

专访迪士尼高层：乐园永不停步，欢乐还将跨界生长

上海迪士尼未来定会持续扩建

“过去十年，上海迪士尼度假区不断扩建，丰富体验内容；放眼下一个十年，上海迪士尼度假区也一定会持续扩建，为游客不断带来新的体验。”昨天是上海迪士尼度假区开放十周年，迪士尼体验主席马晟远、迪士尼乐园国际总裁及董事总经理费书雅接受记者专访，细数这座融合迪士尼梦幻与中国风情的乐园十年成长，揭秘全球迪士尼扩建布局，畅谈跨界玩法与未来规划。

十年持续焕新，扩建脚步永不停歇

“只要世界上还有想象力存在，迪士尼乐园就永远不会完工。”谈及度假区扩建，马晟远用华特·迪士尼先生的这句经典名言道出了迪士尼长久以来的理念。在他看来，上海迪士尼十年的发展史，就是一部不断扩建、持续创新的成长史，而未来这份探索也绝不会停下脚步。

回顾过去十年，上海迪士尼度假区陆续扩建了玩具总动员园区、全球独有的疯狂动物城园区，不断刷新游客的游玩体验。如今站在十周年的新起点，多项扩建工程传来好消息：第九大主题园区蜘蛛侠园区的高速过山车完成最后一段轨道安装，首个大型漫威主题景点即将和大家见面；名为星愿酒店的第三座主题酒店施工收尾，今年冬季就能正式营业；除此之外，第四座主题酒店、迪士尼小镇扩建、经典项目“翱翔·飞越地平线”扩容以及一线演职人员专属居住社区等项目，都在有序推进中。

在马晟远眼中，中国市场潜力十足，游客对于新鲜体验的需求也越来越多元。基于强大的创意与想象力，上海迪士尼未来还会推出更多新场景、新玩法。他明确表示，扩建是上海迪士尼的长期方向，乐园会持续挖掘创意，结合本土文化，不断为玩家打造耳目一新的游玩内容，让每一次到访都有新惊喜。

上海迪士尼与全球迪士尼的经验双向流通

作为全球最年轻的迪士尼度假区，上海迪士尼有着得天独厚的优势，既吸纳了全球各大乐园数十年的成熟运营经验，如今也成长为向外输出创意与方案的标杆，实现了经验的双向流动。

费书雅介绍，依托华特迪士尼公司前董事长兼首席执行官罗伯特·艾格提出的“原汁原味迪士尼，别具一格中国风”



的核心理念，上海迪士尼借鉴全球同行的运营巧思，结合本地游客喜好打磨服务与项目，走出了独一无二的发展道路。

这种本土化运营积累下的优质经验，如今也反向赋能全球迪士尼业务。马晟远透露，迪士尼亚洲首艘游轮“探险号”落地新加坡前，团队就深度总结了上海迪士尼多年的运营心得，并将这些经验运用到游轮项目中，“这两天，我、费书雅以及上海迪士尼度假区总裁包兆天在内的多位高管多次漫步园区，我们随时会记笔记，写下园区里大大小小的创新举措、暖心细节，这些来自上海的巧思，未来都有望应用到全球其他迪士尼乐园中。”

放眼当下，迪士尼正处在全球规模最大的扩建周期，各大度假区均动作频频。华特迪士尼世界度假区的动物王国打造美洲热带风情区，融入《魔法满屋》《夺宝奇兵》两大主题；加州迪士尼扩建复仇者联盟园区、打造《寻梦环游记》新场景；巴黎迪士尼将上线《飞屋环游记》《狮子王》主题景点；香港、东京迪士尼也纷纷规划全新主题园区与游乐项目。全球乐园齐升级的大背景下，上海迪士尼凭借独有的特色，在整个迪士尼体系中占据着重要位置。

打破边界跨界联动，牵手多元 IP 圈粉更多爱好者

除了乐园与硬件升级，迪士尼也在不断打破行业边界，通

过跨界合作链接不同圈层的粉丝，让欢乐走出乐园大门，这也是费书雅重点分享的发展方向。如今文旅行业跨界融合已成趋势，迪士尼也主动牵手不同领域 IP，探索全新玩法，其中和 F1 一级方程式赛车的合作格外引人注目。

费书雅介绍，迪士尼与 F1 开启了多年合作项目“奇速全开”。双方不仅推出乐园门票与 F1 赛事门票联动福利，还会在全球赛事现场打造沉浸式娱乐体验，同步推出联名周边商品，让赛车爱好者感受迪士尼的奇妙，也让迪士尼粉丝体验速度与激情。这种双向引流的合作模式，是迪士尼拓展粉丝群体的重要尝试。这种跨界合作也已经落地今年 3 月在上海举办的 F1 中国大奖赛。

迪士尼的跨界版图不止体育领域。2024 年，巴黎迪士尼就曾举办为期一周的时尚活动，吸引了众多时尚爱好者参与。费书雅表示，未来迪士尼还会继续深耕音乐、时尚、体育等多个领域，主动搭建合作平台，吸引不同品牌、不同领域携手共创。

