



今天  
晴到多云  
西北风4-5级  
4℃-12℃

明天  
晴到多云  
西北风3-4级  
6℃-15℃

今日1叠8版  
总期数第9370期

今日空气质量  
上午:良  
下午:良

# 新闻晨报

追/求/最/鲜/活/最/实/用/的/新/闻 SHANGHAI MORNING POST

2025年11月19日 星期三 农历九月三十

## 上海“拎马桶”改造总体完成

# 认真做好一件“难而正确”的事

上海宣告总体完成“拎马桶”改造任务。

不熟悉上海的人确实很难想象这样的场景:过去很多年,上海许多家庭居住条件不佳,没有独立卫生间。不少“80后”“90后”上海人的童年记忆里,都有清早弄堂口倒马桶的场景。

20世纪90年代,上海开始大规模旧改。从成片拆迁到一楼一户改建加装,绝大部分上海人的居住环境发生翻天覆地的变化。然而,上海城市化早、规模宏大,中心城区寸土寸金,情况复杂,许多区域还涉及历史风貌保护,不可能轻易推倒重建或另起炉灶。在中心城区,与光鲜亮丽的高楼大厦或梧桐掩映的精致洋房一街之隔,那些弄堂里确实还有居民在用手拎马桶。

对这样的民生痛点,上海从来没有视而不见,而是想尽一切办法、持续发力解决改善。2018年,习近平总书记考察上海时曾说过:“老百姓心里有杆秤。我们把老百姓放在心中,老百姓才会把我们放在心中。”早在上海工作期间,他就对旧区改造和“拎马桶”问题高度关注,亲自推动百姓居住环境改善,多次强调要把造福百姓的实事工程办好。

上海历届市委市政府一直高度重视改善群众居住条件问题。市委主要领导曾发出“灵魂拷问”:如果拎着马桶进入全面小康,居民会有什么感觉?打赢成片旧改攻坚战后,本届市委市政府又全面排摸了全市“无卫生设施旧住房”,逐一细化解决。正是这样一届接着一届、一棒接着一棒干,“拎马桶”改造任务终于在今年如期总体完成。

不了解内情的人可能又会发出新疑问:不就是加装一个抽水马桶,上海这样的

一线城市怎么会这么漫长这么艰难?

实际上,成片改造完成后,留下的都是情况千差万别、错综复杂的“硬骨头”任务,必须“各个击破”:有的人家只有几平方米,马桶往哪里装?好不容易腾挪出装马桶的地方,却恰好在楼下邻居饭桌的正上方位置,怎么协调?有些百年老楼没有预留更多的下水口,怎么改造?

面对复杂情况,上海拿出攻坚克难的拼劲、久久为功的韧劲,也拿出精准施策、因地制宜的巧劲——这也是对这座城市向来坚持的强调细节、精益求精特质的一次考验。

项目推进不仅是工程改造,更是做好群众思想工作。一些居民反对装马桶,不是不需要,而是担心装了抽水马桶就算被“应付”过去了,没有机会拆迁了。保障和改善民生,要坚持“尽力而为、量力而行”,装马桶绝非“应付”,而是抓住最紧迫的问题,把眼下能解决的问题先解决。这个过程中,党员干部的态度也绝不是“应付”,而是把问题说清楚讲明白,晓之以理、动之以情。得到老百姓真心的理解支持,正是项目持续推进、任务提前完成的最大前提。

2019年11月,习近平总书记在上海考察时指出“城市是人民的城市,人民城市为人民”。人民城市理念成为上海加快建成社会主义现代化国际大都市的重要遵循。攻克“拎马桶”难题,正是上海党员干部认真践行人民城市理念的一次生动而具体的实践。

对上海而言,建设人民城市还意味着一个特殊使命——在“中国式现代化”大命题中努力探索出一条不同于其他国际大都

市、彰显中国特色社会主义制度优势的超大城市发展之路。从这个角度看,“拎马桶”改造任务还是一个典型的观察窗口和探索样本。

推进“拎马桶”改造,上海有许多创新。比如顶层统筹,从有条件建设增量房源的项目入手,做好房源储备,还能凭借增量资产一定程度上回笼资金;又比如“一户一方案”这样极致的“绣花功夫”,有些老宅面积太小,就需要有本事的“梦想改造家”,这头灶台切个圆角,那头管道绕个远路,把事情做到每个人的心坎上;有些原拆原建的住宅设计了几十种户型,在供需匹配方面甚至比商品房做得更好;在中国城镇化从增量扩张阶段转向存量提质增效为主的阶段,上海的这些创新探索,将为可持续的城市更新提供更多借鉴。

民心是最大的政治。上海“拎马桶”改造始终贯穿的人本意识和负责务实的精神,也是一座“现代化人民城市”应有的内核——那些做起来不容易、似乎也不显“政绩”的事,只要是人民需要的,就要尽力去做、认真做,就能凝聚共识、赢得民心。

党的二十届四中全会强调,“十五五”时期经济社会发展必须坚持人民至上,以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的。对上海而言,不论是“高大上”的“五个中心”建设、颇具显示度的“一江一河”工程,还是看似不起眼的旧住房“拎马桶”改造,都是同等重要、不可或缺的工作。

“拎马桶”改造任务总体完成后,上海依然会在更多“难而正确”的事上坚持不懈、久久为功。

解放日报 胡幸阳 简工博

AI生成

## 新一轮民心工程期待您的“金点子”

**晨报讯** 在全市上下共同努力下,上一轮民心工程(2023-2025年)多个项目顺利完成:“两旧一村”改造、“一江一河”两岸公共空间品质提升、环城生态公园带及“千座公园”建设、社区医疗卫生机构和互联网医院服务能级提升、长三角政务服务跨省通办……一批市民群众最期盼、最关心的民生实事,给广大人民群众带来更多获得感、幸福感、安全感。

市人民建议征集办介绍,目前,新一轮民心工程三年行动计划制定工作已经启动。无论是“老、小、旧、远”等民生难题,“衣、食、住、行”等群众身边问题,“医、教、文、体”等公共服务需求,还是城市更新、基层治理、城市安全等领域事项,您有哪些新期待?您对做好推进落实工作,有什么好建议?欢迎大家畅所欲言、共谋良策!

### ■征集时间

即日起至2025年11月25日。

### ■参与方式

您可登录“上海人民建议征集”门户网站,或者通过“随申办”“民声”栏目,进入“新一轮民心工程,期待您的‘金点子’”主题征集活动页面提出您的建议;或直接扫描二维码参与。

