

从战略落子到共生共荣 拳头游戏与上海双向成就

海外游戏企业
在上海

正在沙特举行的2025年电竞世界杯上,拳头游戏三大电竞项目《英雄联盟》《英雄联盟:云顶之弈》和《无畏契约》吸引了全球高手展开激烈对决。这些游戏不仅是各自类型的标杆游戏,也是拳头游戏的核心IP,正在以此构建庞大娱乐生态,通过“赛事+娱乐”双引擎战略,成为连接Z世代文化的核心枢纽。

这家全球顶尖的游戏企业与上海也有着深厚的缘分,2015年在上海静安区设立分公司,2021年又在此成立除洛杉矶总部之外的首个海外游戏研发中心,拳头游戏在上海的发展脚步稳健而坚定。新闻晨报记者独家专访拳头游戏,揭秘这一系列战略布局背后的意义——上海这座城市独特的魅力与实力,吸引着拳头游戏在此落地生根、蓬勃发展,它在上海的发展历程,是企业战略与城市优势深度契合的生动写照。

多重优势下, “拳头”落地上海是不二之选

中国是全球电子游戏收入排名前三的市场,拥有全球最大、最具活力的游戏和电竞用户群体。对拳头游戏来说,中国不仅是业务发展的重要引擎,更是理解玩家、优化体验、推动创新的关键所在,而拥有多方面独特优势的上海成为了拳头游戏的不二之选。

在拳头游戏看来,将多个关键节点落地这座城市,一方面考虑到上海市场辐射力强,拥有广泛的用户基础和媒体影响力,能够帮助“拳头”更高效地连接全国乃至全球的玩家,这对于始终秉持“玩家体验优先”承诺的“拳头”而言,至关重要。

同时,上海产业协同效应明显,聚集了众多游戏、电竞、内容、科技企业,为“拳头”打造和运营世界级产品与赛事提供了坚实支撑。文化开放包容又与“拳头”始终倡导的多元价值观和全球化视角高度契合。加之营商环境优越,在政府服务、政策支持和人才吸引方面都展现出卓越的综合竞争力。

“从2015年的初步落地到2021年成立首个海外研发中心,每一步都是拳头游戏与上海共同发展的缩影。我们也期待继续依托这座城市的资源与活力,深耕本地、放眼全球,为全球玩家持续创造有意义的体验。”拳头游戏表示。

从海外游戏企业的视角来看,拳头游戏认为上海对全球游戏产业从业者的核心吸引力更是体现在多个关键维度。

首先是多元而成熟的人才结构,上海聚集了大量具备国际视野、专业能力强的游戏人才,覆盖游戏研发、美术设计、市场运营、本地化内容等多个关键环节,能够快速与全球团队高效协作,尤其在移动游戏领域,上海无疑是全球的重要高地,许多在全球取得商业成功的现象级手游产品都诞生于此,汇聚了大量经验丰富、专业素质极高的移动游戏人才。

其次,上海拥有高度集聚、运转高效的产业生态,无论是游戏开发、产品发行,还是电竞相关的内容制作与赛事运营,这里都具备成熟完善的上下游产业链,对于有复杂内容生产与全球发行需求的拳头游戏来说,这种产业协同性极大提升了运营效率与资源整合能力。

此外,上海包容多元的文化氛围非常适合全球化团队的落地和发展,既有强烈的本地文化认同感,又为建设全球化、多语种、多文化背景的团队提供了理想土壤,让团队成员能感受到尊重与归属,自由发挥创意和想法。

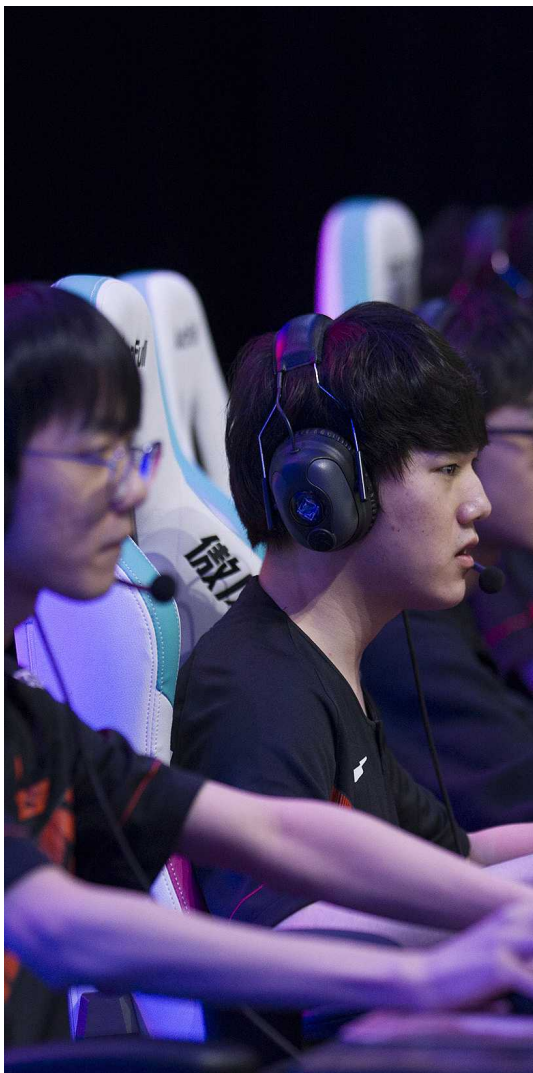
在拳头游戏看来,这些优势不只是停留在城市标签或政策层面,更实实在在体现在日常运营、团队建设与创作过程中。“对于我们这样的全球化游戏企业而言,上海确实是一座兼具效率与活力的城市。”

多方支持下, 拳头协同助力建设“全球电竞之都”

