从大师赛到“网球小镇” 一颗网球链动闵行20年

晨报记者 沈坤彧
闵行融媒记者 吴俊艳 刘成荣

2005年10月4日，随着当时世界网坛男单头号选手费德勒和时任上海市副市长的杨晓渡共同按下启动键，旗忠网球中心中央球场八片花瓣形屋顶徐徐展开。头顶的蓝色天光先是从“花瓣”的缝隙间挤进来，逐渐照亮了整片球场。

那一刻将永远留存于上海久事体育产业发展（集团）有限公司党委书记、董事长杨亦斌的记忆中，连同久事体育在屋顶开启仪式前两个月组织的那次直升机航拍。“旗忠网球中心当时主体建筑已经建成，具备能够举办开顶仪式的条件了。”他回忆，“但是我们从照片中可以清楚地看到周边还是比较荒凉的。”

20年间，杨亦斌不但亲历了上海网球大师赛（注：2009年前为大师杯）在国际网坛的影响力与日俱增，也见证了这一赛事给闵行区和马桥镇带来的巨变。“长期办赛不仅提升了这片区域的国际声誉，也带动了它的全方位发展。我们可以看到周边的交通设施逐渐完善，不少高品质楼盘拔地而起。甚至我们有些同事也选择在那里买房，因为确实环境很好。昆阳路、元江路以及光华路一带可以说是上海城区绿化覆盖率最高的地区之一，还有一个非常漂亮的人工湖。”

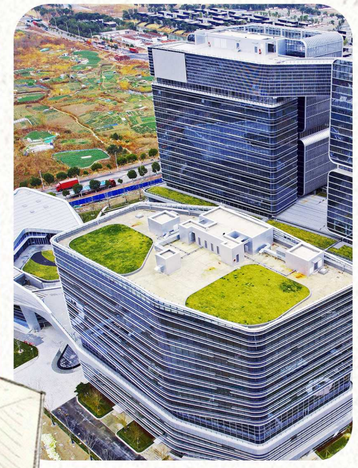
作为上海最平引进的国际顶级赛事，上海网球大师赛持续20年的国际曝光让“Minhang”、“Maqiao”和“Qizhong”的名字跃升为具有全球知名度的国际体育文化新域，极大增强了区域的吸引力和竞争力。

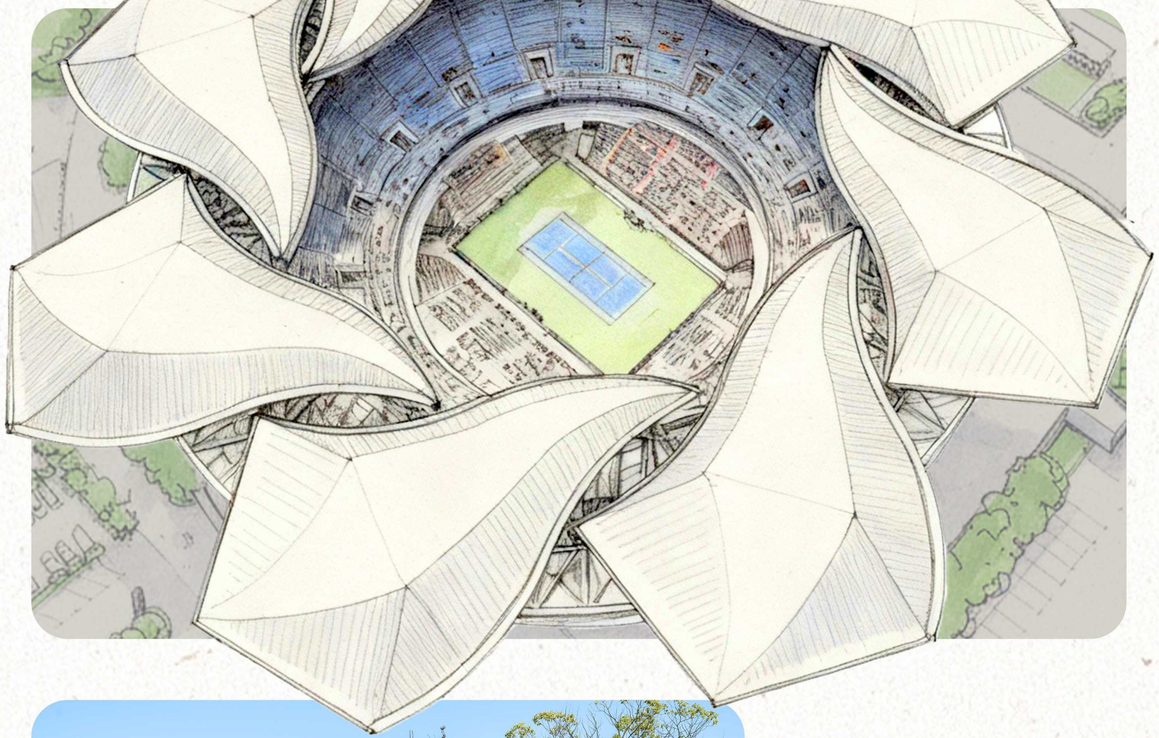
20年的深耕还持续不断为这座城市，为闵行区和马桥镇带来巨大的溢出价值，其中对于旅游业的提振是最显性的效应。20年的网球文化浸润，也给当地的社会与文化生活形成了深远的影响。