马晟远表示，迪士尼无论运用何种新科技、开展何种跨界尝试，最终都要落脚于带给游客真挚的情感体验，同时充分尊重各地本土文化，用故事和欢乐打动每一位受众。

文/晨报记者 郁文艳
图/上海迪士尼度假区

上海迪士尼两大核心新项目迎来关键进展

星愿酒店今年冬季对外运营，蜘蛛侠高速过山车完成最后一段轨道安装

在 6 月 15 日举行的上海迪士尼度假区十周年分享会上，度假区正式对外公布了多项重磅扩建成果，两大核心新项目迎来关键进展：全新的上海迪士尼星愿酒店确定将于今年冬季正式开业，备受期待的蜘蛛侠主题园区里，高速过山车也顺利完成最后一段轨道安装。这意味着众多全新体验即将上线。

蜘蛛侠主题园区：酷炫过山车完成最后一段轨道安装

上海迪士尼乐园第九大主题园区——蜘蛛侠主题园区建设进度喜人，园区内最具代表性的高速过山车，红色轨道的最后部分已经安装完毕，这也意味着这座全新漫威主题园区距离和大家见面又近了一大步。

等到园区正式开放，游客就能化身漫威世界的一员，跟着蜘蛛侠开启惊险刺激的极速冒险旅程。这也是上海迪士尼乐园首个大型漫威主题景点。除了人气十足的过山车项目，园区还配套了特色购物商店、主题餐厅以及多元化娱乐项目，完整还原漫威经典故事场景。走进这里，仿佛真正踏入漫威宇宙，沉浸式感受超级英雄的魅力，无论是漫威粉丝还是亲子游客，都能收获独一无二的游玩乐趣。

全新星愿酒店冬季开业，解锁度假新体验

随着越来越多人选择在迪士尼开启多日度假之旅，度假区的酒店阵容也迎来重磅扩容。继人气爆棚的上海迪士尼乐园酒店、玩具总动员酒店之后，第三座主题酒店正式定名上海

迪士尼星愿酒店，酒店各项施工工作正在有序开展，外立面也即将完整亮相。

这座酒店紧邻上海迪士尼乐园酒店，其取名灵感来自浪漫的许愿星，完美契合迪士尼梦幻、圆梦的核心理念。在设计上，酒店融合了上海本土建筑特色与优雅的新艺术风格，许愿星元素贯穿整体设计，风格高端又典雅。酒店一共设有 400 间客房，入住后推开窗，便能将迪士尼乐园与星愿公园的绝美风光尽收眼底，视野十分开阔。

除了舒适的客房，酒店还打造了全新主题室内外泳池，搭配各类休闲娱乐设施，不管是炎炎夏日还是寒冷冬日，都能让玩家在游玩之余放松心情。今年冬季，大家就能入住这座梦幻酒店，沉浸式感受由童话、心愿与经典迪士尼角色打造的奇妙住宿体验，把欢乐从乐园延续到居所。据了解，度假区第四座主题酒店也在规划建设中，新酒店位置紧邻乐园主入口，未来出行游玩会更加便捷。

多项设施同步升级，游玩体验全面焕新

除了新园区和新酒店，上海迪士尼度假区还有多项便民、升级项目稳步推进。乐园经典人气项目翱翔·飞越地平线正在进行扩容改造，届时排队压力将有效缓解，大家能更轻松体验这个网红项目。

今年三月，度假区就已上线多款全新演艺节目，持续丰富游玩内容：氛围感拉满的“奇妙之心”城堡舞台秀精彩上演，经典的“米奇童话专列”完成焕新升级，每晚压轴的“奇妙之光幻影秀”也新增十周年专属精彩终章，光影与音乐交织，带

来震撼的视觉盛宴。

同时，为了给一线演职人员提供更好的生活保障，度假区还在专门修建全新的演职人员居住社区，用心守护每一位为玩家创造欢乐的工作人员。一系列扩建与升级动作，都让上海迪士尼的游玩体系变得愈发完善。

十年接待超亿游客，迪士尼开启全新发展篇章

从开园至今，上海迪士尼度假区已经走过十个年头。十年来，度假区坚守“原汁原味迪士尼，别具一格中国风”的特色，将经典迪士尼童话与中国本土文化巧妙结合，收获了无数游客的喜爱。早在去年 10 月，乐园就迎来了第一亿位游客，如今度假区直接创造超 15000 个就业岗位，也带动了周边大量就业，不仅是热门旅游地标，更是中外文化交流的重要平台。

华特迪士尼公司首席执行官戴明哲表示，上海迪士尼度假区接待超亿人次游客，是华特迪士尼十分引以为傲的成绩。上海申迪集团董事长管韬萍也提到，站在新十年的起点，双方会继续深化合作，全力将上海国际旅游度假区打造成世界级旅游目的地。上海迪士尼度假区总裁及总经理包兆天也感慨，度假区的成功，离不开每一位游客、粉丝、合作伙伴以及全体工作人员的共同付出。

这个冬天，不妨相约星愿酒店，未来一起打卡酷炫的蜘蛛侠园区，在这座梦幻乐园里，继续续写属于自己的欢乐故事。

晨报记者 郁文艳