外滩大会：

inclusion
CONFERENCE ON THE BUND
外 滩 大 会

# 当数万人涌入世博园区 上海向世界直播一场AI新经济实验

衡量一场技术革命，从来不取决于它创造了多少概念，而取决于它进入了多少真实的生产与生活。

9月9日至12日，2026 Inclusion·外滩大会在上海黄浦世博园区开幕。1.5万平方米展区里，机器人在药房分拣药品，外骨骼分担着登山者的负荷，6岁少年用自然语言与AI协作编程……这里没有“未来已来”的空洞修辞，只有“当下即现场”的经济增量。

从首届“科技普惠”到2026年“AI新经济”，五届外滩大会的议题演进，恰是上海人工智能从“聚企业”到“产增量”的一部极简史。2026年的关键叙事只有一个：AI走出了对话框，开始真干活。

实际上，一年一度的外滩大会已成为观察上海的关键窗口。在这里，你能看到人工智能如何真正进入经济肌理。而这件事，正率先在上海发生。

## 创新策源，上海AI的底层逻辑

从实验室的精密试验到生产线的高速运转，从创新火花的碰撞迸发到产业森林的蓬勃生长，一场深刻的科技创新和产业变革正在上海发生。前沿技术与产业需求在这里同频共振，创新资源在产业链上下游和区域间流动互补。上海通过营造具有全球竞争力的创新生态，加快打造创新策源地与转化高地。外滩大会，可谓恰好是观察这场变革的最佳切口。

上海“十五五”规划明确提出，要推动基础大模型、垂类模型、多智能体跨界融合和创新应用落地，推进“人工智能+”行动，打造具有全球辐射力的世界级AI产业集群。这不是空泛的宏观叙事。2026年8月11日，上海市经信委印发的《上海市软件和信息服务业发展“十五五”规划》给出了精确目标：到2030年，产业规模力争达到4万亿元，产业增加值突破1.1万亿元。要知道，2025年上海软信业营收刚站上2.2万亿元台阶，五年翻倍意味着年均增速需保持在15%左右。

更直观的数据来自生产线：今年上半年，上海人工智能制造业产值同比增长21.8%，高于一季度的19.2%。上海已经过了“把AI企业聚到上海”的阶段，它现在是“让AI在上海形成产业、形成应用、形成经济增量”。

过去几年外滩大会的变迁，映射了这一进程。2020年首届大会，1.3万平方米展厅里，人们还在讨论数字普惠的概念；2023年，8000平方米展区展示了脑纹核身、无人安全检测等前沿技术；2024年，1万平方米展区里20多个AI助手亮相；2025年，大会首次聚焦“重塑创新增长”，6.1万人次参会，机器人在展区更多是“炫技”。到2026年，1.5万平方米展区集中呈现30余个智能体应用，“8小时外生活圈”把AI带进点咖啡、找家政、带宠物看病的真实场景。

从对话框到烟火气，外滩大会的展区面积与议题深度，丈量着AI产业化的进度条。

## 从“聚企业”到“产增量” 一部写在展区里的产业化极简史

今年的展区，一场“职业能力大阅兵”正在上演。蚂蚁灵波科技——这家2024年12月在上海浦东成立的具身智能公司，在大会展示其全栈大脑2.0的能力，机器人进入药房、工厂和巡检场景，展示的是“干活”而非“跑跳”。蚂蚁集团旗下的AI就医助理“阿福”也已与智元机器人合作落地医院门诊，分担导诊台的高频问询。

同样选择“真干活”路线的还有苏度科技。这家在上海成立仅一年估值已达200亿元的公司，其Sudo R1系统对未知物体的首次抓取成功率接近100%，与宁德时代合作的电池模组装配方案在产线上达到99.5%以上的抓取成功率。而眸深智能，这家2025年1月才成立的复旦大学背景企业，已将千亿参数大模型压缩至百亿级实现端侧部署，推理延迟从200毫秒降至10毫秒，2026年上半年营收已达3000万元。




它们共同证明：具身智能的产业化，终点不是实验室里的参数竞赛，而是产线上的良率、成本与订单。

## 从“实验室”到“烟火气” 创新链上的上海解法

走出工厂，AI正在进入上海更细微的生活场景。外滩大会设置的“未来家庭”“未来乡村诊所”“未来医院”三大健康样板间，试图回答一个问题：如何让专业的医疗健康服务变成人人可享的日常？