网球是一切发展的起点，也始终是这里最具吸引力的元素。

今年1月，闵行区和久事集团签署共建“网球小镇”战略合作框架协议——网球小镇将正式落子闵行马桥板块。目标是以旗忠网球中心为核心，将这里打造成国际化顶级赛事的新枢纽以及商住文体融合的新地标。

虽然名字叫“小”镇，但它的意义将是重大的。在可以预见的未来，这里很可能发展成全国乃至全世界的一片网球高地，在上海打造“全球著名体育城市”的过程中扮演重要的作用。





今年境外观众或将增至10% 法国老网球迷推荐闵行游

让－塞巴斯蒂安·卡奈是名来自法国的网球迷，去年他享受免签政策来到上海体验网球大师赛的氛围，并亲历了十一黄金周。

卡奈退休前曾多次来上海出差，熟悉市中心的大小景点。因此那次，他选择住在大师赛的举办地闵行区。晚上去旗忠网球中心，白天则根据酒店前台的推荐去了七宝老街、宝龙美术馆和老外街等。不用做“特种兵”在人群里奋战前行的结果就是，他度过了一个闲适而回味无穷的假期。

“闵行区给我的感觉有点像巴黎的Bercy区，它地处巴黎市区，但是完全自成一体。对于埃菲尔铁塔、凯旋门和卢浮宫这些地方产生了审美疲劳的游客有时候会让我推荐小众的去处，我就会向他们推荐Bercy区，人们可以去著名的Bercy公园散步；或者去Cour Saint Emilion，踩在鹅卵石铺成的街道上逛逛小商店。顺便停下来喝一杯红酒，因为这个地方本来就是以法国著名的Saint Emilion产区命名的。”卡奈老先生说，“当我在虹桥天地某家精致的餐厅露天座上享用一杯来自波尔多的红酒时，我真的觉得自己正身处Bercy区，一种奇怪的难以解释的熟悉感。”

2024年，上海网球大师赛第一次完整覆盖国庆黄金周。这种尝试带来的效果是显而易见的，全程超22万人次中外观众至现场观赛，上座人数创下赛事历史纪录。其中，近七成观众来自上海以外地区，法国人卡奈就是其中的一份子。

久事体育应景推出“球票+”营销模式，各种优惠从闵行区辐射到整个上海市，对文旅商体展的联动起到了重要的推进作用。

相比去年，今年的上海大师赛还有一个特点，即14天的赛期中有多达9天是在休息日。其中10月1日至8号是长假期间，而决赛这天也是休息日。“休息日多了，赛事对于全国各地的观众吸引力肯定会更大一些。”杨亦斌预计，今年应该会有24万左右人次前往现场观赛，其中来自境外和国内其他省市的观众有望达到七成以上，而来自境外的观众也将比去年多出2个百分点左右。

“去年我们做过一个统计，在所有购票观众中，有8%来自境外。今年，随着免签政策的继续推行和支付的进一步便利，境外观众的人数还会进一步增多。从目前的门票销售数据来看，届时将有10%左右的观众来自境外。”他向我们介绍，“针对这些购票的入境观众，我们在两个机场都设置了服务点，赠予每人一张Shanghai Pass一卡通，并且里面进行了预充值，大家可以用于搭乘地铁或公交，甚至可以在一些便利店里进行一些小额支付。”

不仅有大师赛，马桥还有很多网球缘

杨亦斌透露，今年为了充分激活票根经济，久事体育和闵行区等各方积极对接，通过联动六大重点消费区域（即虹桥商务区商圈、七宝商圈、虹桥商圈、莘庄商圈、梅陇－古美商圈和马桥－颛桥商圈），向商家和消费者发放消费补贴。