在实际运营过程中,上海在政策层面为拳头游戏提供了多方面的有力支持,同时上海“全球电竞之都”建设目标与其全球赛事布局形成了良好的协同效应。

在赛事落地方面,上海长期以来为大型国际电竞赛事的引入与举办提供高效、清晰的指导机制,包括场馆协调、审批流程、跨部门对接等,显著降低了赛事落地的执行与时间成本。

拳头游戏以2020年《英雄联盟》全球总决赛为例,在当时全球疫情背景下,上海市多部门为海外人员入境、健康管理等提供了专业协助,并支持首次将比赛引入上海上汽浦东足球场,最终呈现出一场安全、顺畅且极具观



赏性的世界级电竞盛会。同样,2024年《无畏契约》VCT上海大师赛的成功举办,也得益于这套高效协同的赛事支持体系,在场馆协调、行政审批、安保保障等方面都得到了上海相关单位的大力协助,粉丝反响热烈。当时,这场大师赛门票开票后仅33秒售罄,赛事场馆上海梅赛德斯-奔驰文化中心内座无虚席,刷新了VCT有史以来现场观众人数最多的纪录。

同时,拳头游戏非常高兴能与城市文旅资源深度融合,通过如夜市派对、在城市核心区域的打卡路线、主题地铁站等多元形式,让赛事成为链接电竞与大众文化的重要载体,“这不仅增强了观众的沉浸感,也显著提升了赛事在全球范围内的传播力与影响力。”

在赛事补贴方面,上海出台“电竞20条”等相关政策在财政激励上给予了具体支持,无论是赛事运营成本的减负,还是对本地上下游服务生态的鼓励措施,都帮助拳头游戏在长期规划电竞体系时更有信心,也推动了赛事本地供应链和内容生态的共同成长。

在人才引进方面,上海在外籍员工居留、落户、子女教育等配套政策上不断优化,同时也为本地高水平产品、技术研发等人才提供良好的职业发展环境,这对于拳头构建多元化、国际化的团队结构起到了关键支持作用。

另一方面,上海在硬件资源与产业生态方面也为拳头游戏提供了精准匹配的支持。比如在设立上海研发中心的过程中,拳头游戏得到了市级与静安区政府的积极

支持,相关部门在其进入扩张阶段时,迅速协助协调了位于静安区核心商圈的优质办公空间。

“上海在硬件、生态、人才等层面的精准支持,真正实现了从政策到资源的全链条服务。对拳头游戏而言,这座城市不仅是一座产业高地,更是我们在亚太地区持续深化发展的重要战略支点。”

期待更多上海团队主导新IP, 走向全球玩家

2021年在上海设立研发中心,无疑是拳头游戏全球战略中的重要一步,一方面希望吸引更多具备全球视野和专业能力的优秀人才,另一方面也是希望更贴近中国市场,从更深入的角度理解中国玩家的喜好与文化脉络。

在拳头游戏看来,上海拥有非常丰富的文化资源,无论是城市风貌、传统美学,还是多元开放的文化语境,对游戏创作都具备极强的启发性。在实际研发过程中,研发团队也非常愿意去了解优秀传统文化,并结合现代创意表达将其融入拳头的游戏中,比如《英雄联盟》里的“青花瓷”系列皮肤以及“剪纸仙灵”系列皮肤等,“我们的其他产品也在尝试将中国文化元素、上海的文化资源融入游戏,未来也会陆续与全球玩家见面。”

拳头游戏相信,真正有生命力的文化创作一定是“根植本地,联结全球”的。“通过本地文化资源的深度挖掘和现代化呈现,不仅能增强中国玩家的文化认同感,也能为全球玩家打开了解中国文化的新窗口,这种文化反哺的过程,不只是游戏内容的丰富化,更是一次又一次跨文化理解与认同的桥梁搭建,这也是拳头在全球内容创作中始终坚持的方向:用诚意理解在地文化,用创意连接全球玩家。”

设立四年以来,拳头游戏上海研发中心团队规模正在稳步扩大中,覆盖游戏设计、技术开发、美术创意、运营支持等完整职能线,并形成了与全球研发体系高度协同的工作机制。

这里不仅承担着对《英雄联盟手游》和《无畏契约手游》等核心产品的拳头侧的开发与运营职责,还在积极推进多款自研新项目的立项与研发,其中重要的里程碑是即将发布的全新项目——《符文战场》实体卡牌对战游戏,将于今年8月1日率先在中国发售,之后也将陆续登陆全球多个市场。

拳头游戏介绍,《符文战场》是探索数字与实体融合游戏体验的一次全新尝试,也是上海团队在系统设计、艺术风格、本地生产与玩家交互设计等方面的一次集体成果,体现了本地研发中心的独立能力与创造潜力。

“上海在版号申报、政策解读、企业交流等关键环节展现出极强的专业性,帮助拳头游戏更顺利地推进产品在中国市场合规上线,这种务实明确的政策环境为业务落地和长期规划提供了坚实基础。同时,上海聚集了大量拥有国际视野的高水平游戏人才,尤其在移动游戏开发、创意内容制作,电竞运营等领域具备全球影响力。”上海为拳头游戏提供了茁壮成长的土壤,而拳头游戏的全球影响力和创新能力,也为上海的“全球电竞之都”建设注入了强劲动力。

展望未来,拳头游戏期待有更多由上海团队主导的新IP、新体验能走向全球玩家,为“拳头”的全球内容战略注入更多本地灵感与创造力。在此基础上,上海研发的项目能首先通过中国市场的反馈进行优化与验证,再进一步推向全球市场,真正实现从中国出发的全球化内容输出,“我们期待与上海这座城市一起,为全球游戏产业的创新与发展持续注入活力。”

晨报记者 陆乙尔