近观科技这家上海硬科技公司，与瑞金医院联合研发的无创血糖检测技术，通过手掌贴合即可快速检测，临床验证MARD值14.6%，99.4%的检测值处于临床可接受区间，这意味着糖尿病患者可能告别指尖采血。而在消费端，注册在上海的极壳科技，其AI外骨骼已销往全球70多个国家，累计销量接近4万套，成为全球销量第一的消费级外骨骼企业；珞博智能的AI情感陪伴机器人“芙崽”国内销量累计近30万台。

但上海的眼界不止于应用层。在这座城市的创新版图里，基础研究是“最先一公里”，成果转化是“关键一公里”。上海率先设立“基础研究先行区”，遴选勇闯“无人区”的年轻科研人员给予长周期稳定资助；修订《上海市科学技术进步条例》，明确市级财政科创资金用于基础研究的比例原则上不低于三分之一……有专家院士这样说：“上海这座城市，很愿意为高风险、长周期的原创探索提供充分支持。”

从实验室到产业化的断层，则由高质量孵化器和概念验证平台填补。上海已布局建设20家高质量概念验证平台，19家高质量孵化器中4家获评工信部卓越级，占全国三分之一。在脑智天地，全国首个脑机接口未来产业集聚区已注册落地50余家企业，覆盖柔性电极、脑机芯片、视觉重建等关键领域。上下楼就是上下游，技术突破、产业转化、场景落地的生态链在此初步成型。

## 从“一城”到“全球” 治理与协同的上海坐标

值得关注的是创造这些产品的“年轻新势力”。外滩黑客松AI Coding大赛已吸引上万名参赛者，近七成在18岁以下，最小参赛者仅6岁，他们通过自然语言与AI协作完成创造。影眸科技创始人吴迪出生于1997年，其公司海外收入占比高达80%，B端客户数及收入超过行业其他公司总和；00后创业者欧阳王子的上海绒音科技聚焦AI儿童玩教，已完成近千万元天使轮融资……

上海不仅提供算力、语料和场景，更提供了一种允许“早失败、快调整”的创新机制。正如《上海市软件和信息服务业发展“十五五”规划》所提出的，要培育“超级个体”“一人公司”等新生代主体，完善全周期创作者配套服务体系。

同时，上海的实验场效应，正在通过外滩大会产生全球辐射力。本届大会，香港、新加坡两大金融科技节继续来到外滩，与大会联合举办全球主题日。蚂蚁国际年度旗舰技术产品大会Voyage首次驻场外滩大会，分享智能体AI应用在全球贸易金融领域的新进展。来自50多个国家和地区的海外嘉宾及观众将来到上海。

这种国际参与度不是偶然。今年7月，上海明确提出要加快建设具有全球影响力的人工智能创新高地，助力构建公正合理的全球人工智能治理体系，在人工智能发展和治理方面走在世界前列。

当上海在松江、临港布局十万卡级超大规模智算集群，当“模速空间”“模力社区”成为创新生态的品牌，这座城市实际上在构建一个从底层算力、中层模型到顶层应用的完整产业闭环。外滩大会，正是这个闭环的展示台和压力测试场。

对上海而言，如果说过去几年的逻辑是“招商引资、集聚企业”，那么今天的逻辑已是“以场景育产业、以应用促经济”，这是一场范式的转换。

张江人工智能创新小镇的无人巡逻车24小时在真道路上跑，无人船在11.8公里的水环里做监测……这些都是真实的城市基础设施。本届外滩大会上，上海的开物纪打造“模型－实验－量产”闭环系统，试图实现材料从发现到量产的高效转化；璇相科技发布的全球首款百万级原子光镊阵列超表面芯片，为大规模量子计算补齐关键硬件。它们需要的不仅是实验室，更是中试验证平台、工业语料库、产融对接机制，这正是《上海市软件和信息服务业发展“十五五”规划》提出的“一环两极三射”产业空间布局所要解决的系统性问题。

这届外滩大会，当诺贝尔经济学奖得主托马斯·萨金特与菲利普·阿吉翁在黄浦江畔探讨AI与增长新动能，当600余位嘉宾与数万名观众、300余家科技企业汇聚现场，外滩大会将再次验证一个判断：AI新经济不是关于未来的修辞，而是关于当下的生产函数。

上海提供了城市实验场，外滩大会提供了产业观察场，蚂蚁灵波、苏度科技、影眸科技等一批上海的企业和创业者们提供了真实的实践样本。

这座城市的“下一步”，技术突破如何转化为新的生产力、新的经济机会，以及更广泛的增长红利？在外滩大会，这个答案正在变得清晰可见，而这也是上海领先一个身位的底气所在。

晨报记者 苗夏丽