这些曾几何时不太受上海人关注的商区，这些年来受到网球大师赛的影响带动，正成为上海以外观赛群体的热门去处。德约科维奇的铁粉赵雅雯来自广东，每年都会带家人来上海观赛。她对于韩国街、万象城等商圈已十分熟悉，而万象城内的西湖春天粤菜馆，更是一家人每年必吃的餐厅。去年，赵雅雯惊喜地发现凭票根在这里吃饭可以享受88折了。

而大师赛对于马桥镇的加成作用尤为集中和显著，旗忠网球中心所在的马桥镇，地处闵行区西南角。长期以来人们对这里的印象仅仅停留在马桥豆腐干上。是网球改变了马桥镇，让它进入了来自世界各地的网球迷的视野当中，从此被更多人看见。

“邂逅大师 相约马桥”骑行嘉年华如今已成为网球大师赛上一张闪亮的名片，热爱骑行的中外网球迷们在骑行兜风中，对这片承办网球大师赛的土地有了更深入的认识。他们途经古朴静谧的韩湘水博园、晚清外交家金庆章创办的金氏义庄展览馆、“白墙灰瓦坡屋顶”的同心村等点位，纵览体验闵行本地文化底蕴和山水田园魅力。

2023年的秋天，来自斯洛伐克的交换生兰卡原本只为了去现场一睹自己喜爱的波兰选手胡尔卡奇的风采，却被同学带领着骑行在马桥镇金黄色的稻田里流连忘返。

那年，年轻的兰卡就是这样爱上了马桥。她不但参与了骑行活动，并体验了扎染工艺。这次市郊游如同为她打开了新世界的大门，让她在自己的认知体系中构建起一个新的上海，全然不同于陆家嘴“三件套”以及梧桐区小洋楼和咖啡馆扎堆的那个上海，而上海的层次原本就是这样丰富。

马桥不仅有网球，这里还有美景和非遗，但马桥最吸引人的元素仍然是网球。

通过20年办赛积累下的口碑，旗忠网球中心正在拉近自己和罗兰·加洛斯、温布尔顿这些老牌网球场馆的距离。在世界著名的社交新闻站点Reddit上，有老外球迷这样评价：“这里真的是片非常棒的场地，如果哪天我也可以站在场上打一场比赛就好了。”

他的梦想，对于不少生活在上海的市民而言却是他们习以为常的现实。作为大师赛价值溢出的一部分，马桥网球公开赛已经在旗忠网球中心办了13年。

13年的时间里，“马网”从起初的报名者寥寥，到如今已成长为上海水平最高、也最受欢迎的业余网球赛事，报名的队伍也一年多过一年。去年共有36支成人团队和200多名青少年参赛。

马桥镇文体中心负责赛事组织的杨红兵骄傲地说：“马桥不光有大师赛，还有我们自己的马桥杯。而且我们会一直坚持办下去，打造名副其实的‘网球之乡’。”

20年来，在大师赛的熏陶下，马桥镇正在成为一个名副其实的网球之乡。2019年，“旗忠森林网球节”也应运而生。分设青少年CTJ－B600、长三角业余团体S1000、匹克球精英赛三大核心板块。尤其是CTJ－B600，优胜少年可获大师赛球童选拔资格，亦有佼佼者直接进入久事网球队试训，赛事吸引了10－14岁青少年近300人报名。

合力打造“网球小镇” 带动区域经济协同发展

今年1月，闵行区义和久事集团签署共建“网球小镇”战略合作框架协议，将在马桥板块建设“网球小镇”。

上海久事（集团）有限公司党委书记、董事长过剑飞表示，自从上海大师赛落户旗忠网球中心以来，在闵行区的大力支持下，赛事品质持续提升，品牌效应也不断增强。此次签约是“双方深化合作的新起点和新机遇，久事集团将与闵行区一起进一步提升顶级赛事的竞争力和影响力，推动旗忠国际网球生态示范区建设，全力打造上海文体旅发展的全新亮点。”

今年7月，区委书记陆方舟调研马桥时也强调，要合力打造“网球小镇”，让“网球+”辐射商业、文旅、科创等产业，带动区域经济协同发展，助力上海建成全球著名体育城市。

杨亦斌向我们透露，在今年的大师赛上就将举办“网球小镇”规划建设发布特色活动，此举无疑将进一步扩大上海网球在全国乃至国际上的声量。

“能够兼具顶级的职业赛事和优质的硬件设施，同时政府大力支持、企业也非常愿意投入的这种模式，在国际上都是比较少见的。所以经过了多年赛事的积累，未来我们希望把马桥进一步打造成一个世界知名的网球产业高地。”杨亦斌介绍，“网球小镇”将以旗忠网球中心作为核心区域，进而辐射到周边区域。

