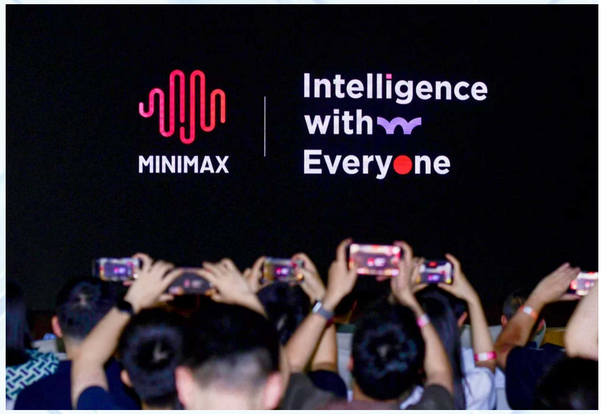
### 开启空间计算的交互新范式

当智能的大脑和身体都有了，如何与之交互？XREAL给出了一个面向未来的答案：空间计算。

随着总部迁至张江，XREAL首次参加WAIC，并将在现场发布其最新产品XREAL One Pro。AR眼镜作为下一代计算平台，它将彻底改变我们与数字世界和物理世界的交互方式。

蚂蚁集团展示的与一批智能眼镜厂商合作的“看一下支付”功能，仅仅是冰山一角。未来，无论是工业维修、远程协作，还是教育培训、生活娱乐，AR眼镜都将成为AI Agent最直观的呈现载体和交互界面。

从智元的人形机器人，到傲鲨的外骨骼，再到XREAL的AR眼镜，上海的“具身智能”军团，正在从不同的维度，共同构建一个由AI驱动的、与物理世界深度融合的未来。它们是“模都”思想的物理延伸，是将算力转化为生产力、将智能注入现实世界的关键执行者。




## 远见者：资本与顶层设计的合力

任何一场波澜壮阔的产业革命，都离不开两种力量的驱动：一是创投的敏锐嗅觉与果断布局，二是顶层设计的远见卓识与系统规划。在上海，这两种力量正以前所未有的方式同频共振，共同为“模都”的崛起提供着源源不断的动力。

周志峰，启明创投主管合伙人，是前沿科技领域最活跃、最富远见的投资人之一。他和他背后的启明创投，在过去十几年间已在中国投资了100多家AI企业，总额超百亿人民币，投出了优必选、智谱AI、无问芯穹等一众明星项目。他对AI发展的判断，在很大程度上代表了中国顶尖VC的集体智慧。

在WAIC开幕前夕，周志峰抛出了一个关键论断：“我相信，2025年会是AI应用全面落地的大年。”

为什么是2025年？周志峰的逻辑清晰而深刻。他认为，任何科技浪潮的爆发，都取决于两个核心指标达到临界点：性能(从凑合用到真正好用)和成本(从高不可攀到轻松消费)。他用一个生动的比喻来解释性能的跃迁：2024年初之前的AI大模型，智商测试得分大约在70-80分，如同电影里的阿甘，善良但有些迟钝，只能做辅助性工作。而2024年末以来，新一代推理模型的智商已飙升至120分甚至140分，超越了绝大多数人类，接近天才水平。这意味着，AI已经具备了独立完成复杂工作的“智力基础”。

而在成本端，以DeepSeek等公司为代表的技术突破，已经将模型使用成本压缩至此前巨头的2%-5%，并且这一趋势还在加速。当“更聪明”的AI变得“更便宜”，应用的爆发便成为必然。

基于此，启明创投正以前所未有的力度布局AI。周志峰将其投资策略分为三层：基础设施层(如无问芯穹，提供工具与算力)、模型层(如智谱AI，持续创新核心模型能力)和应用层(覆盖AI硬件、教育、医疗、企业服务等)。他坚信，应用层企业将捕获整个AI浪潮70%-80%的价值，而模型公司最终也会进化为应用企业。

“AI将更像是朝霞，慢慢照进我们的生活空间，看似无形，却在不知不觉中，改变了生活的轮廓。”周志峰的这个比喻，为上海乃至全球的AI创业者描绘了一幅充满希望的画卷。

## 上海答案：从“魔都”到“模都”的系统工程

如果说创投的嗅觉是自下而上的市场力量，那么上海市政府的顶层设计，则是自上而下的战略牵引。上海之所以能成为“模都”，绝非偶然。

早在2017年，上海便将人工智能确立为优先发展的战略性产业，并于2018年创办了首届世界人工智能大会，其布局远早于这一轮的生成式AI热潮。

近年来，从“人工智能+”行动方案到“模塑申城”政策，上海的每一步都精准地踩在了产业发展的关键节点上。

聚焦核心要素：针对算力、数据、人才等企业发展的核心痛点，上海精准施策。建立模速空间这样的生态社区，推出“算力券”补贴，成立全国首家语料公司，为人才落户提供绿色通道，每一项举措都直击要害。

构建完整产业链：上海已经构建起从芯片、算法、模型到平台与终端的完整产业链。这种产业集群效应，使得企业能够在这里找到最齐全的合作伙伴和最丰富的应用场景，从城市治理到工业制造，从金融医疗到文创交通。

打造开放平台：无论是WAIC这样的全球顶级盛会，还是GDC(全球开发者先锋大会)，上海始终以开放的姿态，吸引全球的开发者、企业和创投汇聚于此，共同构建一个国际化的创新网络。

这种系统性的布局，与市场化的创投力量、企业家的创新精神形成了强大的合力。政府搭台、企业唱戏、创投助力、生态共荣——这正是“模都”上海的成功逻辑。它超越了简单的政策优惠，构建了一个让创新得以持续涌现、让价值得以高效流转的强大生态系统。

当2025世界人工智能大会的帷幕在上海世博中心徐徐拉开，我们看到的，不仅仅是一场科技产品的盛宴，更是一座城市雄心与活力的集中展现。

我们看到了以王闯为代表的追梦者，他们选择将自己的智慧与汗水倾注在这片热土；我们看到了模速空间里不灭的灯火，那里激荡着无数像夏立雪一样的创业者，为AI构建坚实的骨架；我们看到了MiniMax、蚂蚁集团们，如何将抽象的模型转化为服务全球、惠及民生的应用之光；我们看到了智元机器人、傲鲨智能们，如何赋予AI坚实的身躯，让智能的力量在物理世界延伸。

我们更看到了周志峰这样的远见者，以创投的视角，为我们揭示了AI应用大爆发的前夜；看到了上海这座城市，如何以“功成不必在我”的胸怀和“功成必定有我”的担当，精心布局，耐心灌溉，最终迎来了这场人工智能的“繁花”。

“模都”上海，其“浓度”不仅在于模型的数量、企业的密度，更在于人才、创投、技术、场景、政策等所有创新要素在这里的高度聚合与高效流转。它像一个巨大的引力场，吸引着全球最优秀的头脑和最富活力的创投；它更像一个巨大的熔炉，将不同的思想、技术与梦想淬炼成形，锻造出人工智能的未来。

WAIC 2025只是一个窗口。透过它，我们窥见的，是一个正在加速奔跑、全面拥抱智能时代的上海，一个无愧于“模都”之名、正在定义未来的全球科创高地。

未来已来，而它的交汇点，就在上海。

晨报记者 苗夏丽 姜欣愉