“网球小镇”下一阶段的具体计划，就是针对目前旗忠网球中心仍空闲的74亩地块，建成一个网球竞训基地，并配套引入康复和理疗机构。久事体育目前正在运营的上海网球队未来也将把基地搬到这里。

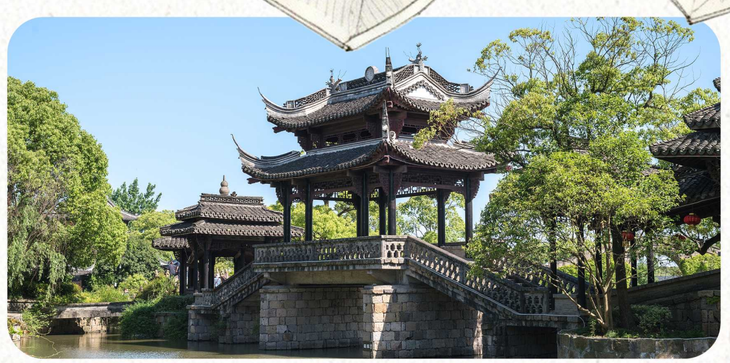
同时，久事体育也已基本和ATP达成一致，将引入ATP国际网球学校，将网球产业的核心元素集聚在旗忠网球中心。

届时，通过合作方式或者自主办学的方式，形成一定的教学特色，目标就是培养并向上输送有潜力成为职业选手的年轻球员。但这不是学员们仅有的出路，对于那些渴望读书深造的学员，也将打通一条直通高等学府的道路。

值得一提的是，建成后的“网球小镇”不会只集中发展竞技网球。未来，这里还将引进一批网球产业相关的企业。在合作双方的构想中，“网球小镇”也将起到类似于孵化器的作用，面向一些创新的科技型或者新零售模式的小微企业，来进行网球+科技方向上的布局。

马桥镇原本就是一片人工智能的热土，马桥人工智能创新试验区选址闵行区马桥镇及其周边区域，面积达到约15.7平方公里。而作为上海人工智能四大创新融合载体之一，试验区已集聚超200家人工智能企业，2023年已实现工业产值超600亿元。

杨亦斌相信，当网球遇到人工智能，将有望孵化出一些让人耳目一新的业态，并探索出一种更现代的商业模式。

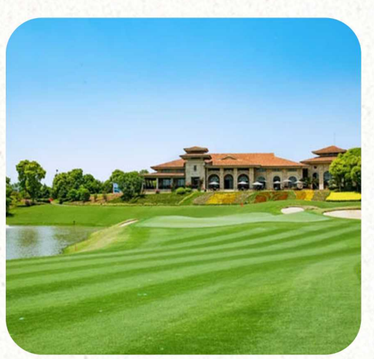


积极承办更多高水平体育赛事，助力上海打造全球著名体育城市

大师赛的溢出效应不仅局限在网球本身，由于常年举办大师赛积累的成功，使得马桥镇还承接了中国围棋新人王赛等一众知名体育赛事。

如今，作为国家体育产业示范基地的马桥又将如何用好这张“王牌”，从而提升自身和上海城市的文化软实力？马桥镇党委书记张文琦介绍：“围绕上海建设全球著名体育城市的战略要求，马桥镇将积极引进、组织、承办高水平体育赛事活动，拓展和延伸体育赛事产业链，打造网球、高尔夫、马拉松、冰雪项目一体的产业项目。”

多年来，网球大师赛的效应更是辐射到整个闵行区。自2014年起，不少学校都开展了“网球进校园”的特色课程，闵行区青少年网球联盟学校已发展壮大到三十余所，形成“小学普及—初中社团—高中校队—区少体校”的体系。其中，闵行区景东小学和闵行区龙柏第一小学还被评为“全国青少年校园网球特色学校”。在闵行，每年都有学生被吸纳入市队或国家少年预备队，或以网球特长敲开高校高水平运动队的预录取大门。

上海如今正全力朝着全球著名体育城市的目标迈进，闵行区体育局副局长苏新华表示，闵行的“一南一北”两大区域——虹桥国际中央商务区和“大零号湾”科技创新策源功能区，未来还将与更多赛事结缘。北部地区计划打造一个超竞中心，引入高端电竞赛事；而南部地区则以“大零号湾”为主，计划引入全国性乃至长三角地区的水上赛事活动。

未来，闵行体育还有更广阔的发展空间和更多潜能。而这一切，都是从一颗小小的网球开始的故事。